



# **UNIONE COMUNI DI MONCALIERI, TROFARELLO, LA LOGGIA**

## **RELAZIONE AL RENDICONTO DI GESTIONE ESERCIZIO 2025**

Articolo 11 comma 6 D.Lgs. nr. 118 del 23 giugno 2011

## INTRODUZIONE

Signori Consiglieri,

in relazione a quanto previsto dall'art. 11 c. 1 e 4 del Decreto Legislativo 118 del 23.06.2011, dall'art. 151 c. 6 e dall'art. 231 del "Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali" e dal vigente Regolamento di Contabilità, la Giunta Comunale predispose e presenta all'esame ed approvazione del Consiglio Comunale il rendiconto della gestione per l'esercizio finanziario 2025, corredato della presente "Relazione al rendiconto della gestione".

La finalità principale del Rendiconto della gestione è quella di illustrare l'operato dell'Amministrazione nell'esercizio appena concluso evidenziando i risultati conseguiti in funzione degli indirizzi espressi dal Consiglio con l'approvazione del Bilancio di Previsione.

Il rendiconto della gestione, predisposto sulla base delle disposizioni previste dall'articolo nr. 11 c. 6 del medesimo decreto, è composto da:

1. Conto del Bilancio
2. Quadro generale riassuntivo
3. Verifica degli equilibri
4. Stato Patrimoniale
5. Conto Economico

ed è corredato dai seguenti allegati obbligatori:

- a) il prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione;
- b) il prospetto concernente la composizione, per missioni e programmi, del fondo pluriennale vincolato;
- c) il prospetto concernente la composizione del fondo crediti di dubbia esigibilità;
- d) il prospetto degli accertamenti per titoli, tipologie e categorie;
- e) il prospetto degli impegni per missioni, programmi e macroaggregati;
- f) la tabella dimostrativa degli accertamenti assunti nell'esercizio in corso e negli esercizi precedenti imputati agli esercizi successivi;
- g) la tabella dimostrativa degli impegni assunti nell'esercizio in corso e negli esercizi precedenti imputati agli esercizi successivi;
- h) il prospetto rappresentativo dei costi sostenuti per missione;
- j) il prospetto delle spese sostenute per l'utilizzo di contributi e trasferimenti da parte di organismi comunitari e internazionali;
- k) il prospetto delle spese sostenute per lo svolgimento delle funzioni delegate dalle regioni;
- l) il prospetto dei dati SIOPE;
- m) l'elenco dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza, distintamente per esercizio di provenienza e per capitolo;
- n) l'elenco dei crediti inesigibili, stralciati dal conto del bilancio, sino al compimento dei termini di prescrizione;
- o) la presente relazione sulla gestione dell'organo esecutivo;
- p) la relazione del collegio dei revisori dei conti.

La relazione al Rendiconto della gestione esprime le valutazioni di efficacia dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti, evidenzia i criteri di valutazione e le principali voci del conto di bilancio e del conto economico-patrimoniale. In altre parole si può considerare il momento conclusivo del processo di programmazione e controllo e ne esplicita in termini descrittivi, dettagliati e prospettici l'andamento.

In una sezione apposita viene data evidenza dello stato di attuazione dei progetti legati al **PNRR**, ovvero il piano nazionale di ripresa e resilienza che rappresenta il programma con cui il governo intende gestire i fondi del **Next generation Eu**, lo strumento di ripresa e rilancio economico introdotto dall'Unione europea per risanare le perdite causate dalla pandemia.

Si dà infine atto che:

- il tesoriere, l'economista, gli agenti contabili e i consegnatari di beni hanno regolarmente depositato i propri rendiconti ai sensi degli art. 226 e 233 del "Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali";
- si rileva che i prospetti delle Entrate e delle Spese dei dati SIOPE del mese di dicembre, allegati al Rendiconto e contenenti i valori cumulati dell'esercizio in corso e il prospetto relativo alle disponibilità liquide, coincidono con i dati contabili e le rilevazioni del Tesoriere.
- dalle attestazioni rese dai Dirigenti di Dipartimento e agli atti dell'ufficio Ragioneria non si rilevano debiti fuori bilancio relativi all'esercizio in corso.
- l'Ente si avvale del sistema informativo integrato Sipal per la gestione della Contabilità Finanziaria, Economica e Patrimoniale. Le procedure per la registrazione delle Entrate e delle Spese rilevano contestualmente ed in modo automatico tutti gli aspetti contabili interessati e sono conformi alle disposizioni e ai modelli previsti dalla vigente normativa.

**CONTABILITÀ FINANZIARIA:** il ruolo fondamentale della Contabilità Finanziaria è quello dell'autorizzazione della gestione; essa è uno strumento di rilevazione indispensabile per soddisfare le esigenze di controllo e legittimità dell'azione amministrativa delle Pubbliche Amministrazioni. Il risultato della gestione finanziaria determina l'avanzo o il disavanzo di amministrazione.

**CONTABILITÀ ECONOMICA:** è invece il sistema contabile tipico in Italia delle aziende private che prescinde dall'autorizzazione, ma rileva in modo più ampio i fatti della gestione nel momento della loro effettiva realizzazione potendo in tal modo stimolare l'adozione di logiche manageriali nella gestione degli Enti.

**CONTABILITÀ PATRIMONIALE:** riassume la consistenza del Patrimonio al termine dell'esercizio evidenziando le variazioni intervenute nel corso dello stesso rispetto ai valori del precedente Rendiconto.

# SOMMARIO

<b>INTRODUZIONE.....</b>	<b>2</b>
<b>CONTO DEL BILANCIO.....</b>	<b>7</b>
<b>1 - ANALISI DEI RISULTATI DELLA GESTIONE.....</b>	<b>8</b>
1.1 RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE.....	8
ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE.....	17
ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE.....	18
ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI.....	23
DIMOSTRAZIONE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE.....	24
PROSPETTO ANALITICO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE.....	25
PROSPETTO PLURIENNALE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE.....	27
1.2 FONDO PLURIENNALE VINCOLATO.....	28
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DA ESERCIZI PRECEDENTI.....	29
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DI NUOVA ISTITUZIONE.....	30
1.3 FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ.....	31
ANDAMENTO PLURIENNALE DEL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ.....	31
OPZIONE COVID-19 ART. 107-BIS L. 18/2020.....	33
ACCANTONAMENTI VOLONTARI AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ.....	33
1.4 EQUILIBRIO DI BILANCIO.....	34
ANDAMENTO PLURIENNALE DELL'EQUILIBRIO.....	34
1.5 INDICATORI FINANZIARI ED ECONOMICI.....	38
GRADO DI AUTONOMIA FINANZIARIA.....	38
PRESSIONE FISCALE LOCALE E RESTITUZIONE ERARIALE PRO-CAPITE.....	39
GRADO DI RIGIDITÀ DEL BILANCIO.....	39
GRADO DI RIGIDITÀ PRO-CAPITE.....	40
COSTO DEL PERSONALE.....	41
PARAMETRI DI DEFICIT STRUTTURALE.....	41
1.6 TEMPESTIVITÀ DI PAGAMENTO.....	43
PROSPETTO DELL'INDICE TRIMESTRALE E ANNUALE DI TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI.....	44
PROSPETTO PLURIENNALE DELL'INDICE ANNUALE DI TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI.....	45
<b>2 - ANALISI DEGLI STANZIAMENTI.....</b>	<b>46</b>
2.1 PREVISIONI APPROVATE.....	46
2.2 VARIAZIONI DI BILANCIO.....	47
VARIAZIONI DI BILANCIO.....	47
VARIAZIONI DI BILANCIO CHE COINVOLGONO L'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE.....	48
VARIAZIONI DI BILANCIO CHE COINVOLGONO IL FONDO DI RISERVA.....	48
VARIAZIONI DI BILANCIO CHE COINVOLGONO L'ANTICIPAZIONE DI CASSA.....	49
2.3 ASSESTAMENTO DI BILANCIO.....	50
ASSESTATO DI COMPETENZA.....	50
ASSESTATO DI RESIDUO.....	51
ASSESTATO DI CASSA.....	53
ANDAMENTO DELL'ASSESTATO PLURIENNALE DELLE ENTRATE DI COMPETENZA.....	55
ANDAMENTO DELL'ASSESTATO PLURIENNALE DELLE SPESE DI COMPETENZA.....	56
<b>3 - ANALISI DELLA GESTIONE DELLA COMPETENZA.....</b>	<b>57</b>
3.1 QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA.....	57
3.2 ANALISI DELL'ENTRATA.....	58
PROSPETTO PLURIENNALE DELL'ACCERTATO DI COMPETENZA.....	59
ANALISI DELLE ENTRATE DI COMPETENZA PER TITOLO.....	60
TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA.....	60
TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI.....	62
TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE.....	64
TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE.....	66
TITOLO 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE.....	68

TITOLO 6 - ACCENSIONE DI PRESTITI.....	70
TITOLO 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE.....	72
TITOLO 9 - ENTRATE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO.....	74
3.3 ANALISI DELLA SPESA.....	76
PROSPETTO PLURIENNALE DELL'IMPEGNATO DI COMPETENZA.....	77
ANALISI DELLE SPESE DI COMPETENZA PER TITOLO.....	78
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI.....	78
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE.....	81
TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE.....	83
TITOLO 4 - RIMBORSO DI PRESTITI.....	85
TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE.....	87
TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO.....	89
4 - ANALISI DELLA GESTIONE DEI RESIDUI.....	91
4.1 ANALISI DELL'ENTRATA.....	93
PROSPETTO PLURIENNALE DEI RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE.....	95
4.2 ANALISI DELLA SPESA.....	96
PROSPETTO PLURIENNALE DEI RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE.....	97
5 - ANALISI DELLA GESTIONE DELLA CASSA.....	98
5.1 QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE DI CASSA.....	98
5.2 ANALISI DELL'ENTRATA.....	99
PROSPETTO PLURIENNALE DELLE RISCOSSIONI.....	100
5.3 ANALISI DELLA SPESA.....	101
PROSPETTO PLURIENNALE DEI PAGAMENTI.....	102
6 - ANALISI DEL BUDGET DI COMPETENZA PER RESPONSABILE.....	103
6.1 ANALISI DELL'ENTRATA.....	103
PROSPETTO PLURIENNALE DELL'ACCERTATO* DI COMPETENZA PER RESPONSABILE.....	104
6.2 ANALISI DELLA SPESA.....	105
PROSPETTO PLURIENNALE DELL'IMPEGNATO DI COMPETENZA PER RESPONSABILE.....	106
7 - APPROFONDIMENTI.....	107
7.1 PROSPETTO COMPARATIVO DELL'ASSESTATO DI COMPETENZA.....	107
7.2 PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR).....	109
7.3 OPERE PUBBLICHE.....	110
NUOVI INVESTIMENTI.....	110
INVESTIMENTI IN CORSO DI REALIZZAZIONE*.....	111
7.4 RICORSO, SOSTENIBILITÀ E ANDAMENTO DELL'INDEBITAMENTO.....	112
ANDAMENTO PLURIENNALE DELL'INDEBITAMENTO.....	113
SOSTENIBILITÀ INDEBITAMENTO A MEDIO/LUNGO TERMINE.....	113
INDEBITAMENTO A BREVE TERMINE.....	114
INDEBITAMENTO DA STRUMENTI DERIVATI.....	114
7.6 ANALISI DELLE ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI.....	115
7.10 RISORSE UMANE.....	116
7.11 ANDAMENTO PLURIENNALE DELLA SPESA DI PERSONALE.....	117
7.12 ANALISI DELLA SPESA PER L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI.....	118
<b>CONTO ECONOMICO PATRIMONIALE.....</b>	<b>120</b>
1 - CONTO ECONOMICO PLURIENNALE.....	123
2 - STATO PATRIMONIALE ATTIVO PLURIENNALE.....	126
3 - STATO PATRIMONIALE PASSIVO PLURIENNALE.....	129
4 - APPROFONDIMENTI.....	131
4.1 QUADRATURA SINTETICA FINALE DEI CREDITI CON I RESIDUI ATTIVI.....	131
4.2 QUADRATURA SINTETICA FINALE DEI DEBITI CON I RESIDUI PASSIVI.....	132
4.3 ELENCO DEGLI ORGANISMI, ENTI STRUMENTALI E SOCIETÀ CONTROLLATE E PARTECIPATE....	133
4.4 VARIAZIONI ANNUALI AL PATRIMONIO NETTO.....	134
4.5 CREDITI STRALCIATI.....	135
4.6 ANALISI DEL CREDITO E DEBITO IVA ANNUO.....	136

4.7 ANDAMENTO PLURIENNALE DEL CREDITO/DEBITO IVA.....	136
4.8 GARANZIE PRESTATE DALL'ENTE A TERZI.....	137
4.9 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI.....	138
4.10 ANALISI DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE.....	139
<b>CONCLUSIONE.....</b>	<b>140</b>

# **CONTO DEL BILANCIO**

## 1 - ANALISI DEI RISULTATI DELLA GESTIONE

### 1.1 RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Il risultato di amministrazione è calcolato secondo i dettami della sezione 9.2 del principio contabile applicato concernente la Contabilità Finanziaria allegato al D.Lgs. 118/11: al Fondo di Cassa (aggiornato al 31 dicembre dall'importo dei Mandati e delle Reversali dell'esercizio) è necessario sommare i residui attivi e sottrarre i residui passivi e il Fondo Pluriennale Vincolato risultanti dal procedimento di ricognizione e riaccertamento.

L'eventuale avanzo o disavanzo che ne risulta è composto da due distinte componenti: il risultato della gestione degli anni precedenti (o dei residui) e il risultato della gestione di competenza; di seguito, a titolo prettamente informativo, è stato implementato il prospetto ufficiale D.Lgs. 118/11 in modo da evidenziarne la ripartizione.

Si precisa che un eventuale disavanzo della gestione di competenza, lungi dall'evidenziare criticità relativamente alla sana gestione finanziaria, rappresenta la differenza tra gli accertamenti - con l'esclusione quindi dell'avanzo di amministrazione applicato - e gli impegni e il Fondo Pluriennale Vincolato, comprensivi di quelli finanziati con il predetto avanzo.

#### 1.1.1 Premessa metodologica e quadro normativo di riferimento

La presente relazione è redatta a corredo del Rendiconto della gestione dell'esercizio 2025 dell'Unione dei Comuni Moncalieri – La Loggia – Trofarello, al fine di illustrare in modo analitico e documentato le ragioni che hanno determinato l'emersione di un disavanzo di amministrazione e di evidenziare, al contempo, come le risorse disponibili siano state integralmente impiegate, nel corso dell'esercizio, per fronteggiare esigenze di carattere indispensabile e indifferibile.

Il risultato di amministrazione è determinato secondo le prescrizioni del principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria, allegato 4/2 al D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118, e in particolare in applicazione di quanto previsto al punto 9.2 del medesimo. Il procedimento di calcolo muove dal fondo di cassa al 31 dicembre, come risultante dall'aggiornamento operato mediante mandati e reversali dell'esercizio, al quale sono sommati i residui attivi e sottratti i residui passivi nonché il Fondo Pluriennale Vincolato risultanti dalle operazioni di ricognizione e riaccertamento ordinario dei residui.

La natura del disavanzo emerso al 31 dicembre 2025 è riconducibile, come si illustrerà analiticamente nei paragrafi che seguono, a fattori di ordine straordinario, a operazioni di riallineamento contabile di poste pregresse, a eventi esogeni legati a tempistiche istituzionali non dipendenti dalla volontà dell'Ente, nonché all'incremento di spese aventi carattere obbligatorio e non comprimibile, connesse all'esercizio di funzioni fondamentali e al rispetto di obblighi giuridici inderogabili.

La relazione si articola nella disamina analitica dei singoli fattori causali, nella loro quantificazione economico-finanziaria, nella dimostrazione del carattere indispensabile delle spese sostenute e, infine, nell'illustrazione delle misure di rientro che saranno adottate nel rispetto della normativa vigente.

#### 1.1.2 Sintesi delle cause del disavanzo

Il disavanzo emerso in sede di Rendiconto 2025 è il risultato della concorrenza di quattro distinti fattori, tra loro non alternativi bensì cumulativi, che possono essere così sintetizzati:

#	Fattore causale	Natura
a	Ritardata formalizzazione del Fondo Nazionale Non Autosufficienza 2025	Fattore esogeno / tempistico

b	Insussistenze di residui attivi	Riallineamento contabile
c	Non corretta formulazione dei vincoli sul Rendiconto 2024	Correzione di errore pregresso
d	Incremento costi per sistemazioni abitative temporanee e inserimenti di minori in comunità su disposizione dell'Autorità Giudiziaria	Spesa obbligatoria / LEPS

Come emerge dalla tabella, soltanto uno dei quattro fattori (lettera d) attiene a dinamiche di spesa corrente dell'esercizio 2025; gli altri tre si riferiscono a operazioni di rettifica contabile.

### 1.1.3. FATTORE (A) – FONDO NAZIONALE PER LE NON AUTOSUFFICIENZE 2025

#### Inquadramento normativo e procedurale

Il Fondo Nazionale per le Non Autosufficienze, istituito dall'art. 1, comma 1264, della legge 27 dicembre 2006, n. 296, costituisce la principale fonte di finanziamento statale per gli interventi a favore delle persone in condizione di non autosufficienza e delle loro famiglie. Il riparto del Fondo tra le Regioni avviene annualmente con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, previa intesa in sede di Conferenza Unificata. A livello regionale, le risorse vengono successivamente ripartite tra gli Enti gestori delle funzioni socio-assistenziali – tra cui, per il territorio di riferimento, l'Unione dei Comuni – con apposita deliberazione di Giunta Regionale.

Perché l'Ente possa procedere all'accertamento dell'entrata in contabilità finanziaria, è necessario che sussistano tutti i requisiti previsti dal principio contabile applicato (punto 3.1 dell'allegato 4/2 al D.Lgs. 118/2011): idoneo titolo giuridico e quantificazione certa della somma da incassare e scadenza determinata o determinabile. Tali requisiti, nel caso del Fondo Non Autosufficienze 2025, non si sono compiutamente perfezionati entro la data di chiusura dell'esercizio.

Il ritardo procedurale nell'esercizio 2025

Nel corso dell'esercizio 2025 si è verificata una situazione del tutto anomala rispetto all'ordinario ciclo procedurale: pur essendo stato sancito il Piano Nazionale per la Non Autosufficienza 2025/2027 in sede di Conferenza Stato-Regioni, alla data del 31 dicembre 2025 non erano ancora intervenuti:

- il decreto interministeriale di riparto del Fondo tra le Regioni per l'annualità 2025;
- la conseguente deliberazione della Giunta Regionale del Piemonte di assegnazione delle risorse agli Enti gestori;
- la formale comunicazione all'Unione dell'importo spettante e dei relativi termini di erogazione.
- In assenza di tali atti, l'Unione si è trovata nell'impossibilità tecnico-giuridica di procedere all'accertamento dell'entrata in competenza 2025, pur in presenza della certezza politico-istituzionale dell'assegnazione e in presenza di un consolidato flusso storico di risorse.

#### La scelta gestionale: continuità dei servizi essenziali

A fronte di tale situazione, l'Unione, nell'esercizio delle funzioni socio-assistenziali conferite dai Comuni aderenti e nel rispetto del principio di continuità dell'azione amministrativa nonché dei livelli essenziali delle prestazioni sociali (LEPS), ha assunto la determinazione di garantire l'integrale erogazione dei servizi programmati a favore delle persone non autosufficienti.

Tale scelta non costituisce una opzione discrezionale, bensì l'adempimento di obblighi giuridici e prestazionali che gravano sull'Ente gestore: l'interruzione, anche solo temporanea, degli interventi domiciliari, dei contributi alle famiglie con disabili gravi, degli assegni di cura e dei progetti per mantenere e favorire l'autonomia avrebbe determinato un pregiudizio grave e irreversibile per utenze caratterizzate da

condizioni di fragilità estrema, esponendo l'Ente a responsabilità civile, amministrativa e, in taluni casi, anche penale.

### **Quantificazione e destinazione delle risorse**

L'Unione ha sostenuto nel corso del 2025 una spesa imputabile agli interventi ordinariamente finanziati dal Fondo Non Autosufficienza per un ammontare complessivo di € 1.252.972,00]. Tale spesa si distribuisce sulle seguenti linee di intervento:

- assistenza domiciliare per persone non autosufficienti (anziani e disabili gravi);
- contributi economici per l'assistenza familiare (cosiddetto "assegno di cura");
- Servizi di Sollievo: ricoveri temporanei in RSA o strutture socio-sanitarie per alleggerire il carico familiare.
- Interventi per disabilità grave, come progetti di autonomia abitativa e assistenti personali a supporto della vita indipendente
- Interventi Educativi: Attività di sostegno relazionale e sociale
- interventi a favore di persone con disabilità gravissima ai sensi del D.M. 26 settembre 2016.

Sulla base delle informazioni disponibili – comunicazioni informali degli uffici regionali, quantificazioni storiche dell'ultimo triennio e atti programmatici già adottati – la quota di trasferimento regionale riferibile all'Unione per l'annualità 2025 è stimata in analogia a quanto trasferito per l'anno 2024, pari a €. 1.105.729,00. Tale importo, non accertato in competenza 2025 per le ragioni esposte, sarà imputata all'esercizio 2026.

### **Qualificazione del fenomeno**

Occorre sottolineare con chiarezza che il disavanzo originato da tale fattore ha natura esclusivamente temporale e formale: non si tratta di una spesa priva di copertura sostanziale, bensì di una spesa sostenuta a fronte di un'entrata certa ma slittata nella tempistica, per ragioni esclusivamente dipendenti dall'ordinamento centrale e regionale. Sotto il profilo economico-sostanziale la correlazione tra entrata e spesa si completerà con la ricezione del trasferimento nell'esercizio successivo.

#### **1.1.4 FATTORE (B) – INSUSSISTENZE DI RESIDUI ATTIVI**

##### **La verifica dei residui**

In sede di predisposizione del Rendiconto 2025, l'Ente ha condotto un'operazione di verifica particolarmente approfondita dei residui attivi. Tale verifica, anche alla luce dell'evoluzione organizzativa dell'Unione e del consolidamento delle procedure contabili, ha consentito di far emergere talune anomalie storiche di rappresentazione contabile in particolare conseguentemente alle indicazioni del nuovo Dirigente nominato in data 25/02/2025

##### **Duplicazioni di accertamenti – € 569.794,57**

La prima componente delle insussistenze riguarda il disvelamento di duplicazioni di accertamenti per un importo complessivo di € 569.794,57. Si tratta di posizioni creditorie iscritte due volte in bilancio nelle annualità 2022-2023-2024, per errore materiale o per errata imputazione del medesimo credito in momenti diversi dell'esercizio o di esercizi successivi

Le duplicazioni sono riconducibili, in particolare, alle seguenti tipologie di anomalia:

- accertamenti reiterati su medesimi titoli giuridici a seguito di variazioni della posizione creditoria non debitamente tracciate;
- iscrizioni parallele di crediti già oggetto di accertamento negli esercizi 2022-2023-2024 e non stralciati a seguito dell'incasso
- registrazioni effettuate da differenti unità operative in assenza di un idoneo sistema di controllo incrociato.

#### **Residui PNRR non correlati – € 2.204.992,80**

La seconda e più consistente componente delle insussistenze riguarda lo stralcio di residui attivi per € 2.204.992,80 riferiti a finanziamenti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. L'anomalia è emersa a seguito di una ricostruzione analitica della correlazione tra i singoli progetti PNRR, i relativi accertamenti di entrata e i corrispondenti impegni di spesa.

È risultato che nell'esercizio 2024 si era proceduto alla cancellazione della relativa posta di spesa per sopravvenuta insussistenza (venuta meno del presupposto giuridico del progetto o riallocazione delle risorse), omettendo tuttavia il contestuale stralcio della corrispondente posta di entrata. Tale asimmetria contabile ha determinato il permanere in bilancio di un residuo attivo privo di correlazione con un corrispondente impegno di spesa e, soprattutto, privo del sottostante titolo giuridico.

Lo stralcio, operato in sede di Rendiconto 2025, costituisce la necessaria correzione dell'omissione del 2024 e ripristina la corretta rappresentazione della situazione creditoria dell'Ente. Si precisa che tale operazione non determina alcuna perdita sostanziale di risorse per l'Unione, atteso che alla partita di entrata non corrisponde alcuna effettiva pretesa creditoria: si tratta esclusivamente della rimozione di una posta contabile non più assistita da idoneo titolo giuridico.

Totale delle insussistenze e loro qualificazione

Tipologia di insussistenza	Importo (€)	Natura
Duplicazioni di accertamenti	569.794,57	Correzione errore
Residui insussistenti	50.647,97	Correzione errore
Stralcio residui PNRR non correlati a impegni	2.204.992,80	Asimmetria 2024
<b>TOTALE INSUSSISTENZE RESIDUI ATTIVI</b>	<b>2.825.435,34</b>	—

#### **1.1.5 FATTORE (C) – NON CORRETTA FORMULAZIONE DEI VINCOLI SUL RENDICONTO 2024**

##### **Il principio di correlazione tra entrata vincolata e spesa vincolata**

Il principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria impone, al punto 9.2, che le quote vincolate del risultato di amministrazione siano supportate da una precisa e documentabile correlazione tra l'entrata vincolata e la corrispondente spesa vincolata. Tale correlazione deve essere, al tempo stesso:

- giuridica, in quanto fondata su un atto normativo, convenzionale o amministrativo che imponga il vincolo di destinazione;
- finanziaria, in quanto la spesa vincolata deve trovare capienza nell'effettiva disponibilità dell'entrata vincolata;
- documentale, in quanto entrambi i requisiti devono essere comprovati da idonea documentazione conservata agli atti.

### **L'anomalia rilevata**

In sede di analisi del risultato di amministrazione 2025, è emerso il non corretto tracciamento delle quote vincolate nel precedente esercizio.

Infatti si è evidenziato che quote vincolate 2024, successivamente applicate ed in parte utilizzate nell'esercizio 2025, difettavano degli elementi essenziali di conferma.

In parallelo è invece stato necessario ricostruire, a partire dai singoli progetti finanziati e vincolati, anche da anni precedenti, l'anagrafe delle voci di vincolo per il rendiconto 2025.

Le due operazioni hanno comportato uno svincolo a valere sulle quote 2024 e la costituzione di nuovi vincoli a valere sul risultato 2025 il cui saldo corrisponde a una riduzione pari a €. 2.619851,14 corrispondenti alla colonna "f" del prospetto

### **1.1.6 LA MANOVRA CORRETTIVA**

La prosecuzione di una rappresentazione contabile non corretta avrebbe generato effetti distorsivi sia sulla lettura del risultato di amministrazione, sia sulla programmazione finanziaria degli esercizi futuri. Si è pertanto proceduto, in sede di Rendiconto 2025, a una manovra di correzione complessiva che ha comportato il riallineamento delle quote vincolate alla realtà giuridico-finanziaria sottostante, assicurando che ogni quota vincolata oggi presente in bilancio sia supportata da un titolo giuridico e finanziario pienamente documentabile

Fattore (d) – Incremento dei costi socio-assistenziali

Quadro di contesto e obblighi giuridici

Tra le cause che hanno determinato il disavanzo, una quota particolarmente significativa è riconducibile all'incremento dei costi registrato nel settore dei Servizi Sociali, con specifico riferimento alle due macro-aree degli inserimenti di minori in comunità su disposizione dell'Autorità Giudiziaria e delle sistemazioni abitative temporanee per nuclei familiari in condizione di fragilità estrema.

Si tratta di spese che rivestono carattere strutturalmente obbligatorio e non comprimibile, per le ragioni che seguono:

- rientrano nei livelli essenziali delle prestazioni sociali (LEPS), come definiti dall'art. 22 della L. 328/2000 e dai successivi provvedimenti attuativi;
- sono attivate in esecuzione di provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria (Tribunale per i Minorenni, Tribunale Ordinario, Procura della Repubblica presso il Tribunale per i Minorenni) che impongono all'Ente un obbligo giuridico inderogabile;
- sono volte a garantire la tutela di diritti costituzionalmente protetti, quali l'integrità psico-fisica del minore (art. 31 Cost.)

#### **a) Inserimenti di minori in comunità**

L'Unione, nell'esercizio delle funzioni socio-assistenziali, ha dovuto far fronte nel corso del 2025 a un numero significativo di provvedimenti di collocamento di minori in struttura, emessi dall'Autorità Giudiziaria al fine di assicurare la protezione di minori esposti a situazioni di pregiudizio grave in ambito familiare. Trattandosi di interventi attivati su ordine giudiziale, la spesa presenta carattere di indifferibilità e urgenza: il mancato sostenimento determinerebbe il mancato adempimento di un ordine dell'Autorità Giudiziaria, con conseguenti profili di responsabilità dell'Ente e dei suoi funzionari.

La programmazione preventiva di tali spese, per la natura stessa dell'intervento, non può essere rigida: l'Ente opera sulla base di stime storiche, ma ogni nuovo provvedimento giudiziario comporta l'obbligo immediato di sostenere le spese di retta della struttura ospitante, il cui costo unitario medio per minore in comunità è particolarmente elevato e in costante crescita per effetto dell'adeguamento dei contratti collettivi del comparto e dei costi gestionali delle strutture.

**Dinamica triennale degli inserimenti**

L'analisi dei dati relativi al triennio 2023-2025 evidenzia un trend di crescita costante e particolarmente significativo:

Esercizio	Minori inseriti	Variazione numerica sul 2023	Variazione percentuale sul 2023
2023	61	—	—
2024	65	+ 4	+6,5%
2025	81	+20	+32,8 %

Nel triennio considerato, l'Unione ha registrato un incremento di 20 minori inseriti in comunità, corrispondente a una crescita del 32,8% rispetto al valore di partenza. Tale incremento, che rispecchia un fenomeno osservato su scala nazionale e legato all'acuirsi delle condizioni di fragilità familiare.

**b) Sistemazioni abitative temporanee**

Parallelamente al fenomeno dei minori in comunità, e in parte ad esso correlato, l'Unione ha dovuto far fronte a un aumento delle situazioni di fragilità abitativa estrema. Tali situazioni impongono l'attivazione, in regime di emergenza e senza possibilità di dilazione, di soluzioni abitative temporanee a favore di nuclei familiari colpiti da:

- provvedimenti di sfratto esecutivo con rischio di strada, in particolare per nuclei con minori, anziani o disabili;
- eventi di violenza domestica con necessità di allontanamento della vittima e dei figli dall'ambiente di origine;
- eventi di inabitabilità sopravvenuta dell'alloggio (crolli, incendi, ordinanze di sgombero);
- situazioni di grave marginalità sociale con rischio di abbandono di nuclei vulnerabili.

Gli interventi di sistemazione abitativa temporanea si concretizzano nel pagamento di rette presso strutture di accoglienza, nel sostegno alle spese di locazione in alloggi reperiti sul mercato privato, nella copertura di utenze e spese correnti dei nuclei ospitati. Tali interventi sono strumentali alla garanzia dei livelli essenziali di assistenza e, non meno importante, alla prevenzione di situazioni che potrebbero pregiudicare la pubblica incolumità o generare l'abbandono di minori o soggetti vulnerabili, con conseguenti ulteriori oneri per il sistema pubblico (interventi dei Servizi Sociali in emergenza, intervento della Forza Pubblica, provvedimenti giudiziari).

Esercizio	Persone in sistemazione abitative temporanee	Variazione numerica sul 2023	Variazione percentuale sul 2023
2023	18	—	—
2024	58	+40	+222,2%
2025	86	+68	+377,7%

**Carattere di inderogabilità della spesa**

È fondamentale sottolineare che, tanto con riferimento agli inserimenti in comunità quanto con riferimento alle sistemazioni abitative temporanee, l'Ente non ha margini di discrezionalità: esso è tenuto a intervenire in esecuzione di provvedimenti giudiziari, in adempimento di obblighi normativi relativi ai livelli essenziali delle prestazioni. La discrezionalità dell'Ente si esercita esclusivamente su – scelta delle strutture, selezione delle soluzioni abitative più economiche, attivazione di progetti di reinserimento volti a ridurre la durata degli interventi – non sulla decisione se sostenere o meno la spesa stessa.

L'incremento dei costi registrato nel 2025 non è dunque il frutto di scelte gestionali espansive, bensì la conseguenza diretta dell'aumento oggettivo del numero di situazioni di fragilità che hanno imposto l'intervento dell'Ente.

**DIMOSTRAZIONE DELL'INTEGRALE IMPIEGO DELLE RISORSE PER ESIGENZE INDISPENSABILI NELL'ESERCIZIO 2025****PREMESSA**

Uno degli elementi qualificanti della presente relazione è l'attestazione che tutte le risorse disponibili all'Ente nel corso dell'esercizio 2025 sono state integralmente impiegate per far fronte a esigenze di carattere necessario. Non si registra, in altri termini, alcuna spesa che possa essere qualificata come non correlata al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Unione. Di seguito si fornisce la dimostrazione analitica di tale assunto, articolata per ambiti di spesa.

**Spese per la continuità delle funzioni socio-assistenziali**

L'Unione esercita, tra le proprie funzioni fondamentali conferite dai Comuni aderenti, la gestione delle funzioni socio-assistenziali. Nel corso del 2025 sono state sostenute spese per:

- assistenza domiciliare a persone non autosufficienti – servizio LEPS non sospendibile senza pregiudizio per l'utenza fragile;
- interventi a favore di minori e famiglie – servizi attivati su segnalazione dell'Autorità Giudiziaria o in attuazione di obblighi normativi;
- rette per strutture residenziali e semiresidenziali a favore di minori, anziani e disabili – obbligo giuridico di copertura a carico dell'Ente;
- contributi economici di emergenza a nuclei in condizione di povertà assoluta – strumento di ultima istanza per la tutela della dignità della persona;
- sistemazioni abitative temporanee in regime di emergenza – come ampiamente illustrato al paragrafo 1.1.6- comma b)

**Spese di funzionamento ordinario**

Le spese di funzionamento ordinario dell'Ente sono state contenute nei limiti strettamente necessari ad assicurare l'operatività degli uffici e la continuità dell'erogazione dei servizi. Tra queste:

- spese per il personale – remunerazioni dovute per contratto, senza incrementi discrezionali della dotazione organica;
- utenze (energia elettrica, gas, acqua, telefonia, connettività) – spese non comprimibili nel breve periodo;
- canoni di locazione e spese condominiali degli immobili istituzionali – obbligazioni contrattuali;
- manutenzioni ordinarie strettamente necessarie alla conservazione dei beni e alla sicurezza degli ambienti di lavoro.

**Spese correlate a obblighi giuridici pregressi**

Una parte degli impegni 2025 è riconducibile a obbligazioni giuridicamente perfezionate in esercizi precedenti (contratti in essere, convenzioni pluriennali con il terzo settore, accordi con strutture residenziali) il cui mancato adempimento avrebbe esposto l'Ente a responsabilità contrattuale e a contenziosi.

		Gestione		
		Residui	Competenza	Totale
Fondo di cassa al 1 Gennaio 2025				<b>0,00</b>
Riscossioni	+	4.561.635,35	13.394.464,92	<b>17.956.100,27</b>
Pagamenti	-	3.282.068,86	14.666.485,03	<b>17.948.553,89</b>
<b>Saldo di cassa al 31 Dicembre 2025</b>	=			<b>7.546,38</b>
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2025	-			<b>0,00</b>
<b>Fondo di cassa al 31 Dicembre 2025</b>	=			<b>7.546,38</b>
Residui Attivi	+	895.821,52	2.846.856,06	<b>3.742.677,58</b>
<i>di cui residui attivi incassati alla data del 31/12 in conti postali e bancari in attesa del riversamento nel conto di tesoreria principale</i>				<b>0,00</b>
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>				<b>0,00</b>
Residui Passivi	-	93.771,26	3.421.775,37	<b>3.515.546,63</b>
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese Correnti	-			<b>379.604,73</b>
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese in Conto Capitale	-			<b>261.672,70</b>
<b>Risultato di Amministrazione al 31 Dicembre 2025</b>	=			<b>-406.600,10</b>

Il vigente D.Lgs. 118/11 richiede una ripartizione del risultato di amministrazione in fondi accantonati, vincolati, destinati e liberi, a loro volta suddivise in base alla derivazione o alla destinazione.

Questo dettaglio, molto più puntuale rispetto al passato, ci permette di evidenziare le voci più rilevanti e dettagliarne la funzione :

- 1) Fondo crediti di dubbia esigibilità : calcolato facendo riferimento all'importo complessivo dei residui attivi e secondo i criteri indicati nel principio applicato n. 3.3 e nell'esempio n. 5 in appendice del suddetto principio contabile applicato, è il risultato dell'omonimo prospetto allegato al Rendiconto. Ai sensi di quanto previsto dal TUEL, in caso di incapienza del risultato di amministrazione la quota del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità non compresa nel risultato di amministrazione è iscritta come posta a se stante della Spesa nel Bilancio di Previsione. Per maggiori informazioni relative al fondo, si rimanda alla rispettiva sessione.

- 2) Fondo rischi spese legali : l'Ente è tenuto ad accantonare le risorse previste per il pagamento degli oneri da sentenze di contenzioso (necessarie alla copertura degli eventuali impegni derivanti dalla sentenza definitiva) stanziando nell'esercizio le relative spese che, a Rendiconto, incrementeranno il risultato di amministrazione accantonato costituendo un apposito fondo rischi.

In questi casi infatti si è in presenza di una obbligazione passiva condizionata al verificarsi di un evento (l'esito del giudizio o del ricorso), con riferimento al quale non è possibile impegnare alcuna spesa fino al verificarsi di esso.

#### Composizione del Risultato di Amministrazione al 31 Dicembre 2025

Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità al 31 Dicembre 2025	35.448,08
Fondo anticipazioni liquidità	0,00
Fondo perdite società partecipate	0,00
Fondo contenzioso	37.000,00
Fondo di garanzia debiti commerciali	96.110,97
Fondo obiettivi di finanza pubblica	0,00
Altri accantonamenti	125.255,50
<b>Totale Parte Accantonata</b>	<b>293.814,55</b>
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	0,00
Vincoli derivanti da trasferimenti	1.233.592,40
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'Ente	0,00
Altri Vincoli	0,00
<b>Totale Parte Vincolata</b>	<b>1.233.592,40</b>
<b>Parte Destinata agli investimenti</b>	<b>10.000,00</b>
<b>Totale Parte Disponibile</b>	<b>-1.944.007,05</b>

**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE**

Capitolo di Spesa	Descrizione	Risorse accantonate al 01/01/2025	Risorse accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2025 (con segno -)	Risorse accantonate stanziare nella spesa del bilancio dell'esercizio 2025	Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/2025
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(a)+(b)+(c)+(d)
	<b>Fondo anticipazioni di liquidità:</b>					
	<b>Totale Accantonamento - Fondo anticipazioni di liquidità:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Fondo perdite società partecipate:</b>					
	<b>Totale Accantonamento - Fondo perdite società partecipate:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Fondo contenzioso:</b>					
	FONDO CONTENZIOSO	37.000,00	0,00	0,00	0,00	37.000,00
	<b>Totale Accantonamento - Fondo contenzioso:</b>	<b>37.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>37.000,00</b>
	<b>Fondo crediti di dubbia esigibilità:</b>					
11022/0	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' - CORRENTE	200.000,00	0,00	0,00	-164.551,92	35.448,08
	<b>Totale Accantonamento - Fondo crediti di dubbia esigibilità:</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-164.551,92</b>	<b>35.448,08</b>
	<b>Fondo di garanzia debiti commerciali:</b>					
11032/0	FONDO DI GARANZIA	0,00	0,00	7.900,50	88.210,47	96.110,97
	<b>Totale Accantonamento - Fondo di garanzia debiti commerciali:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.900,50</b>	<b>88.210,47</b>	<b>96.110,97</b>
	<b>Altri accantonamenti:</b>					
10506/0	RESTITUZIONE FONDI COVID-19	43.883,25	0,00	0,00	-14.627,75	29.255,50
11042/0	FONDO RINNOVI CONTRATTUALI	0,00	0,00	0,00	96.000,00	96.000,00
	<b>Totale Accantonamento - Altri accantonamenti:</b>	<b>43.883,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>81.372,25</b>	<b>125.255,50</b>
	<b>TOTALE:</b>	<b>280.883,25</b>	<b>0,00</b>	<b>7.900,50</b>	<b>5.030,80</b>	<b>293.814,55</b>

## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE

Capitolo di Entrata	Descrizione	Capitolo di Spesa	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministr. al 01/01/2025	Risorse vinc. applicate al bilancio dell'eser. 2025	Entrate vinc. accertate nell'eser. 2025	Impegni eser. 2025 finanziati da entrate vinc. accertate nell'eser. o da quote vinc. del risultato di amministr.	F.P.V al 31/12/2025 finanziato da entrate vinc. accertate nell'eser. o da quote vinc. del risultato di amministr.	Cancellazione di residui attivi vinc. o eliminazione del vinc. su quote del risultato di amministr. (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vinc. (-) (gestione dei residui)	Cancellazione dell'eser. 2025 di impegni finanziati fa F.P.V dopo l'approvazione del rendiconto dell'eser. 2024 non reimpegnati nell'eser. 2025	Risorse vinc. nel bilancio al 31/12/2025	Risorse vinc al 31/12/2025
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i) = (a)+(c)-(d)-(e)-(f)+(g)
			<b>Vincoli derivanti dalla legge:</b>									
			<b>Totale vincoli derivanti dalla legge:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>Vincoli derivanti da trasferimenti:</b>									
21109/0	TRASFERIMENTI BANDO INTEGRA		Fornitura servizi	0,00	0,00	53.484,26	0,00	0,00	0,00	0,00	53.484,26	53.484,26
21116/0	TRASFERIMENTI FONDO NAZIONALE POVERTA'	10333/0	Utenze varie	405,60	0,00	0,00	0,00	0,00	-21.327,61	0,00	0,00	21.733,21
21116/0	TRASFERIMENTI FONDO NAZIONALE POVERTA'		Fondo Povertà anno 2024	0,00	0,00	500.148,74	0,00	0,00	0,00	0,00	500.148,74	500.148,74
21120/0	MISSIONE 5- INVESTIMENTO 1.1 -SUB INVESTIMENTO 1.1.1- SOSTEGNO ALLE CAPACITA' GENITORIALI E PREVENZI	10543/0	MISSIONE 5- INVESTIMENTO 1.1 -SUB INVESTIMENTO 1.1.1- SOSTEGNO ALLE CAPACITA' GENITORIALI E PREVENZI	0,00	0,00	116.325,00	116.325,00	0,00	-0,20	0,00	0,00	0,20

21121/0	MISSIONE 5- INVESTIMENTO 1.1 -SUB 1.1.4- RAFFORZAMENTO DEI SERVIZI SOCIALI E PREVENZIONE DEL FENOMENO	10311/0	MISSIONE 5- INVESTIMENTO 1.1 -SUB 1.1.4- RAFFORZAMENTO DEI SERVIZI SOCIALI E PREVENZIONE DEL FENOMENO	0,00	0,00	115.456,00	115.456,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21122/0	MISSIONE 5- INVESTIMENTO 1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' - CUP I24H220003000	10568/0	MISSIONE 5- INVESTIMENTO 1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' - CUP I24H220003000	0,00	0,00	222.750,00	222.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21123/0	MISSIONE 5- INVESTIMENTO 1.3 - SUB INVESTIMENTO 1.3.1- HOUSING TEMPORANEO  - CUP I24H22000310001-	10503/0	MISSIONE 5- INVESTIMENTO 1.3 - SUB INVESTIMENTO 1.3.1- HOUSING TEMPORANEO - CUP I24H22000310001-	0,00	0,00	44.145,23	44.145,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21124/0	MISSIONE 5- INVESTIMENTO 1.3 - SUB INVESTIMENTO 1.3.2 -STAZIONE DI POSTA - CUP G64H22000410001-	10504/0	MISSIONE 5- INVESTIMENTO 1.3 - SUB INVESTIMENTO 1.3.2 -STAZIONE DI POSTA - CUP G64H22000410001-	0,00	0,00	14.400,00	14.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22111/0	TRASFERIMENTI GENERALI DALLA REGIONE PER ATTIVITA' SOCIO ASSISTENZIALI	10310/0	SUPERVISIONE- QUOTA PARTE FONDI FNPS	0,00	0,00	12.299,00	0,00	0,00	-24.598,00	0,00	12.299,00	36.897,00
22111/0	TRASFERIMENTI GENERALI DALLA REGIONE PER ATTIVITA' SOCIO ASSISTENZIALI		Caregiver familiari	0,00	0,00	292.064,80	207.823,50	0,00	0,00	0,00	84.241,30	84.241,30
22111/0	TRASFERIMENTI GENERALI DALLA REGIONE PER ATTIVITA' SOCIO	/		8.943,41	0,00	0,00	0,00	0,00	8.943,41	0,00	0,00	0,00

	ASSISTENZIALI											
22125/0	MISSIONE 5 - INVESTIMENTO 1.1- SUB INVESTIMENTO 1.1.2 - AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI	10574/0	MISSIONE 5 - INVESTIMENTO 1.1- SUB INVESTIMENTO 1.1.2 - AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI	0,00	0,00	482.998,40	482.998,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22133/0	TRASFERIMENTI DALLA REGIONE - FONDO POLITICHE PER LA FAMIGLIA - VEDASI CAP. 10339 S	10399/0	Neo mamme e attività aggiuntive	0,00	0,00	83.025,78	29.909,09	0,00	0,00	0,00	53.116,69	53.116,69
22142/0	TRASFERIMENTI DALLA REGIONE PER GENITORIALITA'	10343/0	Interventi a favore di minori e famiglie	784.868,11	784.868,11	0,00	331.795,98	0,00	15.511,62	0,00	453.072,13	437.560,51
22161/0	TRASFERIMENTI DALLA REGIONE PER DISABILI	/	/	289.357,32	289.357,32	0,00	0,00	0,00	289.357,32	0,00	289.357,32	0,00
22162/0	TRASFERIMENTI REGIONE PER DISABILI – DGR 56/2010	/	/	114.967,00	114.967,00	0,00	0,00	0,00	114.697,00	0,00	114.967,00	270,00
22164/0	TRASFERIMENTI REGIONALI PROGETTO - DOPO DI NOI - VEDASI CAP. 10364 S		SERVIZI RIVOLTI A DISABILI	169.262,74	169.262,74	95.692,94	175.394,29	0,00	89.561,39	0,00	89.561,39	0,00
22166/0	TRASFERIMENTI VITA INDIPENDENTE DGR 51-8960/2019	10564/0	CONTRIBUTO VITA INDIPENDENTE	0,00	0,00	11.840,82	0,00	0,00	-11.853,61	0,00	11.840,82	23.694,43
22167/0	CONTRIBUTO REGIONALE PER INTERVENTI DI ASSISTENZA PER PERSONE CON DISTURBO DELLO SPETTRO AUTISTICO		SERVIZI RIVOLTI A DISABILI	65.708,02	65.708,02	0,00	63.847,69	0,00	0,00	0,00	1.860,33	1.860,33
22171/0	TRASFERIMENTI	/	/	306.385,72	306.385,72	0,00	0,00	0,00	306.385,72	0,00	306.385,72	0,00



			<b>derivanti da finanziamenti:</b>									
			<b>Vincoli formalmente attribuiti dall'Ente:</b>									
			<b>Totale vincoli formalmente attribuiti dall'Ente:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>Altri vincoli:</b>									
22210/0	TRASFERIMENTI CORRENTI DAI COMUNI	/		1.720.000,00	1.720.000,00	0,00	0,00	0,00	1.720.000,00	0,00	1.720.000,00	0,00
			<b>Totale altri vincoli:</b>	<b>1.720.000,00</b>	<b>1.720.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.720.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.720.000,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>TOTALE:</b>	<b>3.593.072,02</b>	<b>3.516.520,53</b>	<b>2.412.338,17</b>	<b>1.890.293,95</b>	<b>261.672,70</b>	<b>2.619.851,14</b>	<b>0,00</b>	<b>3.776.892,05</b>	<b>1.233.592,40</b>

Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (m/1)	0	0
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da trasferimenti (m/2)	0	0
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (m/3)	0	0
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (m/4)	0	0
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (m/5)	0	0
<b>Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate (m = m/1 + m/2 + m/3 + m/4 + m/5)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Totale risorse vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/1 = l/1 - m/1)	0	0
Totale risorse vincolate da trasferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/2 = l/2 - m/2)	2056892,05	1233592,4
Totale risorse vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/3 = l/3 - m/3)	0	0
Totale risorse vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/4 = l/4 - m/4)	0	0
Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/5 = l/5 - m/5)	1720000	0
<b>Totale risorse vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n = l - m)</b>	<b>3776892,05</b>	<b>1233592,4</b>

## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI

Capitolo di Entrata	Descrizione	Capitolo di Spesa	Descrizione	Risorse destinate agli investimenti al 01/01/2025 (a)	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'eser. 2025 (b)	Impegni eser. 2025 finanziati da entrate destinate accertate nell'eser. o da quote destinate del risultato di amministr. (c)	F.P.V. al 31/12/2025 finanziato da entrate destinate accertate nell'eser. o da quote destinate del risultato di amministr. (d)	Cancellazione di residui attivi costituiti da risorse destinate agli investimenti o eliminazione della destinazione su quote del risultato di amministr. (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse destinate agli investimenti (-) (gestione residui) (e)	Risorse destinate agli investimenti al 31/12/2025  (f) = (a)+(b)-(c)-(d)-(e)
41125.00/ 0.00	Trasferimenti dai Comuni per c/c	/	Manutenzioni immobili	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
			<b>TOTALE:</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>
Totale quote accantonate nel risultato di amministrazione riguardanti le risorse destinate agli investimenti (g)									0
<b>Totale risorse destinate nel risultato di amministrazione al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (h = Totale f - g)</b>									<b>10000</b>

**DIMOSTRAZIONE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE**

Di seguito è riportato un calcolo alternativo del risultato di amministrazione incentrato sulle maggiori/minori Entrate e Spese dell'anno, suddiviso tra competenza e residuo. I valori ottenuti coincidono con quelli del prospetto sopra riportato, dimostrando la correttezza del risultato di amministrazione.

<b>GESTIONE DI COMPETENZA</b>	
Riscossioni (+)	13.394.464,92
Pagamenti (-)	14.666.485,03
<b>Differenza</b>	<b>-1.272.020,11</b>
Residui Attivi (+)	2.846.856,06
Residui Passivi (-)	3.421.775,37
<b>Differenza</b>	<b>-574.919,31</b>
Fondo Pluriennale Vincolato entrata applicato al bilancio (+)	569.285,19
Fondo Pluriennale Vincolato spesa (-)	641.277,43
<b>Differenza</b>	<b>-71.992,24</b>
<b>Saldo gestione competenza</b>	<b>-1.918.931,66</b>
<b>GESTIONE DEI RESIDUI</b>	
Maggiori residui attivi riaccertati (+)	6.967,50
Minori residui attivi riaccertati (-)	2.894.952,48
Minori residui passivi riaccertati (+)	72.721,86
<b>Saldo gestione residui</b>	<b>-2.815.263,12</b>
<b>RIEPILOGO</b>	
Saldo gestione competenza(+/-)	-1.918.931,66
Saldo gestione residui(+/-)	-2.815.263,12
Avanzo esercizi precedenti applicato(+)	3.853.159,94
Avanzo esercizi precedenti non applicato(+)	474.434,74
<b>Risultato di amministrazione al 31.12. 2025</b>	<b>-406.600,10</b>

**PROSPETTO ANALITICO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE**

Per completare l'analisi sul risultato di amministrazione suddividiamo il calcolo nelle seguenti componenti:

- Bilancio corrente:** evidenzia il risultato delle movimentazioni per il funzionamento dell'Ente finalizzate ad assicurare l'ordinaria gestione.
- Bilancio degli investimenti:** fa riferimento alla gestione di infrastrutture o all'acquisizione di beni mobili che trovano utilizzo per più esercizi nell'Ente e che incrementano o decrementano il Patrimonio.
- Bilancio delle partite finanziarie:** determinato dalle operazioni di acquisto/alienazione di titoli obbligazionari e di concessione/riscossione crediti.
- Bilancio dei movimenti di gestione per conto di terzi e partite di giro:** risultato delle operazioni di credito e debito estranee al Patrimonio dell'Ente; non influenza il risultato di competenza.

RISULTATI DIFFERENZIALI	COMPETENZA			RESIDUI				
	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Accertamenti o Impegni	Consistenza al 01/01/2025	Incassato o Pagato	da Riportare	Differenza	
<b>GESTIONE CORRENTE</b>								
Entrate Titolo I	+	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Entrate Titolo II	+	9.177.884,23	10.747.346,51	<b>8.151.857,50</b>	7.321.454,12	4.245.463,25	778.730,31	<b>-2.297.260,56</b>
Entrate Titolo III	+	678.000,00	709.974,07	<b>663.968,83</b>	967.581,02	270.844,67	112.785,76	<b>-583.950,59</b>
Avanzo di amministrazione destinato a spese correnti	+	0,00	3.853.159,94					<b>3.853.159,94</b>
Accantonamento al Fondo Pluriennale Vincolato di parte corrente	+	2.250,00	569.285,19	<b>569.285,19</b>				
Entrate in conto capitale destinate al finanziamento delle spese correnti	+	0,00	0,00	<b>0,00</b>				
Entrate correnti destinate al finanziamento degli investimenti	-	0,00	0,00	<b>0,00</b>				
Disavanzo di amministrazione	-	0,00	0,00					
Spese correnti	-	9.858.134,23	15.879.765,71	<b>10.954.887,18</b>	1.541.067,05	1.385.532,78	93.606,83	<b>-61.927,44</b>
<b>Differenza</b>	=	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.569.775,66</b>	<b>6.747.968,09</b>	<b>3.130.775,14</b>	<b>797.909,24</b>	<b>1.033.876,23</b>
Quote di capitale dei mutui in estinzione	-	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>Differenza</b>	=	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.569.775,66</b>	<b>6.747.968,09</b>	<b>3.130.775,14</b>	<b>797.909,24</b>	<b>1.033.876,23</b>
<b>GESTIONE INVESTIMENTI</b>								
Entrate Titolo IV	+	10.000,00	1.065.670,77	<b>336.420,20</b>	45.327,43	45.327,43	0,00	<b>0,00</b>
Entrate Titolo VI	+	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Avanzo di Amministrazione destinato agli investimenti	+	0,00	0,00					<b>0,00</b>

Entrate correnti destinate al finanziamento degli investimenti	+	0,00	0,00	<b>0,00</b>				
Accantonamento al Fondo Pluriennale Vincolato di parte capitale	+	0,00	0,00	<b>0,00</b>				
Entrate in conto capitale destinate al finanziamento delle spese correnti	-	0,00	0,00	<b>0,00</b>				
Spese per investimenti	-	10.000,00	1.065.670,77	<b>44.298,77</b>	89.856,43	83.856,43	0,00	<b>-6.000,00</b>
<b>Differenza</b>	<b>=</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>292.121,43</b>	<b>-44.529,00</b>	<b>-38.529,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>
<b>PARTITE FINANZIARIE</b>								
Entrate Titolo V	+	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00		0,00	<b>0,00</b>
Spese Titolo III	-	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>Differenza</b>	<b>=</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ANTICIPAZIONE DI CASSA</b>								
Entrate Titolo VII	+	9.000.000,00	9.000.000,00	<b>6.522.518,06</b>	6.291,06	0,00	0,00	<b>-6.291,06</b>
Spese Titolo V	-	9.000.000,00	9.000.000,00	<b>6.522.518,06</b>	1.811.667,35	1.811.667,35	0,00	<b>0,00</b>
<b>Differenza</b>	<b>=</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.805.376,29</b>	<b>-1.811.667,35</b>	<b>0,00</b>	<b>-6.291,06</b>
<b>SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>								
Entrate Titolo IX	+	1.187.000,00	1.187.000,00	<b>566.556,39</b>	4.788,22	0,00	4.305,45	<b>-482,77</b>
Spese Titolo VII	-	1.187.000,00	1.187.000,00	<b>566.556,39</b>	5.971,15	1.012,30	164,43	<b>-4.794,42</b>
<b>Differenza</b>	<b>=</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.182,93</b>	<b>-1.012,30</b>	<b>4.141,02</b>	<b>4.311,65</b>
<b>TOTALI</b>								
Saldo gestione di Competenza	=			<b>-1.277.654,23</b>				
Saldo gestione Residui	=							<b>1.037.896,82</b>
Avanzo di amministrazione 2024 non applicato	+							<b>474.434,74</b>
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese Correnti	-			<b>379.604,73</b>				
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese in Conto Capitale	-			<b>261.672,70</b>				
Risultato di amministrazione 2025	=			<b>-1.918.931,66</b>				<b>1.512.331,56</b>
<b>TOTALE</b>	<b>=</b>					<b>-406.600,10</b>		

**PROSPETTO PLURIENNALE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE**

	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Risultato di Amministrazione</b>	<b>1.925.668,80</b>	<b>2.549.195,11</b>	<b>525.107,82</b>	<b>4.327.594,68</b>	<b>-406.600,10</b>
<i>di cui Parte Accantonata</i>	78.239,85	37.593,79	104.943,23	300.883,25	293.814,55
<i>di cui Parte Vincolata</i>	1.078.085,81	1.772.343,04	352.095,22	3.593.072,02	1.233.592,40
<i>di cui Parte Destinata agli investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
<i>di cui Parte Disponibile</i>	769.343,14	739.258,28	68.069,37	433.639,41	-1.944.007,05



- Risultato di Amministrazione
- di cui Parte Accantonata
- di cui Parte Vincolata
- di cui Parte Destinata agli investimenti
- di cui Parte Disponibile

## 1.2 FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

### Il Fondo Pluriennale Vincolato

- è un saldo finanziario costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'Ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'Entrata. Trattasi quindi di un saldo finanziario che garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello in corso, che nasce dall'esigenza di applicare il principio della competenza finanziaria e rendere evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.  
In altre parole, il principio della competenza potenziata prevede che il Fondo Pluriennale Vincolato sia uno strumento di rappresentazione della programmazione e previsione delle spese pubbliche territoriali, sia correnti sia di investimento, che evidenzia con trasparenza e attendibilità il procedimento di impiego delle risorse acquisite dall'Ente che richiedono un periodo di tempo ultrannuale per il loro effettivo impiego ed utilizzo per le finalità programmate e previste. Sugli stanziamenti di Spesa intestati ai singoli Fondi Pluriennali Vincolati non è possibile assumere impegni ed effettuare pagamenti.
- è alimentato solo da entrate correnti vincolate e da entrate destinate al finanziamento di investimenti, accertate e imputate agli esercizi precedenti a quelli di imputazione delle relative spese. Il fondo pluriennale vincolato costituito in occasione del riaccertamento ordinario dei residui prescinde dalla natura vincolata o destinata delle entrate che lo alimentano, al fine di consentire la reimputazione di un impegno che, a seguito di eventi verificatisi successivamente alla registrazione, risulta non più esigibile nell'esercizio cui il rendiconto si riferisce.
- riguarda prevalentemente le spese in Conto Capitale ma può essere destinato a garantire la copertura di Spese Correnti, come ad esempio per quelle impegnate a fronte di Entrate derivanti da trasferimenti correnti vincolati esigibili in esercizi precedenti a quelli in cui è esigibile la corrispondente Spesa. Il Fondo Pluriennale risulta utilizzabile ed impegnabile immediatamente dopo l'accertamento delle Entrate che lo finanziano. In sede di elaborazione del rendiconto, i fondi pluriennali vincolati non prenotati costituiscono economia del bilancio e concorrono alla determinazione del risultato contabile di amministrazione.

Il Fondo Pluriennale Vincolato stanziato tra le spese è costituito da due componenti logicamente distinte:

- 1) la quota di risorse accertate negli esercizi precedenti che costituiscono la copertura di spese già impegnate e imputate all'esercizio in corso o a quelli successivi;
- 2) le risorse accertate nel corso dell'esercizio destinate a costituire la copertura di spese impegnate nel corso dell'esercizio cui si riferisce il bilancio, con imputazione agli esercizi successivi.

**FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DA ESERCIZI PRECEDENTI**

Il prospetto riporta il Fondo Pluriennale Vincolato accantonato l'esercizio precedente risultante dai singoli programmi di Spesa del Rendiconto e il suo relativo utilizzo durante l'esercizio in corso.

L'importo rimandato ad esercizi successivi che ne deriva confluisce nuovamente nel Fondo Pluriennale Vincolato del Rendiconto dell'esercizio in corso.

	<i>Utilizzo F.P.V. Iniziale</i>	<i>Variazioni intervenute</i>	<i>Utilizzo F.P.V. Assestato</i>	<i>Impegnato nell'anno</i>	<i>di cui pagato nell'anno</i>	<i>Economie</i>	<i>Rimandato ad Es. successivi</i>
<b>Titolo 1 - Spese correnti</b>							
101 - Redditi da lavoro dipendente	0,00	81.065,00	81.065,00	81.065,00	78.860,96	0,00	0,00
103 - Acquisto di beni e servizi	0,00	210.429,80	210.429,80	199.326,92	198.419,58	11.102,88	0,00
104 - Trasferimenti correnti	2.250,00	269.042,39	271.292,39	269.599,20	268.799,20	1.693,19	0,00
110 - Altre spese correnti	0,00	6.498,00	6.498,00	6.498,00	6.498,00	0,00	0,00
<b>Totale Titolo 1</b>	<b>2.250,00</b>	<b>567.035,19</b>	<b>569.285,19</b>	<b>556.489,12</b>	<b>552.577,74</b>	<b>12.796,07</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE FPV DA ESERCIZI PRECEDENTI</b>	<b>2.250,00</b>	<b>567.035,19</b>	<b>569.285,19</b>	<b>556.489,12</b>	<b>552.577,74</b>	<b>12.796,07</b>	<b>0,00</b>

**FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DI NUOVA ISTITUZIONE**

La parte più consistente del Fondo Pluriennale Vincolato risultante dal Rendiconto dell'esercizio in corso è relativa alle risorse accertate nel corso dell'esercizio destinate a costituire la copertura di spese imputate agli esercizi successivi.

L'elenco che segue suddivide tale importo – a differenza dei riepiloghi di Spesa del Rendiconto - per Macroaggregato di destinazione; il vigente D.Lgs. 118/11, infatti, stabilisce che lo stanziamento del Fondo Pluriennale Vincolato trovi collocazione ai Macroaggregati 110 (Spesa Corrente) e 205 (Spese in C/Capitale).

	<i>F.P.V. Iniziale</i>	<i>Variazioni intervenute</i>	<i>F.P.V. Assestato</i>	<i>Utilizzo F.P.V. 2026</i>	<i>Utilizzo F.P.V. 2027</i>	<i>Utilizzo F.P.V. 2028</i>	<i>Utilizzo F.P.V. esercizi futuri</i>
<b>Titolo 1 - Spese correnti</b>							
101 - Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
102 - Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
103 - Acquisto di beni e servizi	0,00	117.687,54	117.687,54	117.687,54	0,00	0,00	0,00
104 - Trasferimenti correnti	0,00	251.087,19	251.087,19	251.087,19	0,00	0,00	0,00
110 - Altre spese correnti	0,00	10.830,00	10.830,00	10.830,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Titolo 1</b>	<b>0,00</b>	<b>379.604,73</b>	<b>379.604,73</b>	<b>379.604,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>							
202 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	261.672,70	261.672,70	261.672,70	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Titolo 2</b>	<b>0,00</b>	<b>261.672,70</b>	<b>261.672,70</b>	<b>261.672,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE FPV DI NUOVA ISTITUZIONE</b>	<b>0,00</b>	<b>641.277,43</b>	<b>641.277,43</b>	<b>641.277,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### 1.3 FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ

La novità più impattante del D.Lgs. 118/11 riferita all'Entrata è senza dubbio l'obbligo di accertare i crediti per l'intero importo, anche se si prevede che l'incasso sarà di dubbia o difficile esazione. Di conseguenza l'ex Fondo Svalutazione Crediti D.Lgs. 267/00 ora Fondo Crediti di dubbia esigibilità riveste un ruolo drasticamente più centrale nelle fasi di programmazione e rendicontazione di un Bilancio.

A tal fine è stanziata nel Bilancio di Previsione un'apposita posta contabile denominata "Accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità", il cui ammontare è determinato in considerazione della dimensione degli stanziamenti relativi ai crediti che si prevede si formeranno nell'esercizio, della loro natura e dell'andamento del fenomeno negli ultimi cinque esercizi precedenti (la media del rapporto tra incassi e accertamenti per ciascuna tipologia di Entrata). L'accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità non è oggetto di Impegno e genera un'economia di bilancio che confluisce per l'intero importo nel risultato di amministrazione come quota accantonata.

In sede di Rendiconto, l'importo complessivo del fondo e' calcolato applicando all'ammontare dei residui attivi la media dell'incidenza degli accertamenti non riscossi sui ruoli o sugli altri strumenti coattivi negli ultimi cinque esercizi; di conseguenza si procede vincolando o svincolando le necessarie quote dell'avanzo di amministrazione precedentemente accantonate.

Il principio contabile prevede per il calcolo della media semplice, sia la media fra totale incassato e totale accertato, sia la media dei rapporti annui.

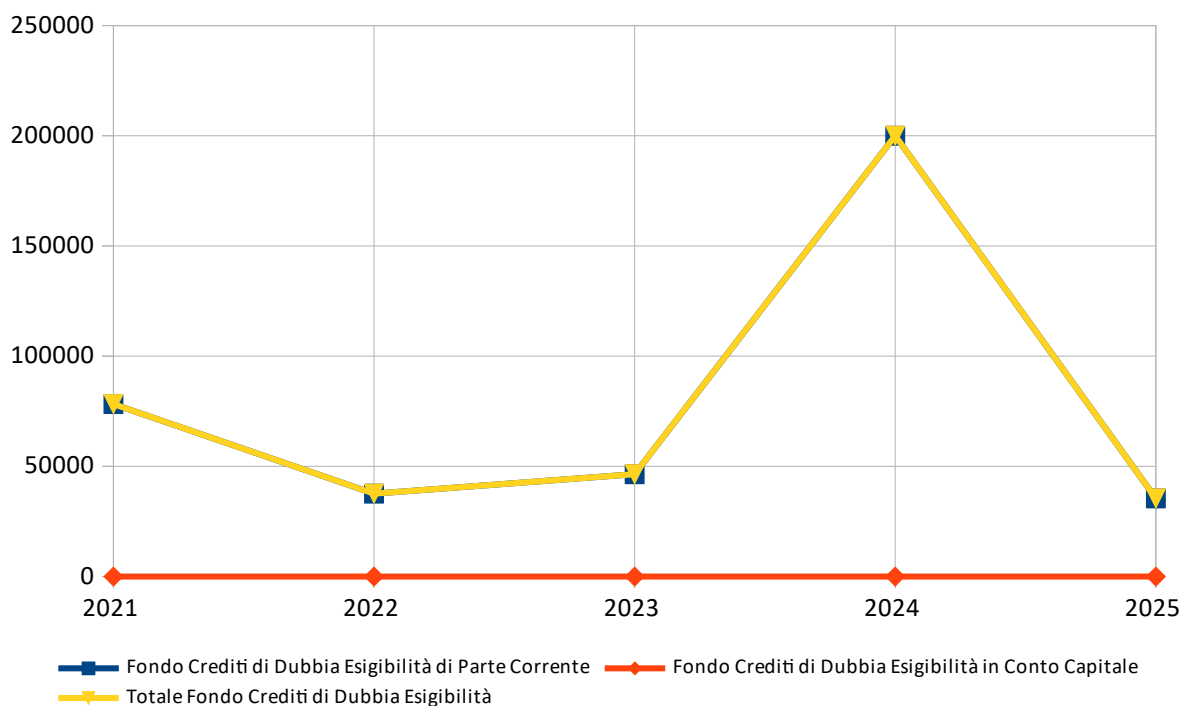
Non sono oggetto di svalutazione i crediti da altre amministrazioni pubbliche, i crediti assistiti da fidejussione e le entrate tributarie che, sulla base dei principi contabili, sono accertate per cassa. Non sono altresì oggetto di svalutazione le entrate di dubbia e difficile esazione riguardanti entrate riscosse da un Ente per conto di un altro Ente e destinate ad essere versate all'Ente beneficiario finale. Il Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità è accantonato dall'Ente beneficiario finale.

#### ANDAMENTO PLURIENNALE DEL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ

Dal prospetto che segue si può notare come, per effetto delle verifiche descritte al paragrafo "1 Analisi dei Risultati della Gestione", iscrivendo una quota di circa il 20% di quanto accertato come quota di compartecipazione dovuta da Enti e privati per la spesa sostenuta per servizi resi a favore di minori.

	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Titolo 2 - Trasferimenti correnti</b>					
Tipologia 0104 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	7.164,00
<b>Totale Titolo 2</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.164,00</b>
<b>Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>					
Tipologia 0100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	74.240,16	31.132,56	35.900,70	185.298,92	26.817,46
Tipologia 0500 - Rimborsi e altre entrate correnti	3.999,69	6.461,23	10.531,53	14.701,08	1.466,62
<b>Totale Titolo 3</b>	<b>78.239,85</b>	<b>37.593,79</b>	<b>46.432,23</b>	<b>200.000,00</b>	<b>28.284,08</b>

	2021	2022	2023	2024	2025
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità di Parte Corrente	78.239,85	37.593,79	46.432,23	200.000,00	35.448,08
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità</b>	<b>78.239,85</b>	<b>37.593,79</b>	<b>46.432,23</b>	<b>200.000,00</b>	<b>35.448,08</b>



### **OPZIONE COVID-19 ART. 107-BIS L. 18/2020**

L'Ente non ha ritenuto necessario avvalersi dell'opzione Covid-19, prevista dall'articolo 107-bis della Legge 18/2020.

### **ACCANTONAMENTI VOLONTARI AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ**

Come previsto dal vigente decreto, è possibile effettuare svalutazioni di importo maggiore, purché sia allegata un'adeguata motivazione.

L'Ente per questo Rendiconto ha optato per un accantonamento in linea con quello obbligatorio calcolato nell'omonimo prospetto.

## 1.4 EQUILIBRIO DI BILANCIO

Il prospetto degli equilibri di bilancio consente di verificare gli equilibri dei saldi finanziari in sede di Rendiconto.

Infatti oltre ad essere deliberato in pareggio finanziario di competenza tra tutte le entrate e le spese, comprensivo dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione o del recupero del disavanzo di amministrazione e degli utilizzi del Fondo Pluriennale Vincolato, e a garantire un fondo di cassa finale non negativo, il Bilancio deve prevedere:

- l'equilibrio di parte corrente in termini di competenza finanziaria tra le spese correnti (incrementate dalle spese per trasferimenti in c/capitale e dalle quote di capitale delle rate di ammortamento dei mutui e prestiti) e le entrate correnti (incrementate dai contributi destinati al rimborso dei prestiti, dal fondo pluriennale vincolato di parte corrente e dall'utilizzo dell'avanzo di competenza di parte corrente). All'equilibrio di parte corrente concorrono anche le entrate in conto capitale destinate al finanziamento di spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili e l'eventuale saldo negativo delle partite finanziarie.
- l'equilibrio in conto capitale in termini di competenza finanziaria tra le spese di investimento e tutte le risorse acquisite per il loro finanziamento costituite dalle entrate in conto capitale, dall'accensione di prestiti, dal fondo pluriennale vincolato in c/capitale, dall'utilizzo dell'avanzo di competenza in c/capitale e da quelle risorse di parte corrente destinate agli investimenti dalla legge o dai principi contabili.

### ANDAMENTO PLURIENNALE DELL'EQUILIBRIO

EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO		2021	2022	2023	2024	2025
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	900.899,13	1.078.085,81	2.443.123,46	366.722,97	3.853.159,94
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti iscritto in entrata	(+)	411.324,55	460.768,45	124.247,35	666.145,37	569.285,19
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	7.949.722,62	8.073.902,41	6.741.518,27	12.343.033,60	8.815.826,33
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02 06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	73.575,80	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00- Spese correnti	(-)	6.951.274,90	7.809.017,85	8.200.181,62	8.715.845,57	10.954.887,18
<i>di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<i>risultato di amministrazione</i>						
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)		460.768,45	124.247,35	666.145,37	569.285,19	379.604,73
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa – Titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VF1) Variazioni di attivita' finanziarie - saldo di competenza (se negativo VF/3)(4)	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE</b>		<b>1.849.902,95</b>	<b>1.605.915,67</b>	<b>442.562,09</b>	<b>4.090.771,18</b>	<b>1.903.779,55</b>
-Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	44.416,61	0,00	8.838,44	7.947,00	7.900,50
-Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	1.076.285,81	1.605.915,67	350.561,48	3.401.036,51	3.723.407,79
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>	(-)	<b>729.200,53</b>	<b>0,00</b>	<b>83.162,17</b>	<b>681.787,67</b>	<b>-1.827.528,74</b>
-Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00	-40.646,06	58.511,00	202.620,77	5.030,80
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>729.200,53</b>	<b>40.646,06</b>	<b>24.651,17</b>	<b>479.166,90</b>	<b>-1.832.559,54</b>
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	3.193,64	0,00	68.477,86	0,00	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	0,00	0,00	40.999,80	103.423,82	336.420,20
C) Entrate Titolo 4.02 06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T) Entrate titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	73.575,80	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	5.416,43	5.097,94	76.999,80	101.406,24	44.298,77
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	261.672,70
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa – Titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VF1) Variazioni di attivita' finanziarie - saldo di competenza (se positivo VF/3)(4)	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE</b>		<b>-2.222,79</b>	<b>68.477,86</b>	<b>32.477,86</b>	<b>2.017,58</b>	<b>30.448,73</b>
-Risorse accantonate in c/capitale stanziato nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
-Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	0,00	68.477,86	1.477,86	0,00	53.484,26
<b>Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>-2.222,79</b>	<b>0,00</b>	<b>31.000,00</b>	<b>2.017,58</b>	<b>-23.035,53</b>
-Variazioni accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>-2.222,79</b>	<b>0,00</b>	<b>31.000,00</b>	<b>2.017,58</b>	<b>-23.035,53</b>
J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T) Entrate titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Y1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa)	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>VF/1) Variazioni attivita' finanziaria - saldo di competenza</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
-Risorse accantonate stanziato nel bilancio dell'esercizio		44.416,61	0,00	8.838,44	7.947,00	0,00
-Risorse vincolate nel bilancio		1.076.285,81	1.674.393,53	352.039,34	3.401.036,51	0,00
<b>VF/2) Variazioni attivita' finanziaria - equilibrio di bilancio</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
-Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto		0,00	-40.646,06	58.511,00	202.620,77	0,00
<b>VF/3) Variazioni attivita' finanziaria - equilibrio complessivo</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>W/1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O/1 + Z/1)</b>		<b>1.847.680,16</b>	<b>1.674.393,53</b>	<b>475.039,95</b>	<b>4.092.788,76</b>	<b>1.934.228,28</b>
<b>W/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO (W/2 = O2 + Z/2)</b>		<b>726.977,74</b>	<b>0,00</b>	<b>114.162,17</b>	<b>683.805,25</b>	<b>-1.850.564,27</b>
<b>W/3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO (W/3 = O/3 + Z/3)</b>		<b>726.977,74</b>	<b>40.646,06</b>	<b>55.651,17</b>	<b>481.184,48</b>	<b>-1.855.595,07</b>
O1) Risultato di competenza di parte corrente		1.849.902,95	1.605.915,67	442.562,09	4.090.771,18	1.903.779,55
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti ricorrenti e al rimborso di prestiti al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	900.899,13	1.078.085,81	2.443.123,46	366.722,97	3.853.159,94
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
-Risorse accantonate di parte corrente stanziato nel bilancio	(-)	44.416,61	0,00	8.838,44	7.947,00	7.900,50

dell'esercizio						
-Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00	-40.646,06	58.511,00	202.620,77	5.030,80
-Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	1.076.285,81	1.127.829,86	183.898,87	3.286.013,63	682.232,28
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE AI FINI DELLA COPERTURA DI INVESTIMENTI PLURIENNALI</b>		<b>-171.698,60</b>	<b>-559.353,94</b>	<b>-2.251.809,68</b>	<b>227.466,81</b>	<b>-2.644.543,97</b>

## 1.5 INDICATORI FINANZIARI ED ECONOMICI

L'analisi dello stato strutturale dell'Ente è effettuata attraverso una serie di indicatori che interessano aspetti diversi della gestione dell'Ente, definendo rapporti tra valori finanziari e fisici (ad esempio la pressione tributaria per abitante o la spesa corrente per abitante) o rapporti tra valori esclusivamente finanziari (ad esempio il grado di autonomia impositiva o il grado di autonomia finanziaria).

Il raffronto dei valori del Rendiconto della Gestione 2025 con i dati relativi ai Rendiconti 2024 e 2023 permette di valutare i risultati conseguiti dall'Amministrazione nel triennio, sebbene sia necessario tener conto della riclassificazione di alcune voci che rende tali valori non omogenei e quindi non perfettamente confrontabili.

### GRADO DI AUTONOMIA FINANZIARIA

Le entrate correnti costituiscono le risorse destinate alla gestione dei servizi dell'Unione di questo importo complessivo le entrate tributarie ed extratributarie indicano la parte direttamente o indirettamente reperita dall'Ente. I trasferimenti correnti dello Stato, regione ed altri Enti formano invece le entrate derivate, quali risorse di terzi destinate a finanziare parte della gestione corrente.

L'Ente per mantenere in essere i propri servizi istituzionali può contare solo sui trasferimenti che gli derivano dallo Stato, Regione e da altri Enti pubblici e eventualmente ricercando risorse aggiuntive partecipando a bandi e avvisi per la realizzazione e/o il rafforzamento di interventi e servizi

<i>INDICE</i>		<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
Autonomia Finanziaria=	Entrate Tributarie + Extratributarie	11,990%	9,520%	7,530%
	Entrate Correnti			

## PRESSIONE FISCALE LOCALE E RESTITUZIONE ERARIALE PRO-CAPITE

Sono indicatori che consentono di individuare l'onere che grava sul cittadino per usufruire dei servizi forniti dall'Ente.

INDICE		2023	2024	2025
Pressione entrate proprie pro-capite =	Entrate Tributarie + Extratributarie	10,69	15,65	8,89
	N.Abitanti			

Nota: abitanti al 01/01

INDICE		2023	2024	2025
Pressione tributaria pro-capite =	Entrate Tributarie	0,00	0,00	0,00
	N.Abitanti			

Nota: abitanti al 01/01

## GRADO DI RIGIDITÀ DEL BILANCIO

L'amministrazione dell'Ente nell'utilizzo delle risorse è libera nella misura in cui il bilancio non è prevalentemente vincolato da impegni di spesa a lungo termine già assunti in precedenti esercizi. Conoscere, pertanto, il grado di rigidità del bilancio permette di individuare quale sia il margine di operatività per assumere nuove decisioni o iniziative economiche e finanziarie.

INDICE		2023	2024	2025
Rigidità strutturale=	Spese Personale + Rimborso mutui e interessi	19,070%	12,430%	15,640%
	Entrate Correnti			

Nota: vedi piano degli indicatori

Le spese fisse impegnate, per prassi, sono le spese del personale, le spese per il rimborso della quota capitale e interesse dei mutui. Quanto più il valore si avvicina all'unità tanto minori sono le possibilità di manovra dell'amministrazione che si trova con gran parte delle risorse correnti già utilizzate per il finanziamento delle spese per il personale e il rimborso della quota capitale e interessi dei mutui in scadenza.

In realtà, il grado di rigidità strutturale è notevolmente superiore all'indice sopra calcolato, in quanto sarebbero da considerare anche tutti i costi di funzionamento delle strutture (costi per consumo acqua, gas, energia elettrica, spese telefoniche, le imposte ecc..).

Volendo scomporre il grado di rigidità strutturale complessivo sopra evidenziato nelle due voci relative al costo del personale e al costo dei mutui si possono ottenere questi ulteriori indici:

INDICE		2023	2024	2025
Rigidità per costo personale=	Spese Personale	18,840%	11,050%	14,840%
	Entrate Correnti			

INDICE		2023	2024	2025
Rigidità per indebitamento=	Rimborso mutui e interessi	0,230%	1,380%	0,790%
	Entrate Correnti			

### GRADO DI RIGIDITÀ PRO-CAPITE

Come accennato precedentemente, per prassi, i principali fattori di rigidità a lungo termine sono il costo del personale ed il livello di indebitamento. Questi fattori devono essere riportati alla dimensione sociale del l'ente individuandone la ricaduta diretta sul cittadino

INDICE		2023	2024	2025
Rigidità strutturale pro-capite=	Spese Personale + Rimborso mutui e interessi	17,01	20,43	18,46
	N.Abitanti			

Nota: abitanti al 01/01

INDICE		2023	2024	2025
Rigidità costo del personale pro-capite=	Spese Personale	16,81	18,17	17,52
	N.Abitanti			

Nota: abitanti al 01/01

INDICE		2023	2024	2025
Rigidità indebitamento pro-capite=	Rimborso mutui e interessi	0,21	2,26	0,94
	N.Abitanti			

Nota: abitanti al 01/01

## COSTO DEL PERSONALE

L'erogazione dei servizi è essenzialmente basata sulla struttura organizzativa dell'Ente, nella quale l'onere del personale assume un'importanza preponderante su ogni altro fattore produttivo impiegato.

Il costo del personale può essere visto come:

- parte del costo complessivo del totale delle spese correnti: in questo caso si evidenzia l'incidenza del costo del personale sul totale delle spese correnti del titolo 1°, oppure come costo medio pro-capite dato dal rapporto costo del personale/n° abitanti:
- rigidità costo del personale dato dal rapporto tra il totale delle spese per il personale e il totale delle entrate correnti; in pratica viene analizzato quanto delle entrate correnti è utilizzato per il finanziamento delle spese per il personale.

Gli indicatori sotto riportati, analizzano la spesa per il personale negli aspetti sopra descritti.

INDICE		2023	2024	2025
Incidenza spesa personale sulla spesa corrente=	Spesa Personale	15,580%	15,600%	12,050%
	Spese Correnti del titolo 1°			

Nota: vedi piano degli indicatori

INDICE		2023	2024	2025
Rigidità per costo personale pro-capite=	Spesa Personale	16,81	18,17	17,52
	N.Abitanti			

Nota: abitanti al 01/01

## PARAMETRI DI DEFICIT STRUTTURALE

I parametri di deficit strutturale, meglio individuati come indicatori di sospetta situazione di deficiarietà strutturale, sono dei particolari tipi di indice previsti dal legislatore e applicati nei confronti di tutti gli Enti locali. Lo scopo di questi indici è fornire agli organi centrali un indizio, anche statistico, che riveli il grado di solidità della situazione finanziaria dell'Ente, o per meglio dire, che indichi l'assenza di una condizione di pre-dissesto strutturale.

Secondo la norma, infatti, sono considerati in condizioni strutturalmente deficitarie gli Enti locali che presentano gravi e incontrovertibili condizioni di squilibrio individuate dalla presenza di almeno la metà degli indicatori con un valore non coerente (fuori media) con il corrispondente dato di riferimento nazionale.

Parametro	Tipologia indicatore	Soglia	Valore	SÌ	NO
P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti)	maggiore del 48%	15,64		X
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente)	minore del 22%	4,34	X	

P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente)	maggiore di 0	14,46	X	
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari)	maggiore del 16%	0		X
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio)	maggiore del 1,20%	0		X
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati)	maggiore del 1,00%	0		X
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)]	maggiore dello 0,60%	0		X
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate)	minore del 47%	82,75		X
<b>Sulla base dei parametri suindicati l'Ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie</b>					<b>X</b>

## 1.6 TEMPESTIVITÀ DI PAGAMENTO

Come istituito dalla L. 89/2014 (già DL 66/2014) e dal D.P.C.M del 22/09/2014, le pubbliche amministrazioni elaborano un indicatore trimestrale e annuale dei propri tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture, denominato: «indicatore trimestrale o annuale di tempestività dei pagamenti».

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Ai fini del calcolo dell'indicatore si intende per:

- a) "transazione commerciale": i contratti, comunque denominati, tra imprese e pubbliche amministrazioni, che comportano, in via esclusiva o prevalente, la consegna di merci o la prestazione di servizi contro il pagamento di un prezzo;
- b) "giorni effettivi": tutti i giorni da calendario, compresi i festivi;
- c) "data di pagamento": la data di trasmissione dell'ordinativo di pagamento in tesoreria;
- d) "data di scadenza": i termini previsti dall'art. 4 del decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, come modificato dal decreto legislativo 9 novembre 2012, n. 192;
- e) "importo dovuto": la somma da pagare entro il termine contrattuale o legale di pagamento, comprese le imposte, i dazi, le tasse o gli oneri applicabili indicati nella fattura o nella richiesta equivalente di pagamento.

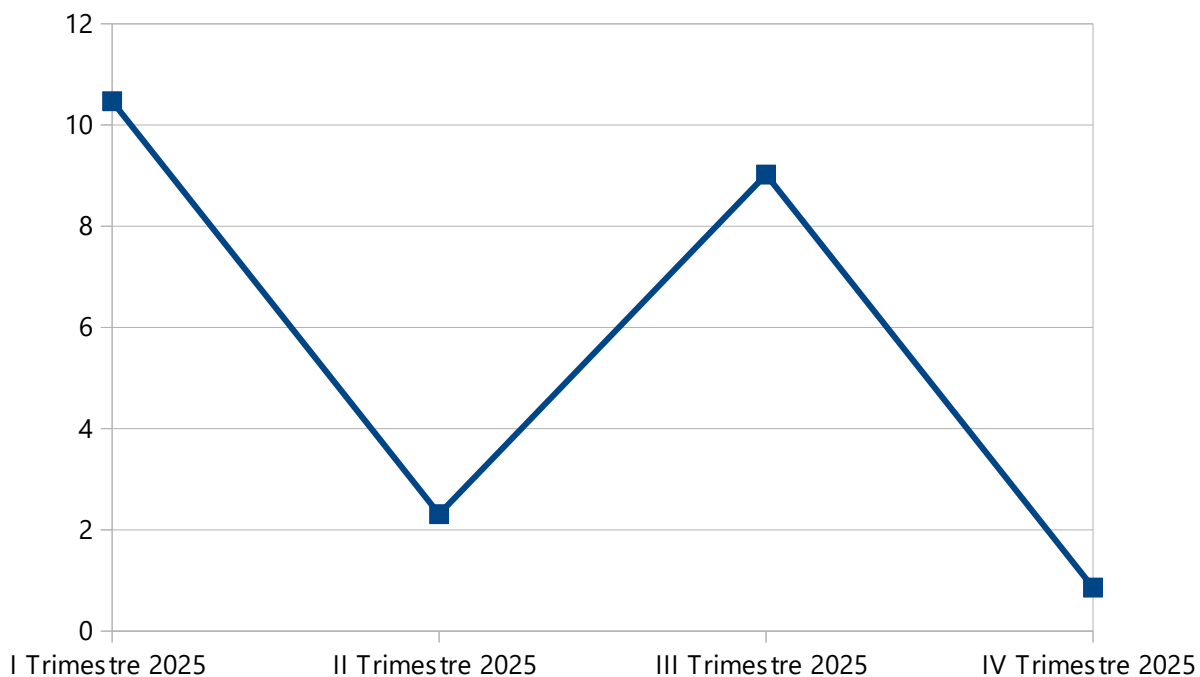
Sono esclusi dal calcolo i periodi in cui la somma era inesigibile essendo la richiesta di pagamento oggetto di contestazione o contenzioso.

Come si evince dai dati risultanti dai grafici esposti di seguito, l'Ente si è prefissato da tempo l'intento di migliorare costantemente le tempistiche di pagamento, facendo soprattutto ricorso a tecnologie e meccanismi quali la fattura elettronica, gli atti di liquidazione informatico e la firma digitale che permettono uno snellimento dei tempi operativi di pagamento.

**PROSPETTO DELL'INDICE TRIMESTRALE E ANNUALE DI TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI**

I Trimestre 2025	II Trimestre 2025	III Trimestre 2025	IV Trimestre 2025	Anno 2025
10,47	2,31	9,02	0,86	3,97

*Nota: il prospetto prende in considerazione solo gli anni in cui vige l'istituzione del calcolo sancito dal D.P.C.M del 22/09/2014*



**PROSPETTO PLURIENNALE DELL'INDICE ANNUALE DI TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI**

<i>Anno 2021</i>	<i>Anno 2022</i>	<i>Anno 2023</i>	<i>Anno 2024</i>	<i>Anno 2025</i>
16,35	0,00	16,63	16,04	3,97

*Nota: il prospetto prende in considerazione solo gli anni in cui vige l'istituzione del calcolo sancito dal D.P.C.M del 22/09/2014*

## 2 - ANALISI DEGLI STANZIAMENTI

### 2.1 PREVISIONI APPROVATE

	<b>ENTRATA</b>		
	<i>Competenza</i>	<i>Residuo</i>	<i>Cassa</i>
<i>Fondo di Cassa</i>			0,00
<i>Utilizzo Avanzo di Amm.ne</i>	0,00	0,00	0,00
<i>F.P.V. parte corrente</i>	2.250,00	0,00	0,00
<i>F.P.V. c/capitale</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Titolo 1</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Titolo 2</i>	9.177.884,23	8.039.228,39	15.012.119,82
<i>Titolo 3</i>	678.000,00	1.056.814,93	1.734.814,93
<i>Titolo 4</i>	10.000,00	1.100.998,20	1.110.998,20
<i>Titolo 5</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Titolo 6</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Titolo 7</i>	9.000.000,00	365.067,79	9.365.067,79
<i>Titolo 9</i>	1.187.000,00	106.029,52	1.293.029,52
<b>TOTALE</b>	<b>20.055.134,23</b>	<b>10.668.138,83</b>	<b>28.516.030,26</b>

	<b>SPESA</b>		
	<i>Competenza</i>	<i>Residuo</i>	<i>Cassa</i>
<i>Disavanzo di Amm.ne</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Titolo 1</i>	9.858.134,23	4.246.500,33	14.104.634,56
<i>Titolo 2</i>	10.000,00	1.145.641,17	1.155.641,17
<i>Titolo 3</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Titolo 4</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Titolo 5</i>	9.000.000,00	1.557.689,44	10.557.689,44
<i>Titolo 7</i>	1.187.000,00	146.003,43	1.333.003,43
<b>TOTALE</b>	<b>20.055.134,23</b>	<b>7.095.834,37</b>	<b>27.150.968,60</b>

## 2.2 VARIAZIONI DI BILANCIO

### VARIAZIONI DI BILANCIO

<i>Provvedimento</i>	<i>Numero</i>	<i>Data</i>	<i>Tipo</i>	<i>Ratifica</i>	<i>Numero</i>	<i>Data</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Variazione di Competenza</i>	<i>Saldo di Cassa</i>
DETERMINAZIONE	1	18/10/2024	Competenza				VARIAZIONE N.1 DI FPV	2.400,00	0,00
DETERMINAZIONE	289	23/12/2024	Competenza					265.649,20	0,00
PROPOSTA	1	13/01/2025	Cassa					0,00	512.969,54
DELIBERA DI GIUNTA	9/2025	31/01/2025	Competenza e Cassa					0,00	-268.049,20
DELIBERA FITTIZIA	999	26/03/2025	Competenza e Cassa					2.359.434,76	-298.985,99
DELIBERA DI GIUNTA	18/2025	03/04/2025	Competenza e Cassa					12.000,00	-1.831.166,52
DELIBERA DI GIUNTA	24	15/05/2025	Competenza e Cassa					63.847,69	0,00
CONSIGLIO DELL'UNIONE	3	29/05/2025	Cassa					0,00	-6.378,43
CONSIGLIO DELL'UNIONE	6	29/05/2025	Competenza e Cassa					3.033.328,98	-3.033.328,98
PROPOSTA	37	19/06/2025	Competenza e Cassa	DELIBERA DI GIUNTA	31	26/06/2025		28.411,96	0,00
DELIBERA DI GIUNTA	32/2025	17/07/2025	Competenza e Cassa					866.995,66	-509.191,55
CONSIGLIO DELL'UNIONE	18	11/09/2025	Competenza e Cassa					342.024,41	-250.639,41
CONSIGLIO DELL'UNIONE	22	18/11/2025	Competenza e Cassa					7.549,59	0,00
CONSIGLIO DELL'UNIONE	25/2025	28/11/2025	Competenza e Cassa					95.660,00	-90.000,00
DELIBERA DI GIUNTA	13/2026	20/04/2026	Competenza					0,00	0,00

**VARIAZIONI DI BILANCIO CHE COINVOLGONO L'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE**

<i>Provvedimento</i>	<i>Numero</i>	<i>Data</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Saldo</i>
CONSIGLIO DELL'UNIONE	6	29/05/2025		3.033.328,98
DELIBERA DI GIUNTA	32/2025	17/07/2025		509.191,55
CONSIGLIO DELL'UNIONE	18	11/09/2025		250.639,41
CONSIGLIO DELL'UNIONE	25/2025	28/11/2025		60.000,00

**VARIAZIONI DI BILANCIO CHE COINVOLGONO IL FONDO DI RISERVA**

<i>Provvedimento</i>	<i>Numero</i>	<i>Data</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Saldo</i>
----------------------	---------------	-------------	--------------------	--------------

**VARIAZIONI DI BILANCIO CHE COINVOLGONO L'ANTICIPAZIONE DI CASSA**

<i>Provvedimento</i>	<i>Numero</i>	<i>Data</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Saldo</i>
PROPOSTA	1	13/01/2025		0,00

## 2.3 ASSESTAMENTO DI BILANCIO

### ASSESTATO DI COMPETENZA

	ENTRATA					
	Previsione	Percentuale sul totale	Assestato	Percentuale sul totale	Differenza	Percentuale di variazione
Utilizzo Avanzo di Amm.ne	0,00	0,000%	3.853.159,94	14,200%	3.853.159,94	
F.P.V. di parte corrente	2.250,00	0,010%	569.285,19	2,100%	567.035,19	25.201,564%
F.P.V. in c/capitale	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Titolo 1	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Titolo 2	9.177.884,23	45,760%	10.747.346,51	39,610%	1.569.462,28	17,100%
Titolo 3	678.000,00	3,380%	709.974,07	2,620%	31.974,07	4,716%
Titolo 4	10.000,00	0,050%	1.065.670,77	3,930%	1.055.670,77	10.556,708%
Titolo 5	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Titolo 6	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Titolo 7	9.000.000,00	44,880%	9.000.000,00	33,170%	0,00	0,000%
Titolo 9	1.187.000,00	5,920%	1.187.000,00	4,370%	0,00	0,000%
<b>TOTALE</b>	<b>20.055.134,23</b>	<b>100,000%</b>	<b>27.132.436,48</b>	<b>100,000%</b>	<b>7.077.302,25</b>	<b>35,289%</b>

	SPESA					
	Previsione	Percentuale sul totale	Assestato	Percentuale sul totale	Differenza	Percentuale di variazione
Disavanzo di Amm.ne	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Titolo 1	9.858.134,23	49,160%	15.879.765,71	58,530%	6.021.631,48	61,083%
Titolo 2	10.000,00	0,050%	1.065.670,77	3,930%	1.055.670,77	10.556,708%
Titolo 3	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Titolo 4	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Titolo 5	9.000.000,00	44,880%	9.000.000,00	33,170%	0,00	0,000%
Titolo 7	1.187.000,00	5,920%	1.187.000,00	4,370%	0,00	0,000%
<b>TOTALE</b>	<b>20.055.134,23</b>	<b>100,000%</b>	<b>27.132.436,48</b>	<b>100,000%</b>	<b>7.077.302,25</b>	<b>35,289%</b>

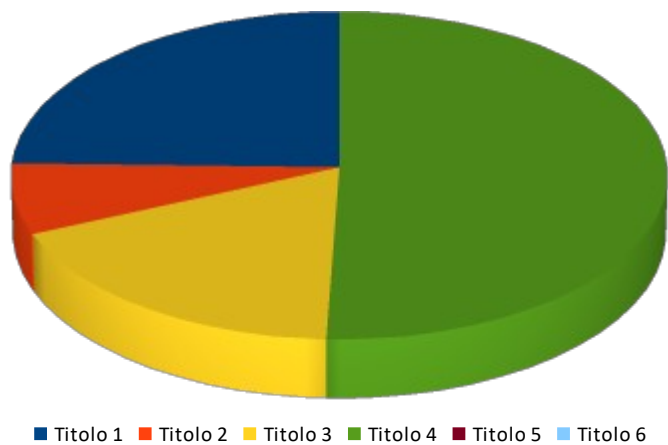
**ASSESTATO DI RESIDUO**

<b>ENTRATA</b>						
	<i>Previsione</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Differenza</i>	<i>Percentuale di variazione</i>
<i>Titolo 1</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 2</i>	8.039.228,39	75,360%	7.321.454,12	87,730%	-717.774,27	-8,928%
<i>Titolo 3</i>	1.056.814,93	9,910%	967.581,02	11,590%	-89.233,91	-8,444%
<i>Titolo 4</i>	1.100.998,20	10,320%	45.327,43	0,540%	-1.055.670,77	-95,883%
<i>Titolo 5</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 6</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 7</i>	365.067,79	3,420%	6.291,06	0,080%	-358.776,73	-98,277%
<i>Titolo 9</i>	106.029,52	0,990%	4.788,22	0,060%	-101.241,30	-95,484%
<b>TOTALE</b>	<b>10.668.138,83</b>	<b>100,000%</b>	<b>8.345.441,85</b>	<b>100,000%</b>	<b>-2.322.696,98</b>	<b>-21,772%</b>

<b>SPESA</b>						
	<i>Previsione</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Differenza</i>	<i>Percentuale di variazione</i>
<i>Titolo 1</i>	4.246.500,33	59,840%	1.541.067,05	44,690%	-2.705.433,28	-63,710%
<i>Titolo 2</i>	1.145.641,17	16,150%	89.856,43	2,610%	-1.055.784,74	-92,157%
<i>Titolo 3</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 4</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 5</i>	1.557.689,44	21,950%	1.811.667,35	52,530%	253.977,91	16,305%
<i>Titolo 7</i>	146.003,43	2,060%	5.971,15	0,170%	-140.032,28	-95,910%
<b>TOTALE</b>	<b>7.095.834,37</b>	<b>100,000%</b>	<b>3.448.561,98</b>	<b>100,000%</b>	<b>-3.647.272,39</b>	<b>-51,400%</b>

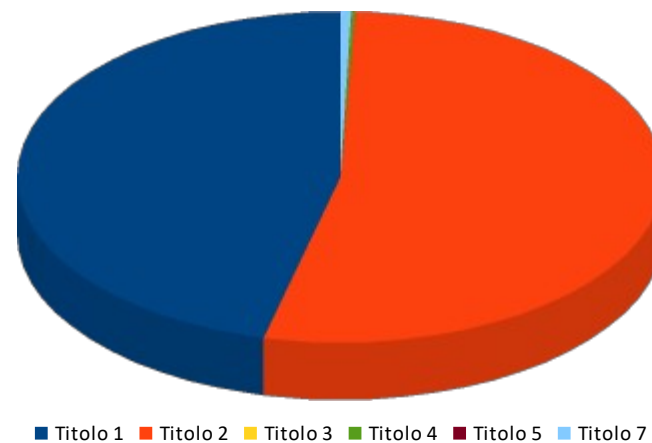
### ENTRATA

Assestato di Residuo



### SPESA

Assestato di Residuo



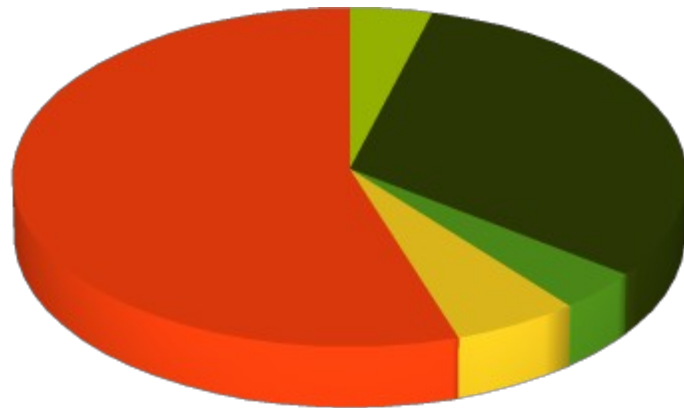
## ASSESTATO DI CASSA

	ENTRATA					
	Previsione	Percentuale sul totale	Assestato	Percentuale sul totale	Differenza	Percentuale di variazione
<i>Fondo di Cassa</i>	0,00	0,000%	7.546,38	0,030%	7.546,38	
<i>Titolo 1</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 2</i>	15.012.119,82	52,640%	15.863.807,83	54,970%	851.688,01	5,673%
<i>Titolo 3</i>	1.734.814,93	6,080%	1.677.555,09	5,810%	-57.259,84	-3,301%
<i>Titolo 4</i>	1.110.998,20	3,900%	1.110.998,20	3,850%	0,00	0,000%
<i>Titolo 5</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 6</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 7</i>	9.365.067,79	32,840%	9.006.291,06	31,210%	-358.776,73	-3,831%
<i>Titolo 9</i>	1.293.029,52	4,530%	1.191.788,22	4,130%	-101.241,30	-7,830%
<b>TOTALE</b>	<b>28.516.030,26</b>	<b>100,000%</b>	<b>28.857.986,78</b>	<b>100,000%</b>	<b>341.956,52</b>	<b>1,199%</b>

	SPESA					
	Previsione	Percentuale sul totale	Assestato	Percentuale sul totale	Differenza	Percentuale di variazione
<i>Titolo 1</i>	14.104.634,56	51,950%	17.450.832,76	57,010%	3.346.198,20	23,724%
<i>Titolo 2</i>	1.155.641,17	4,260%	1.155.527,20	3,770%	-113,97	-0,010%
<i>Titolo 3</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 4</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 5</i>	10.557.689,44	38,890%	10.811.667,35	35,320%	253.977,91	2,406%
<i>Titolo 7</i>	1.333.003,43	4,910%	1.192.971,15	3,900%	-140.032,28	-10,505%
<b>TOTALE</b>	<b>27.150.968,60</b>	<b>100,000%</b>	<b>30.610.998,46</b>	<b>100,000%</b>	<b>3.460.029,86</b>	<b>12,744%</b>

### Entrata

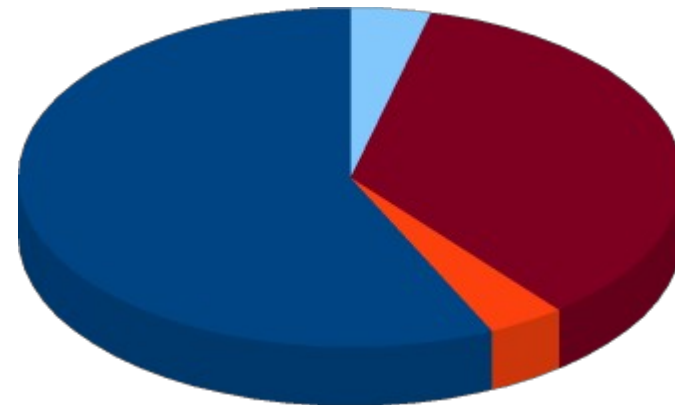
Assestato di Cassa



■ Titolo 1 ■ Titolo 2 ■ Titolo 3 ■ Titolo 4 ■ Titolo 5 ■ Titolo 6 ■ Titolo 7 ■ Titolo 9

### SPESA

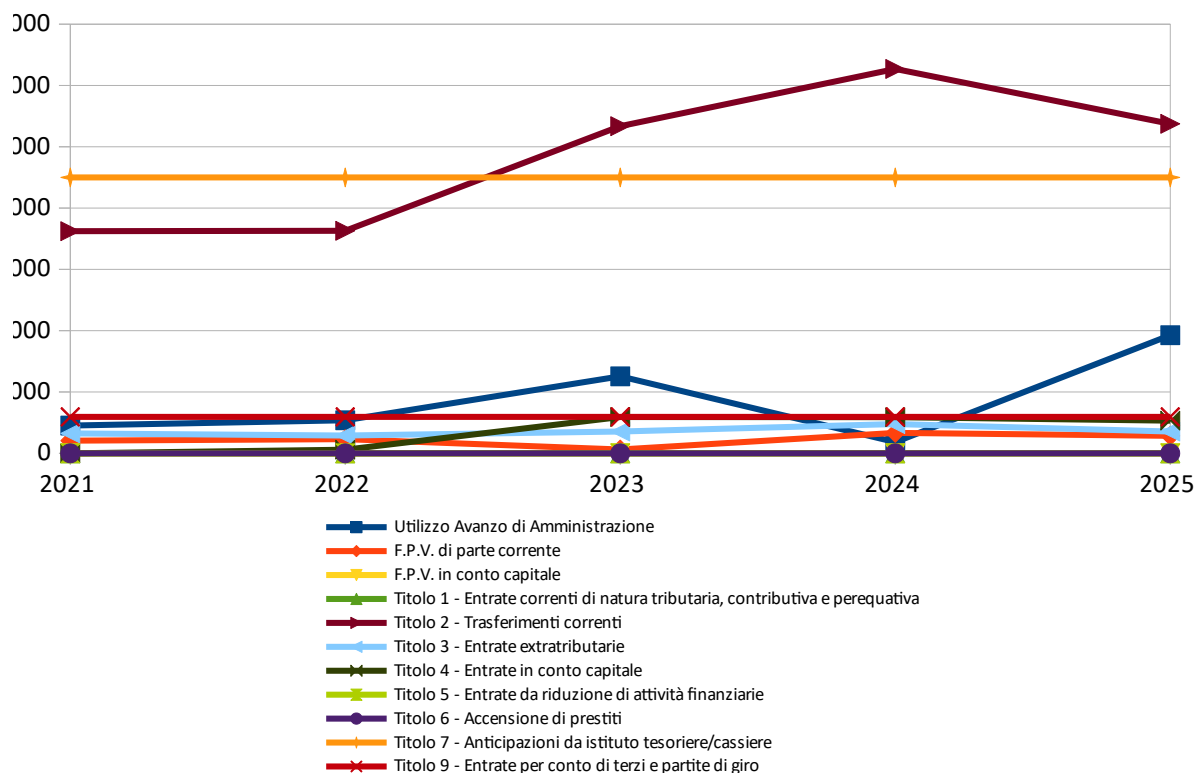
Assestato di Cassa



■ Titolo 1 ■ Titolo 2 ■ Titolo 3 ■ Titolo 4 ■ Titolo 5 ■ Titolo 7

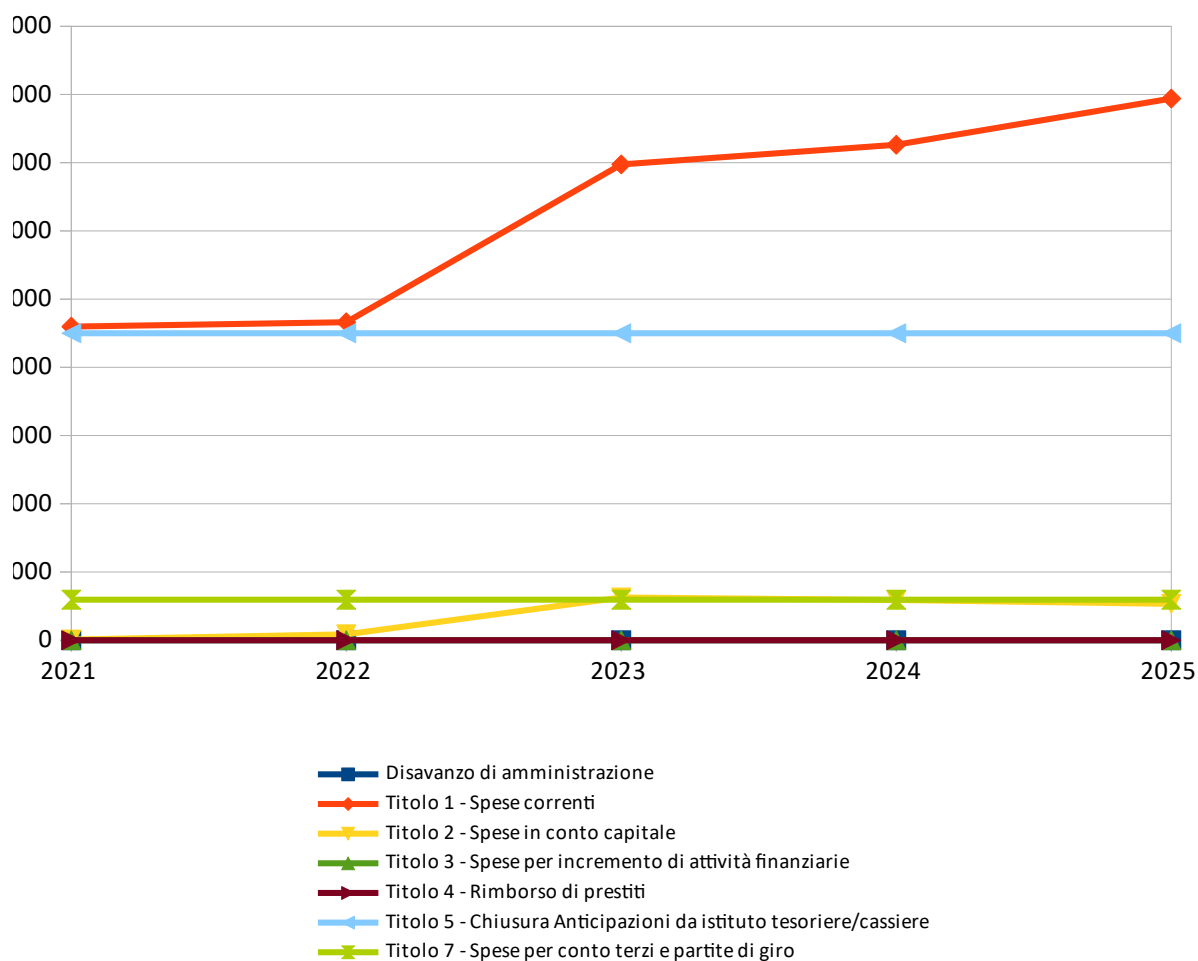
### ANDAMENTO DELL'ASSESTATO PLURIENNALE DELLE ENTRATE DI COMPETENZA

	2021	2022	2023	2024	2025
Utilizzo Avanzo di Amministrazione	904.092,77	1.078.085,81	2.511.601,32	366.722,97	3.853.159,94
F.P.V. di parte corrente	411.324,55	460.768,45	124.247,35	666.145,37	569.285,19
F.P.V. in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	7.247.136,26	7.258.377,84	10.671.352,66	12.539.427,62	10.747.346,51
Titolo 3 - Entrate extratributarie	649.600,00	580.677,00	710.000,00	954.294,92	709.974,07
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	117.399,80	1.183.998,00	1.177.998,20	1.065.670,77
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	9.000.000,00	9.000.000,00	9.000.000,00	9.000.000,00	9.000.000,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	1.187.000,00	1.187.000,00	1.187.000,00	1.187.000,00	1.187.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>19.399.153,58</b>	<b>19.682.308,90</b>	<b>25.388.199,33</b>	<b>25.891.589,08</b>	<b>27.132.436,48</b>



### ANDAMENTO DELL'ASSESTATO PLURIENNALE DELLE SPESE DI COMPETENZA

	2021	2022	2023	2024	2025
Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 1 - Spese correnti	9.193.959,94	9.322.333,29	13.948.723,47	14.526.590,88	15.879.765,71
Titolo 2 - Spese in conto capitale	18.193,64	172.975,61	1.252.475,86	1.177.998,20	1.065.670,77
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	9.000.000,00	9.000.000,00	9.000.000,00	9.000.000,00	9.000.000,00
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	1.187.000,00	1.187.000,00	1.187.000,00	1.187.000,00	1.187.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>19.399.153,58</b>	<b>19.682.308,90</b>	<b>25.388.199,33</b>	<b>25.891.589,08</b>	<b>27.132.436,48</b>



### 3 - ANALISI DELLA GESTIONE DELLA COMPETENZA

#### 3.1 QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

<b>ENTRATE</b>	<i>Accertato 2021</i>	<i>Accertato 2022</i>	<i>Accertato 2023</i>	<i>Accertato 2024</i>	<i>Accertato 2025</i>
<i>Utilizzo Avanzo di Amm.ne</i>	904.092,77	1.078.085,81	2.511.601,32	366.722,97	3.853.159,94
<i>F.P.V. di parte corrente</i>	411.324,55	460.768,45	124.247,35	666.145,37	569.285,19
<i>F.P.V. in c/capitale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Titolo 1</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Titolo 2</i>	7.319.004,74	7.539.269,54	5.933.520,52	11.167.813,02	8.151.857,50
<i>Titolo 3</i>	630.717,88	534.632,87	807.997,75	1.175.220,58	663.968,83
<i>Titolo 4</i>	0,00	0,00	40.999,80	103.423,82	336.420,20
<i>Titolo 5</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Entrate Finali</b>	<b>7.949.722,62</b>	<b>8.073.902,41</b>	<b>6.782.518,07</b>	<b>12.446.457,42</b>	<b>9.152.246,53</b>
<i>Titolo 6</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Titolo 7</i>	4.248.355,58	3.286.413,00	6.175.936,12	8.000.000,00	6.522.518,06
<i>Titolo 9</i>	457.501,17	494.831,17	581.562,12	538.030,54	566.556,39
<i>Totale dell'Esercizio</i>	<b>12.655.579,37</b>	<b>11.855.146,58</b>	<b>13.540.016,31</b>	<b>20.984.487,96</b>	<b>16.241.320,98</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>13.970.996,69</b>	<b>13.394.000,84</b>	<b>16.175.864,98</b>	<b>22.017.356,30</b>	<b>20.663.766,11</b>
<b>DISAVANZO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>13.970.996,69</b>	<b>13.394.000,84</b>	<b>16.175.864,98</b>	<b>22.017.356,30</b>	<b>20.663.766,11</b>

<b>SPESE</b>	<i>Impegnato 2021</i>	<i>Impegnato 2022</i>	<i>Impegnato 2023</i>	<i>Impegnato 2024</i>	<i>Impegnato 2025</i>
<i>Disavanzo di Amm.ne</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Titolo 1</i>	6.951.274,90	7.809.017,85	8.200.181,62	8.715.845,57	10.954.887,18
<i>F.P.V. di parte corrente</i>	460.768,45	124.247,35	666.145,37	569.285,19	379.604,73
<i>Titolo 2</i>	5.416,43	5.097,94	76.999,80	101.406,24	44.298,77
<i>F.P.V. in c/capitale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	261.672,70
<i>Titolo 3</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale spese Finali</b>	<b>7.417.459,78</b>	<b>7.938.363,14</b>	<b>8.943.326,79</b>	<b>9.386.537,00</b>	<b>11.640.463,38</b>
<i>Titolo 4</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Titolo 5</i>	4.248.355,58	3.286.413,00	6.175.936,12	8.000.000,00	6.522.518,06
<i>Titolo 7</i>	457.501,17	494.831,17	581.562,12	538.030,54	566.556,39
<i>Totale dell'Esercizio</i>	<b>12.123.316,53</b>	<b>11.719.607,31</b>	<b>15.700.825,03</b>	<b>17.924.567,54</b>	<b>18.729.537,83</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>12.123.316,53</b>	<b>11.719.607,31</b>	<b>15.700.825,03</b>	<b>17.924.567,54</b>	<b>18.729.537,83</b>
<b>AVANZO DI COMPETENZA</b>	<b>1.847.680,16</b>	<b>1.674.393,53</b>	<b>475.039,95</b>	<b>4.092.788,76</b>	<b>1.934.228,28</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>13.970.996,69</b>	<b>13.394.000,84</b>	<b>16.175.864,98</b>	<b>22.017.356,30</b>	<b>20.663.766,11</b>

### 3.2 ANALISI DELL'ENTRATA

	Assestato	Percentuale sul totale	Accertato/ Utilizzo	Percentuale sul totale	Maggiori/ Minori Entrate	Percentuale di realizzazione	Incassato	Percentuale sul totale	Da riportare	Percentuale di incasso
Utilizzo Av. Amm.ne	3.853.159,94	14,200%	3.853.159,94	18,650%	0,00	100,000%	3.853.159,94	21,630%	0,00	100,000%
F.P.V. di parte corrente	569.285,19	2,100%	569.285,19	2,750%	0,00	100,000%	569.285,19	3,200%	0,00	100,000%
F.P.V. in c/capitale	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Titolo 1	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Titolo 2	10.747.346,51	39,610%	8.151.857,50	39,450%	-2.595.489,01	75,850%	5.594.772,08	31,400%	2.557.085,42	68,630%
Titolo 3	709.974,07	2,620%	663.968,83	3,210%	-46.005,24	93,520%	490.230,33	2,750%	173.738,50	73,830%
Titolo 4	1.065.670,77	3,930%	336.420,20	1,630%	-729.250,57	31,570%	315.971,47	1,770%	20.448,73	93,920%
Titolo 5	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Titolo 6	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Titolo 7	9.000.000,00	33,170%	6.522.518,06	31,570%	-2.477.481,94	72,470%	6.522.518,06	36,610%	0,00	100,000%
Titolo 9	1.187.000,00	4,370%	566.556,39	2,740%	-620.443,61	47,730%	470.972,98	2,640%	95.583,41	83,130%
<b>TOTALE</b>	<b>27.132.436,48</b>	<b>100,000%</b>	<b>20.663.766,11</b>	<b>100,000%</b>	<b>-6.468.670,37</b>	<b>76,160%</b>	<b>17.816.910,05</b>	<b>100,000%</b>	<b>2.846.856,06</b>	<b>86,220%</b>

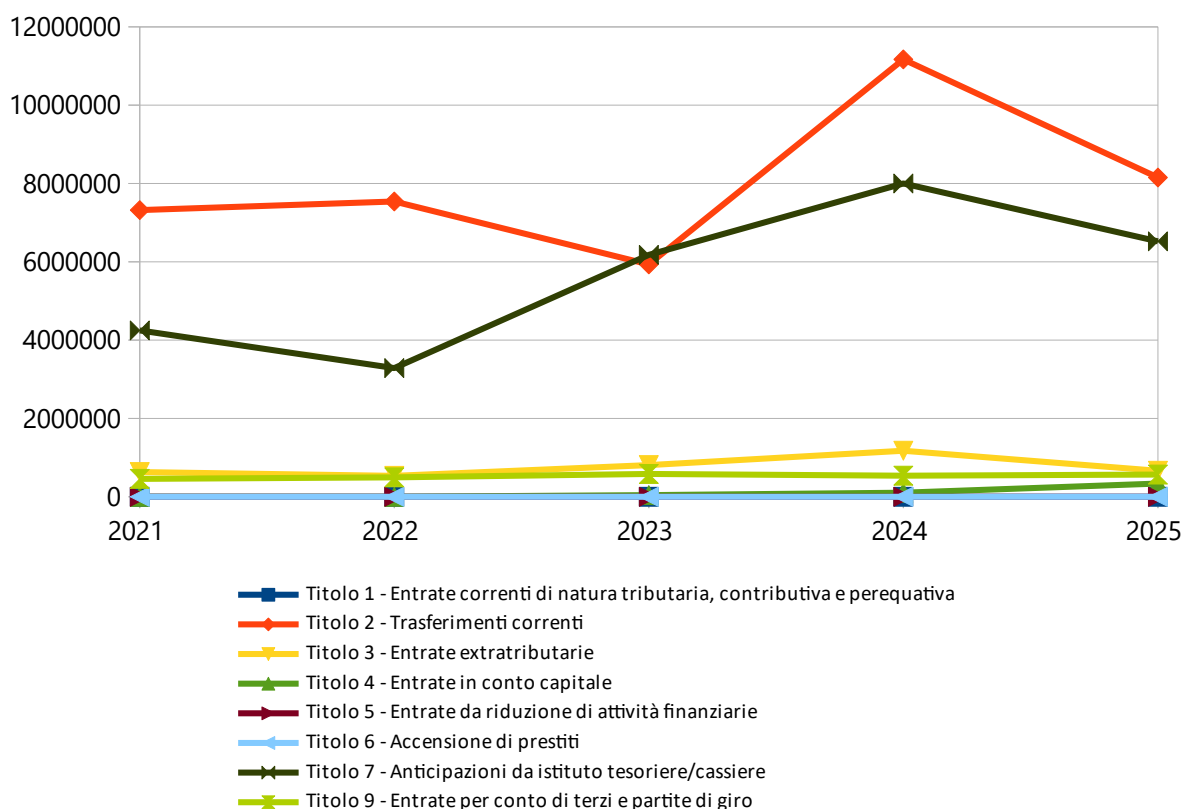
Accertato di Competenza



- Titolo 1
- Titolo 2
- Titolo 3
- Titolo 4
- Titolo 5
- Titolo 6
- Titolo 7
- Titolo 9

### PROSPETTO PLURIENNALE DELL'ACCERTATO DI COMPETENZA

	2021	2022	2023	2024	2025
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	7.319.004,74	7.539.269,54	5.933.520,52	11.167.813,02	8.151.857,50
Titolo 3 - Entrate extratributarie	630.717,88	534.632,87	807.997,75	1.175.220,58	663.968,83
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	40.999,80	103.423,82	336.420,20
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	4.248.355,58	3.286.413,00	6.175.936,12	8.000.000,00	6.522.518,06
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	457.501,17	494.831,17	581.562,12	538.030,54	566.556,39
<b>TOTALE</b>	<b>12.655.579,37</b>	<b>11.855.146,58</b>	<b>13.540.016,31</b>	<b>20.984.487,96</b>	<b>16.241.320,98</b>



**ANALISI DELLE ENTRATE DI COMPETENZA PER TITOLO****TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA**

	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Accertato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Maggiori/ Minori Entrate</i>	<i>Percentuale di realizzazione</i>	<i>Incassato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di incasso</i>
Tipologia 0101 - Imposte tasse e proventi assimilati	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0104 - Compartecipazioni di tributi	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0301 - Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0302 - Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000%</b>

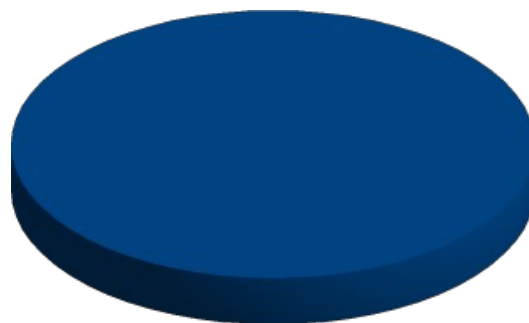
**PROSPETTO QUINQUENNALE DELL'ACCERTATO DI COMPETENZA DEL TITOLO 1**

	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
Tipologia 0101 - Imposte tasse e proventi assimilati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0104 - Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0301 - Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0302 - Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI

	Assestato	Percentuale sul totale	Accertato	Percentuale sul totale	Maggiori/Minori Entrate	Percentuale di realizzazione	Incassato	Percentuale sul totale	Da riportare	Percentuale di incasso
Tipologia 0101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	10.727.346,51	99,810%	8.151.857,50	100,000%	-2.575.489,01	75,990%	5.594.772,08	100,000%	2.557.085,42	68,630%
Tipologia 0102 - Trasferimenti correnti da Famiglie	20.000,00	0,190%	0,00	0,000%	-20.000,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0103 - Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0104 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0105 - Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<b>TOTALE</b>	<b>10.747.346,51</b>	<b>100,000%</b>	<b>8.151.857,50</b>	<b>100,000%</b>	<b>-2.595.489,01</b>	<b>75,850%</b>	<b>5.594.772,08</b>	<b>100,000%</b>	<b>2.557.085,42</b>	<b>68,630%</b>

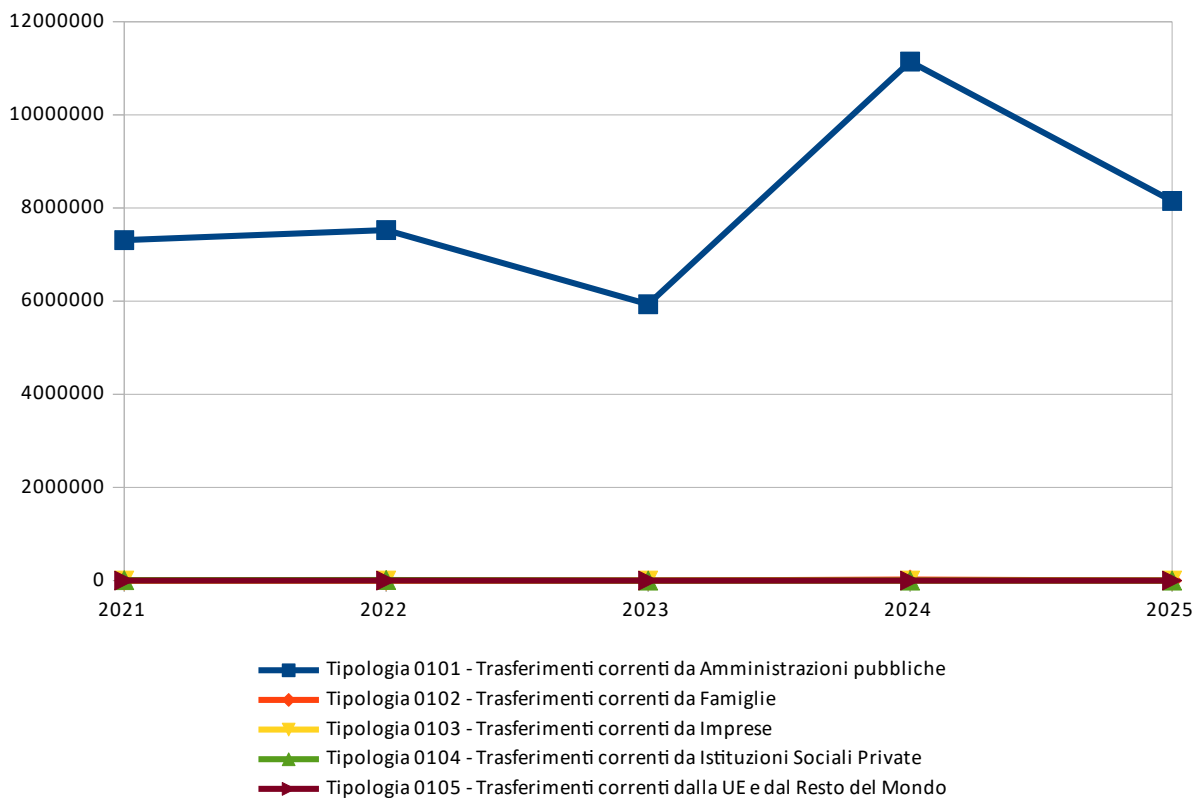
### Accertato di Competenza



- Tipologia 0101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche
- Tipologia 0102 - Trasferimenti correnti da Famiglie
- Tipologia 0103 - Trasferimenti correnti da Imprese
- Tipologia 0104 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private
- Tipologia 0105 - Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo

### PROSPETTO QUINQUENNALE DELL'ACCERTATO DI COMPETENZA DEL TITOLO 2

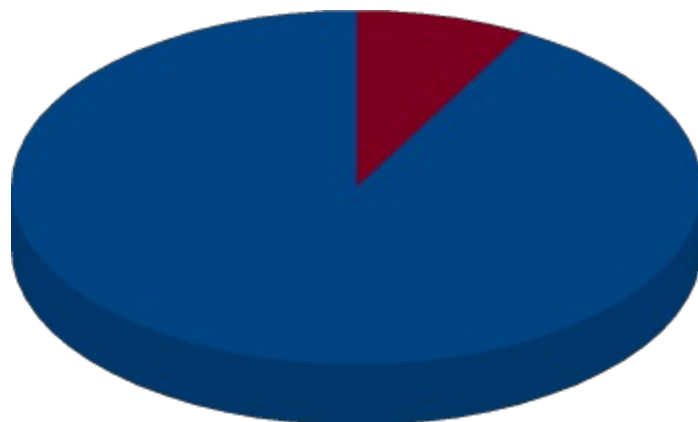
	2021	2022	2023	2024	2025
Tipologia 0101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	7.310.094,74	7.527.329,54	5.933.520,52	11.145.712,47	8.151.857,50
Tipologia 0102 - Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	22.100,55	0,00
Tipologia 0103 - Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0104 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	8.910,00	11.940,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0105 - Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>7.319.004,74</b>	<b>7.539.269,54</b>	<b>5.933.520,52</b>	<b>11.167.813,02</b>	<b>8.151.857,50</b>



### TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE

	Assestato	Percentuale sul totale	Accertato	Percentuale sul totale	Maggiori/Minori Entrate	Percentuale di realizzazione	Incassato	Percentuale sul totale	Da riportare	Percentuale di incasso
Tipologia 0100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	656.574,07	92,480%	610.478,63	91,940%	-46.095,44	92,980%	436.740,13	89,090%	173.738,50	71,540%
Tipologia 0200 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0300 - Interessi attivi	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0400 - Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0500 - Rimborsi e altre entrate correnti	53.400,00	7,520%	53.490,20	8,060%	90,20	100,170%	53.490,20	10,910%	0,00	100,000%
<b>TOTALE</b>	<b>709.974,07</b>	<b>100,000%</b>	<b>663.968,83</b>	<b>100,000%</b>	<b>-46.005,24</b>	<b>93,520%</b>	<b>490.230,33</b>	<b>100,000%</b>	<b>173.738,50</b>	<b>73,830%</b>

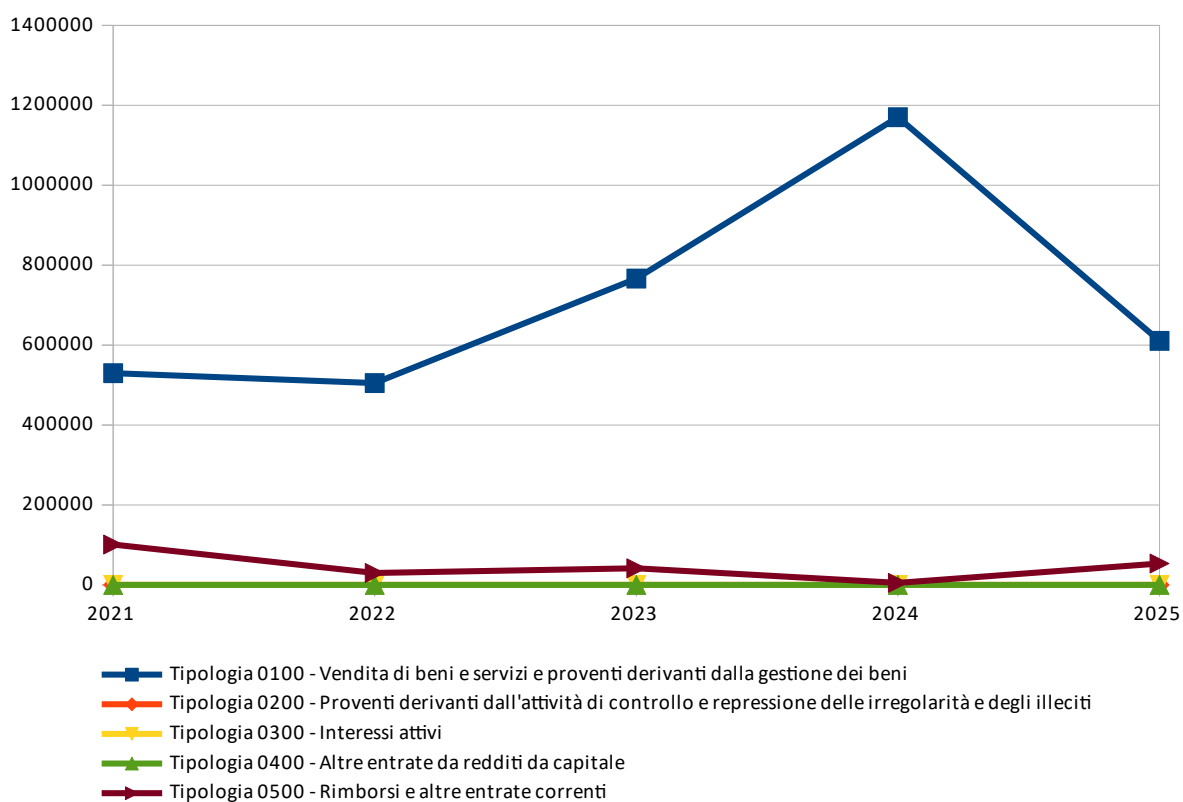
Accertato di Competenza



- Tipologia 0100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni
- Tipologia 0200 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti
- Tipologia 0300 - Interessi attivi
- Tipologia 0400 - Altre entrate da redditi da capitale
- Tipologia 0500 - Rimborsi e altre entrate correnti

### PROSPETTO QUINQUENNALE DELL'ACCERTATO DI COMPETENZA DEL TITOLO 3

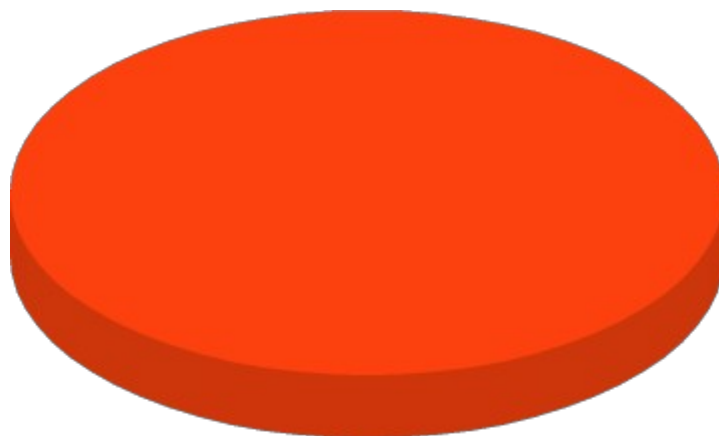
	2021	2022	2023	2024	2025
Tipologia 0100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	529.753,31	504.836,40	766.459,25	1.170.203,08	610.478,63
Tipologia 0200 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0300 - Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0400 - Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0500 - Rimborsi e altre entrate correnti	100.964,57	29.796,47	41.538,50	5.017,50	53.490,20
<b>TOTALE</b>	<b>630.717,88</b>	<b>534.632,87</b>	<b>807.997,75</b>	<b>1.175.220,58</b>	<b>663.968,83</b>



### TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE

	Assestato	Percentuale sul totale	Accertato	Percentuale sul totale	Maggiori/Minori Entrate	Percentuale di realizzazione	Incassato	Percentuale sul totale	Da riportare	Percentuale di incasso
Tipologia 0100 - Tributi in conto capitale	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0200 - Contributi agli investimenti	1.065.670,77	100,000%	336.420,20	100,000%	-729.250,57	31,570%	315.971,47	100,000%	20.448,73	93,920%
Tipologia 0300 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0500 - Altre entrate in conto capitale	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<b>TOTALE</b>	<b>1.065.670,77</b>	<b>100,000%</b>	<b>336.420,20</b>	<b>100,000%</b>	<b>-729.250,57</b>	<b>31,570%</b>	<b>315.971,47</b>	<b>100,000%</b>	<b>20.448,73</b>	<b>93,920%</b>

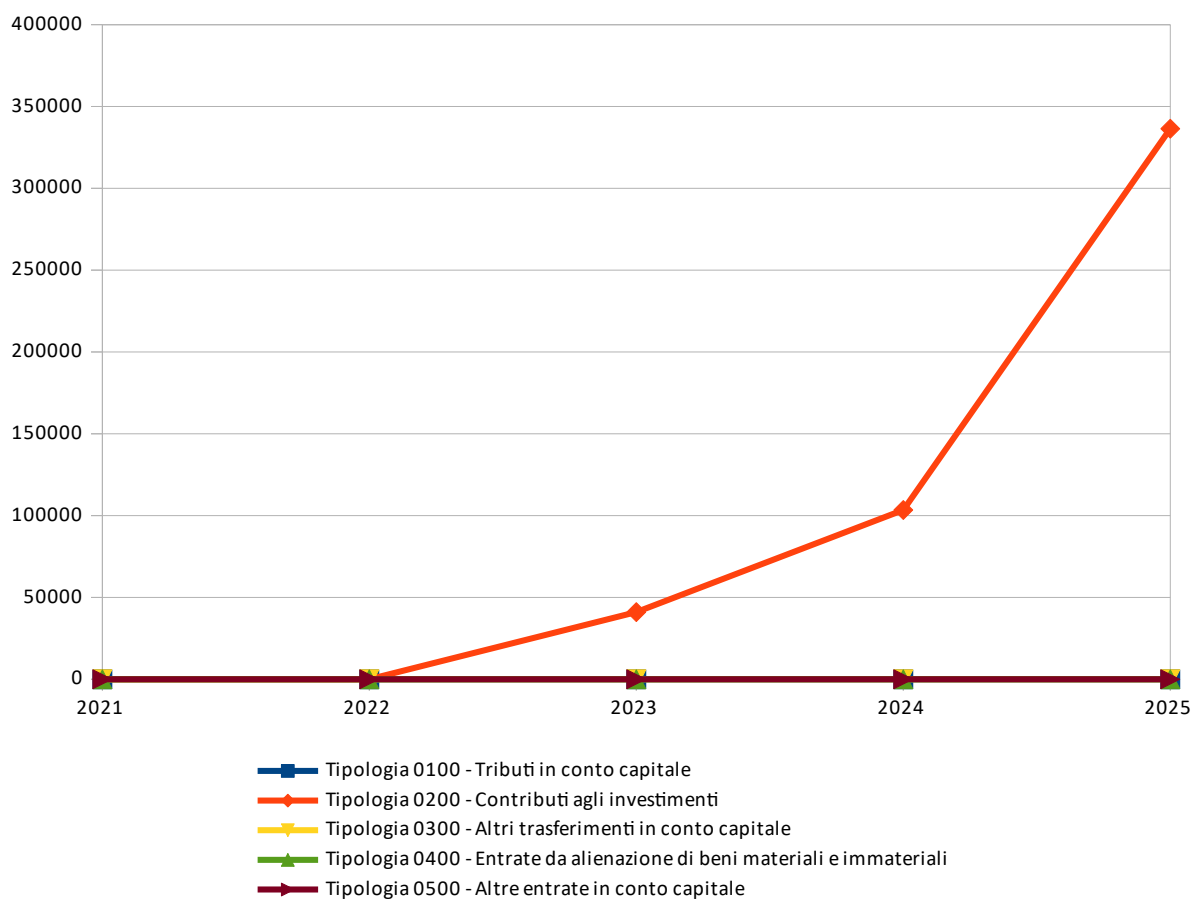
#### Accertato di Competenza



- Tipologia 0100 - Tributi in conto capitale
- Tipologia 0200 - Contributi agli investimenti
- Tipologia 0300 - Altri trasferimenti in conto capitale
- Tipologia 0400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali
- Tipologia 0500 - Altre entrate in conto capitale

### PROSPETTO QUINQUENNALE DELL'ACCERTATO DI COMPETENZA DEL TITOLO 4

	2021	2022	2023	2024	2025
Tipologia 0100 - Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0200 - Contributi agli investimenti	0,00	0,00	40.999,80	103.423,82	336.420,20
Tipologia 0300 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0500 - Altre entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.999,80</b>	<b>103.423,82</b>	<b>336.420,20</b>



**TITOLO 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE**

	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Accertato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Maggiori/ Minori Entrate</i>	<i>Percentuale di realizzazione</i>	<i>Incassato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di incasso</i>
Tipologia 0100 - Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0200 - Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0300 - Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0400 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000%</b>

**PROSPETTO QUINQUENNALE DELL'ACCERTATO DI COMPETENZA DEL TITOLO 5**

	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
Tipologia 0100 - Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0200 - Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0300 - Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0400 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**TITOLO 6 - ACCENSIONE DI PRESTITI**

	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Accertato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Maggiori/ Minori Entrate</i>	<i>Percentuale di realizzazione</i>	<i>Incassato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di incasso</i>
Tipologia 0100 - Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0200 - Accensione Prestiti a breve termine	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0300 - Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0400 - Altre forme di indebitamento	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000%</b>

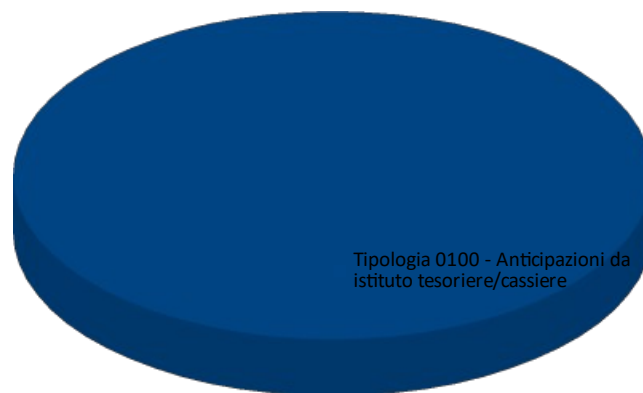
**PROSPETTO QUINQUENNALE DELL'ACCERTATO DI COMPETENZA DEL TITOLO 6**

	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
Tipologia 0100 - Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0200 - Accensione Prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0300 - Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0400 - Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**TITOLO 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE**

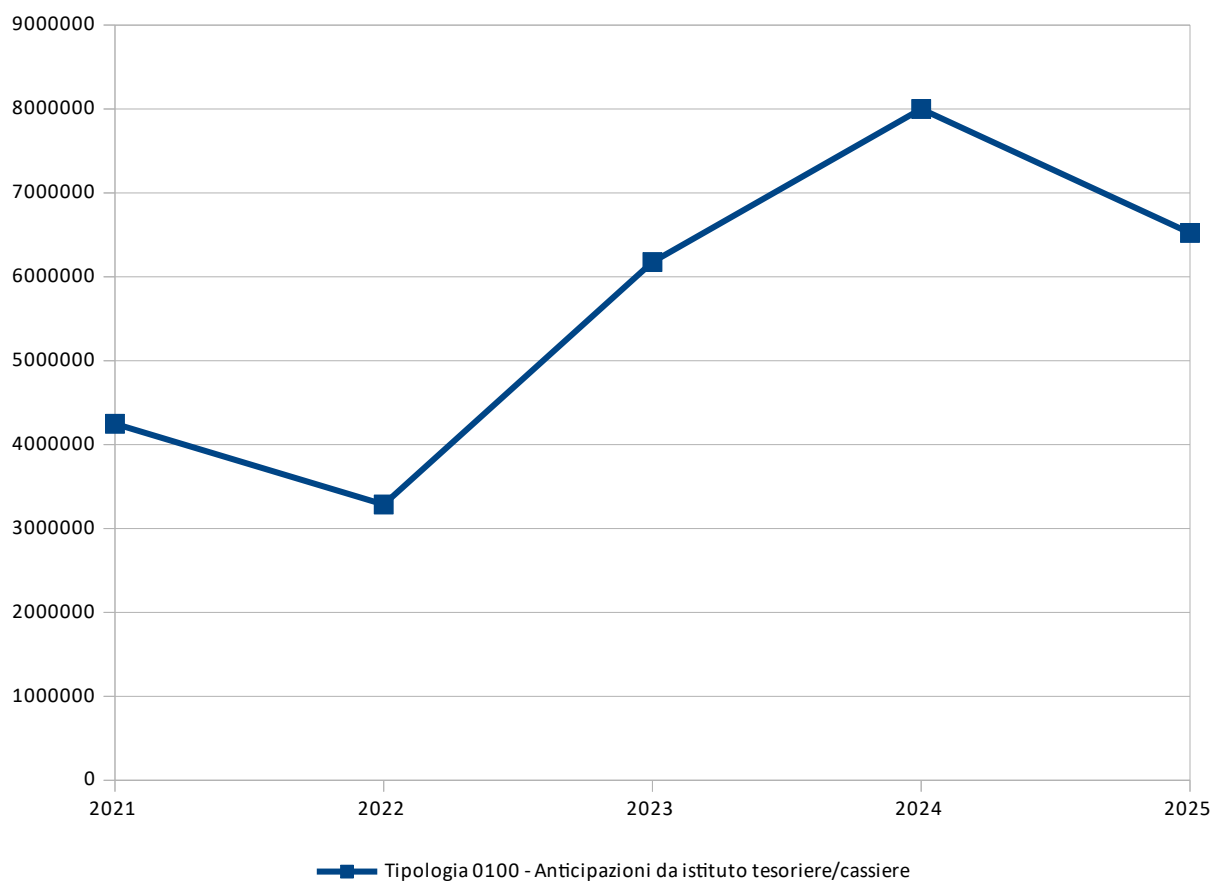
	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Accertato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Maggiori/Minori Entrate</i>	<i>Percentuale di realizzazione</i>	<i>Incassato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di incasso</i>
Tipologia 0100 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	9.000.000,00	100,000%	6.522.518,06	100,000%	-2.477.481,94	72,470%	6.522.518,06	100,000%	0,00	100,000%
<b>TOTALE</b>	<b>9.000.000,00</b>	<b>100,000%</b>	<b>6.522.518,06</b>	<b>100,000%</b>	<b>-2.477.481,94</b>	<b>72,470%</b>	<b>6.522.518,06</b>	<b>100,000%</b>	<b>0,00</b>	<b>100,000%</b>

Accertato di Competenza



**PROSPETTO QUINQUENNALE DELL'ACCERTATO DI COMPETENZA DEL TITOLO 7**

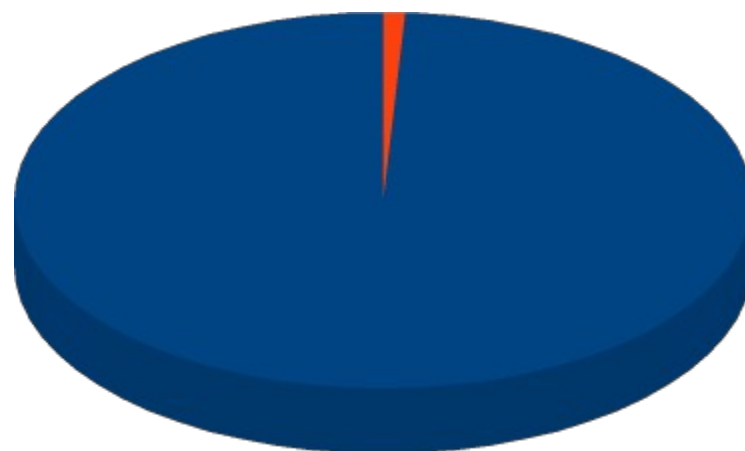
	2021	2022	2023	2024	2025
Tipologia 0100 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	4.248.355,58	3.286.413,00	6.175.936,12	8.000.000,00	6.522.518,06
<b>TOTALE</b>	<b>4.248.355,58</b>	<b>3.286.413,00</b>	<b>6.175.936,12</b>	<b>8.000.000,00</b>	<b>6.522.518,06</b>



### TITOLO 9 - ENTRATE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO

	Assestato	Percentuale sul totale	Accertato	Percentuale sul totale	Maggiori/Minori Entrate	Percentuale di realizzazione	Incassato	Percentuale sul totale	Da riportare	Percentuale di incasso
Tipologia 0100 - Entrate per partite di giro	1.107.000,00	93,260%	561.156,39	99,050%	-545.843,61	50,690%	468.916,81	99,560%	92.239,58	83,560%
Tipologia 0200 - Entrate per conto terzi	80.000,00	6,740%	5.400,00	0,950%	-74.600,00	6,750%	2.056,17	0,440%	3.343,83	38,080%
<b>TOTALE</b>	<b>1.187.000,00</b>	<b>100,000%</b>	<b>566.556,39</b>	<b>100,000%</b>	<b>-620.443,61</b>	<b>47,730%</b>	<b>470.972,98</b>	<b>100,000%</b>	<b>95.583,41</b>	<b>83,130%</b>

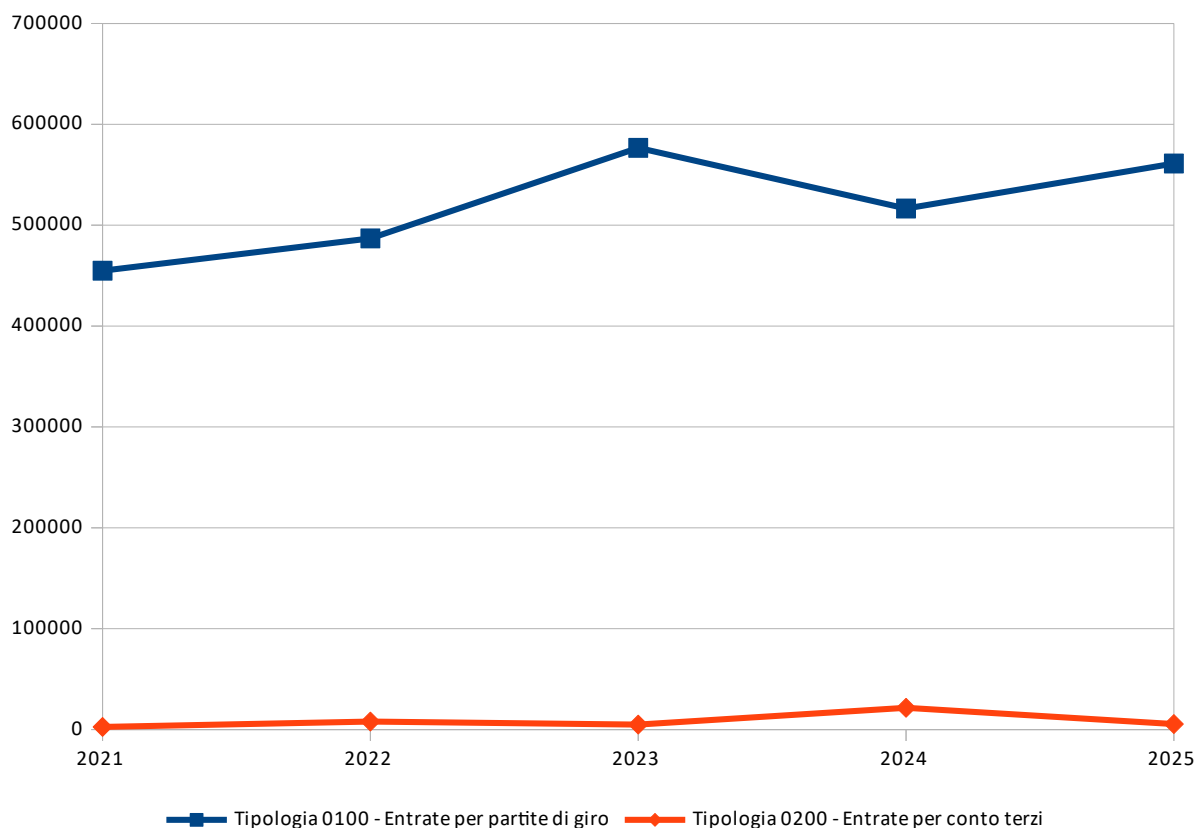
Accertato di Competenza



- Tipologia 0100 - Entrate per partite di giro
- Tipologia 0200 - Entrate per conto terzi

**PROSPETTO QUINQUENNALE DELL'ACCERTATO DI COMPETENZA DEL TITOLO 9**

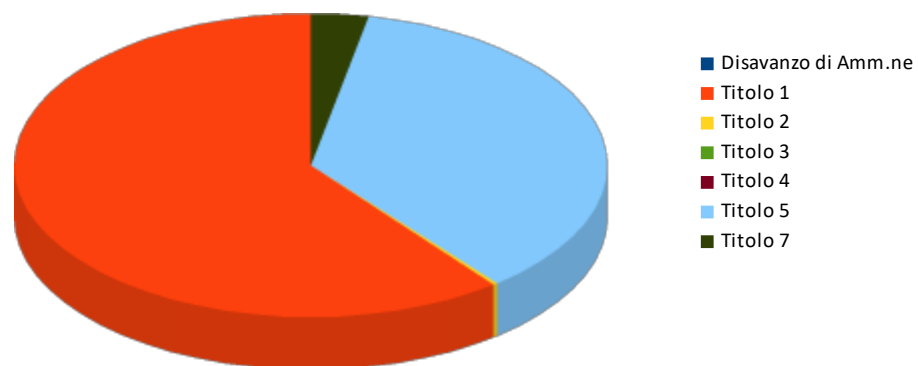
	2021	2022	2023	2024	2025
Tipologia 0100 - Entrate per partite di giro	454.903,01	486.923,00	576.677,67	516.493,66	561.156,39
Tipologia 0200 - Entrate per conto terzi	2.598,16	7.908,17	4.884,45	21.536,88	5.400,00
<b>TOTALE</b>	<b>457.501,17</b>	<b>494.831,17</b>	<b>581.562,12</b>	<b>538.030,54</b>	<b>566.556,39</b>



### 3.3 ANALISI DELLA SPESA

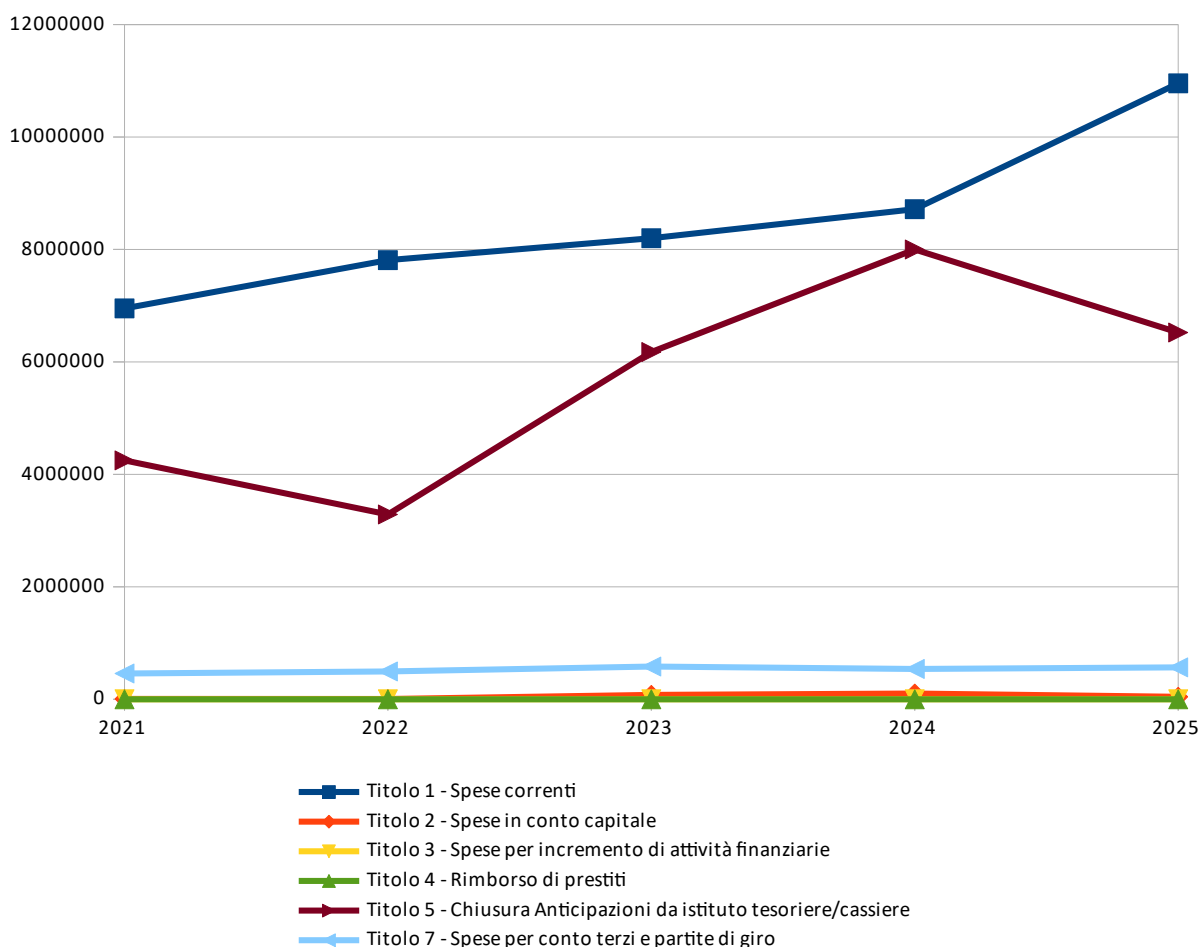
	Assestato	Percentuale sul totale	Impegnato	Percentuale sul totale	F.P.V.	Percentuale sul totale	Minori Spese	Percentuale di realizzazione	Pagato	Percentuale sul totale	Da riportare	Percentuale di pagamento
<i>Disavanzo di Amm.ne</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 1</i>	15.879.765,71	58,530%	10.954.887,18	60,560%	379.604,73	59,200%	4.545.273,80	71,380%	7.873.814,53	53,690%	3.081.072,65	71,870%
<i>Titolo 2</i>	1.065.670,77	3,930%	44.298,77	0,240%	261.672,70	40,800%	759.699,30	28,710%	43.485,65	0,300%	813,12	98,160%
<i>Titolo 3</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 4</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 5</i>	9.000.000,00	33,170%	6.522.518,06	36,060%	0,00	0,000%	2.477.481,94	72,470%	6.198.017,86	42,260%	324.500,20	95,020%
<i>Titolo 7</i>	1.187.000,00	4,370%	566.556,39	3,130%	0,00	0,000%	620.443,61	47,730%	551.166,99	3,760%	15.389,40	97,280%
<b>TOTALE</b>	<b>27.132.436,48</b>	<b>100,000%</b>	<b>18.088.260,40</b>	<b>100,000%</b>	<b>641.277,43</b>	<b>100,000%</b>	<b>8.402.898,65</b>	<b>69,030%</b>	<b>14.666.485,03</b>		<b>3.421.775,37</b>	<b>81,080%</b>

Impegnato di Competenza



**PROSPETTO PLURIENNALE DELL'IMPEGNATO DI COMPETENZA**

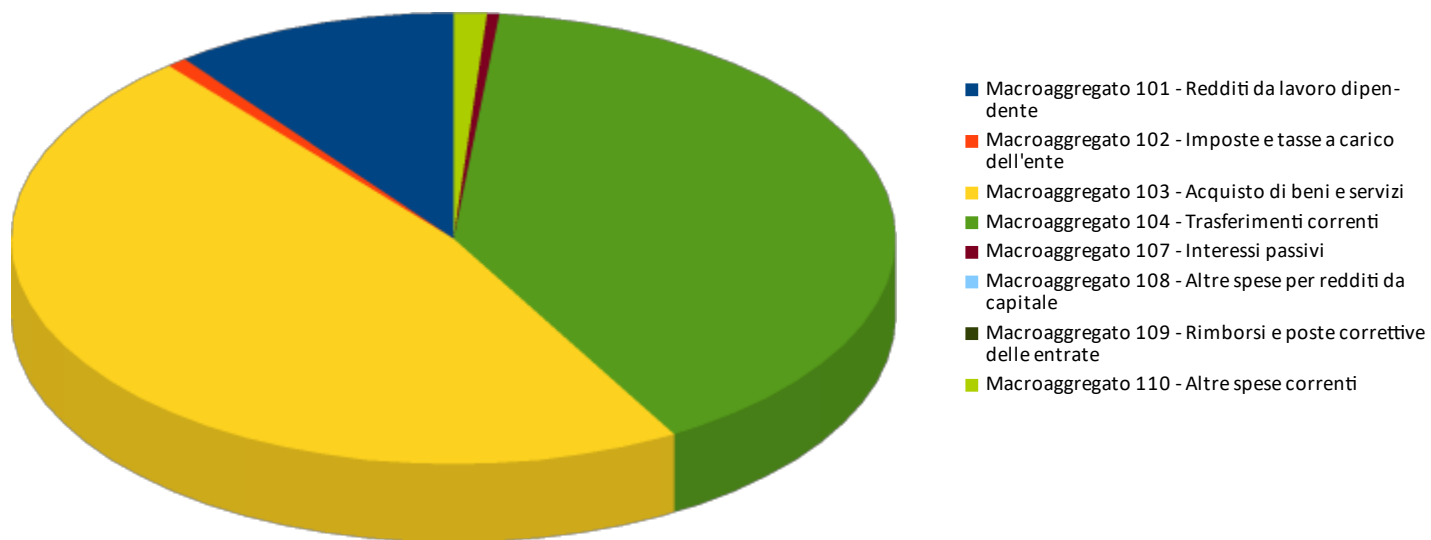
	2021	2022	2023	2024	2025
Titolo 1 - Spese correnti	6.951.274,90	7.809.017,85	8.200.181,62	8.715.845,57	10.954.887,18
Titolo 2 - Spese in conto capitale	5.416,43	5.097,94	76.999,80	101.406,24	44.298,77
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	4.248.355,58	3.286.413,00	6.175.936,12	8.000.000,00	6.522.518,06
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	457.501,17	494.831,17	581.562,12	538.030,54	566.556,39
<b>TOTALE</b>	<b>11.662.548,08</b>	<b>11.595.359,96</b>	<b>15.034.679,66</b>	<b>17.355.282,35</b>	<b>18.088.260,40</b>



**ANALISI DELLE SPESE DI COMPETENZA PER TITOLO****TITOLO 1 - SPESE CORRENTI**

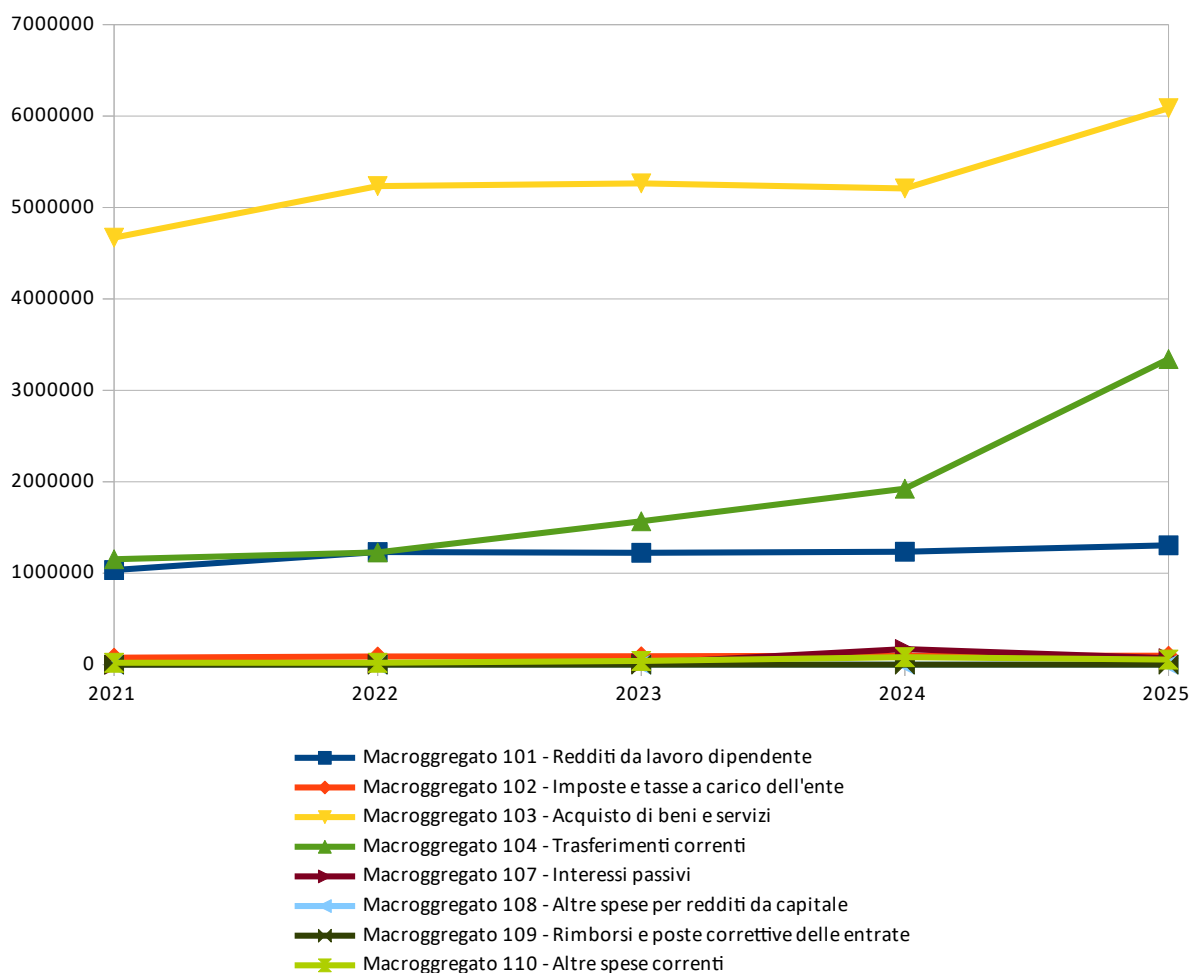
	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Impegnato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>F.P.V.</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Minori Spese</i>	<i>Percentuale di realizzazione</i>	<i>Pagato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di pagamento</i>
Macroaggregato 101 - Redditi da lavoro dipendente	1.651.726,18	10,400%	1.304.793,71	11,910%	0,00	0,000%	346.932,47	79,000%	1.133.390,83	14,390%	171.402,88	86,860%
Macroaggregato 102 - Imposte e tasse a carico dell'ente	116.736,09	0,740%	97.445,86	0,890%	0,00	0,000%	19.290,23	83,480%	92.633,12	1,180%	4.812,74	95,060%
Macroaggregato 103 - Acquisto di beni e servizi	7.491.983,26	47,180%	6.085.646,00	55,550%	117.687,54	31,000%	1.288.649,72	82,800%	4.753.049,77	60,370%	1.332.596,23	78,100%
Macroaggregato 104 - Trasferimenti correnti	6.356.378,58	40,030%	3.342.058,22	30,510%	251.087,19	66,140%	2.763.233,17	56,530%	1.819.172,57	23,100%	1.522.885,65	54,430%
Macroaggregato 107 - Interessi passivi	70.000,00	0,440%	70.000,00	0,640%	0,00	0,000%	0,00	100,000%	39.430,06	0,500%	30.569,94	56,330%
Macroaggregato 108 - Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Macroaggregato 109 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Macroaggregato 110 - Altre spese correnti	192.941,60	1,220%	54.943,39	0,500%	10.830,00	2,850%	127.168,21	34,090%	36.138,18	0,460%	18.805,21	65,770%
<b>TOTALE</b>	<b>15.879.765,71</b>	<b>100,000%</b>	<b>10.954.887,18</b>	<b>100,000%</b>	<b>379.604,73</b>	<b>100,000%</b>	<b>4.545.273,80</b>	<b>71,380%</b>	<b>7.873.814,53</b>	<b>100,000%</b>	<b>3.081.072,65</b>	<b>71,870%</b>

### Impegnato di Competenza



### PROSPETTO QUINQUENNALE DELL'IMPEGNATO DI COMPETENZA DEL TITOLO 1

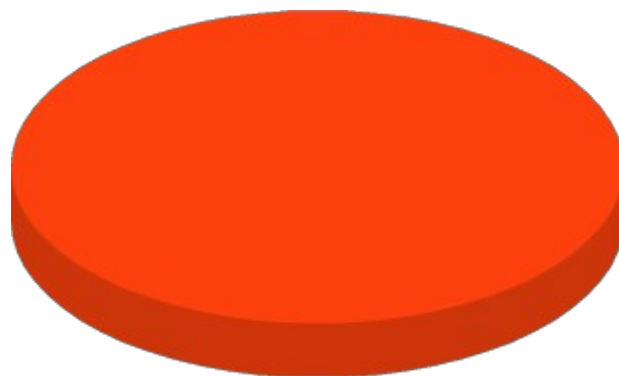
	2021	2022	2023	2024	2025
Macrogregato 101 - Redditi da lavoro dipendente	1.034.408,17	1.230.967,82	1.222.777,09	1.234.606,53	1.304.793,71
Macrogregato 102 - Imposte e tasse a carico dell'ente	75.451,72	88.581,53	91.217,50	96.980,04	97.445,86
Macrogregato 103 - Acquisto di beni e servizi	4.669.181,83	5.233.885,67	5.263.074,74	5.208.347,10	6.085.646,00
Macrogregato 104 - Trasferimenti correnti	1.152.233,18	1.226.870,15	1.567.662,72	1.924.207,07	3.342.058,22
Macrogregato 107 - Interessi passivi	0,00	8.712,68	15.695,65	170.000,00	70.000,00
Macrogregato 108 - Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Macrogregato 109 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Macrogregato 110 - Altre spese correnti	20.000,00	20.000,00	39.753,92	81.704,83	54.943,39
<b>TOTALE</b>	<b>6.951.274,90</b>	<b>7.809.017,85</b>	<b>8.200.181,62</b>	<b>8.715.845,57</b>	<b>10.954.887,18</b>



### TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE

	Assestato	Percentuale sul totale	Impegnato	Percentuale sul totale	F.P.V.	Percentuale sul totale	Minori Spese	Percentuale di realizzazione	Pagato	Percentuale sul totale	Da riportare	Percentuale di pagamento
Macroaggregato 201 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Macroaggregato 202 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.065.670,77	100,000%	44.298,77	100,000%	261.672,70	100,000%	759.699,30	28,710%	43.485,65	100,000%	813,12	98,160%
Macroaggregato 203 - Contributi agli investimenti	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Macroaggregato 204 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Macroaggregato 205 - Altre spese in conto capitale	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<b>TOTALE</b>	<b>1.065.670,77</b>	<b>100,000%</b>	<b>44.298,77</b>	<b>100,000%</b>	<b>261.672,70</b>	<b>100,000%</b>	<b>759.699,30</b>	<b>28,710%</b>	<b>43.485,65</b>	<b>100,000%</b>	<b>813,12</b>	<b>98,160%</b>

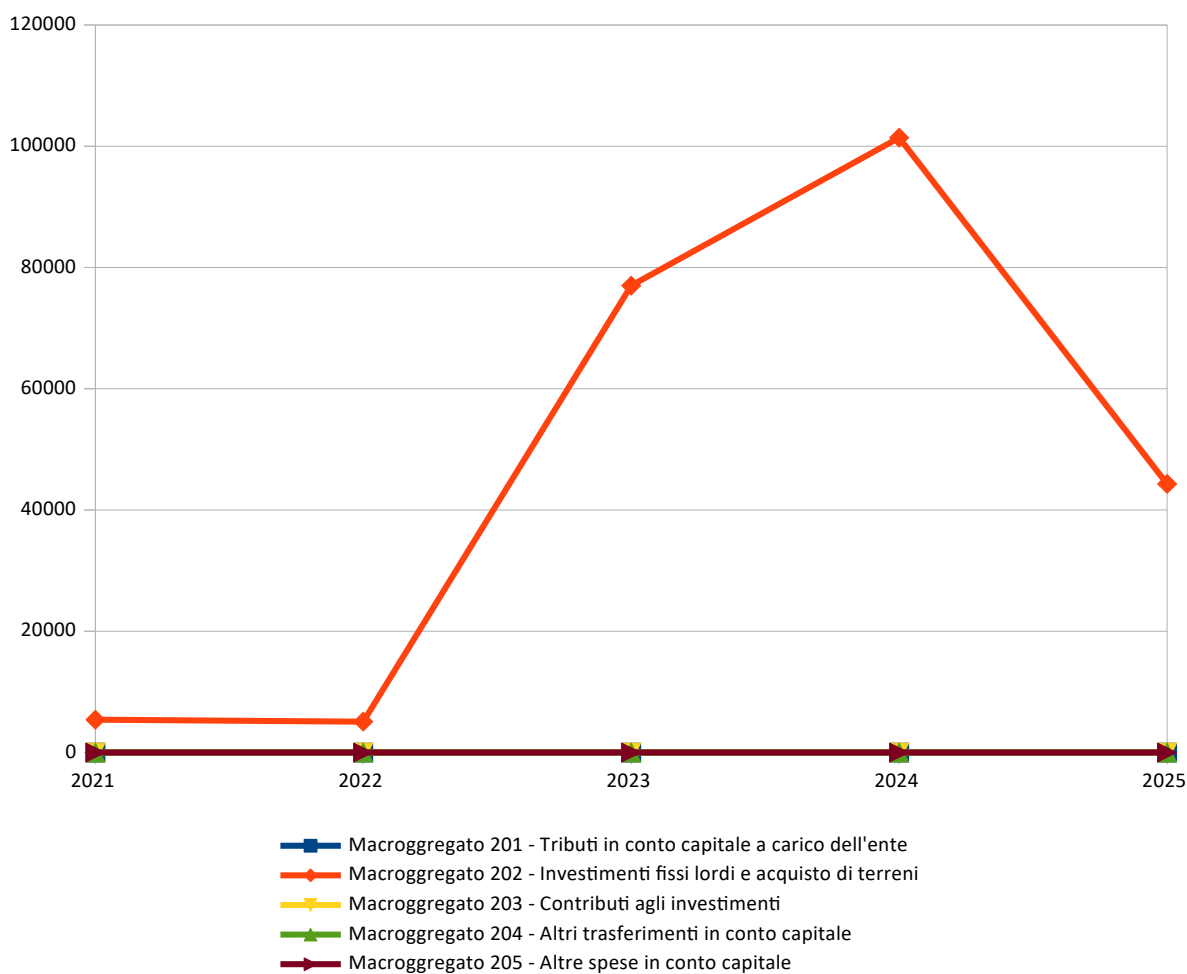
### Impegnato di Competenza



- Macroaggregato 201 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente
- Macroaggregato 202 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni
- Macroaggregato 203 - Contributi agli investimenti
- Macroaggregato 204 - Altri trasferimenti in conto capitale
- Macroaggregato 205 - Altre spese in conto capitale

**PROSPETTO QUINQUENNALE DELL'IMPEGNATO DI COMPETENZA DEL TITOLO 2**

	2021	2022	2023	2024	2025
Macrogregato 201 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Macrogregato 202 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	5.416,43	5.097,94	76.999,80	101.406,24	44.298,77
Macrogregato 203 - Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Macrogregato 204 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Macrogregato 205 - Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>5.416,43</b>	<b>5.097,94</b>	<b>76.999,80</b>	<b>101.406,24</b>	<b>44.298,77</b>



**TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE**

	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Impegnato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>F.P.V.</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Minori Spese</i>	<i>Percentuale di realizzazione</i>	<i>Pagato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di pagamento</i>
Macroaggregato 301 - Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Macroaggregato 302 - Concessione crediti di breve termine	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Macroaggregato 303 - Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Macroaggregato 304 - Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000%</b>

**PROSPETTO QUINQUENNALE DELL'IMPEGNATO DI COMPETENZA DEL TITOLO 3**

	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
Macrogregato 301 - Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Macrogregato 302 - Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Macrogregato 303 - Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Macrogregato 304 - Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**TITOLO 4 - RIMBORSO DI PRESTITI**

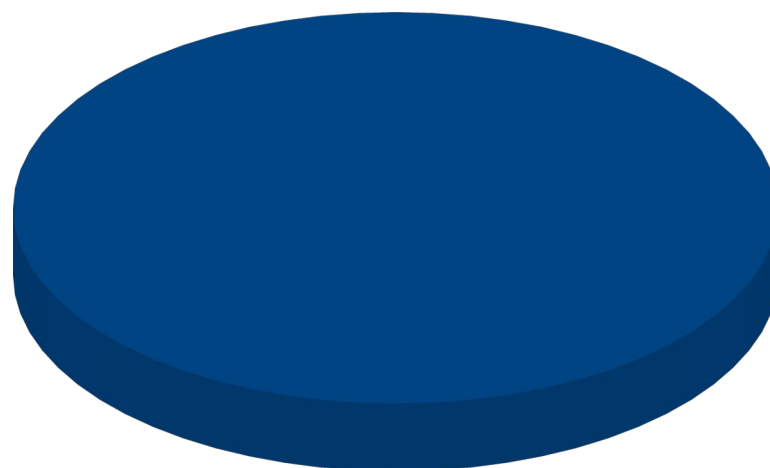
	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Impegnato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>F.P.V.</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Minori Spese</i>	<i>Percentuale di realizzazione</i>	<i>Pagato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di pagamento</i>
Macroaggregato 401 - Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Macroaggregato 402 - Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Macroaggregato 403 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Macroaggregato 404 - Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Macroaggregato 405 - Fondi per rimborso prestiti	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000%</b>

**PROSPETTO QUINQUENNALE DELL'IMPEGNATO DI COMPETENZA DEL TITOLO 4**

	2021	2022	2023	2024	2025
Macrogregato 401 - Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Macrogregato 402 - Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Macrogregato 403 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Macrogregato 404 - Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Macrogregato 405 - Fondi per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE

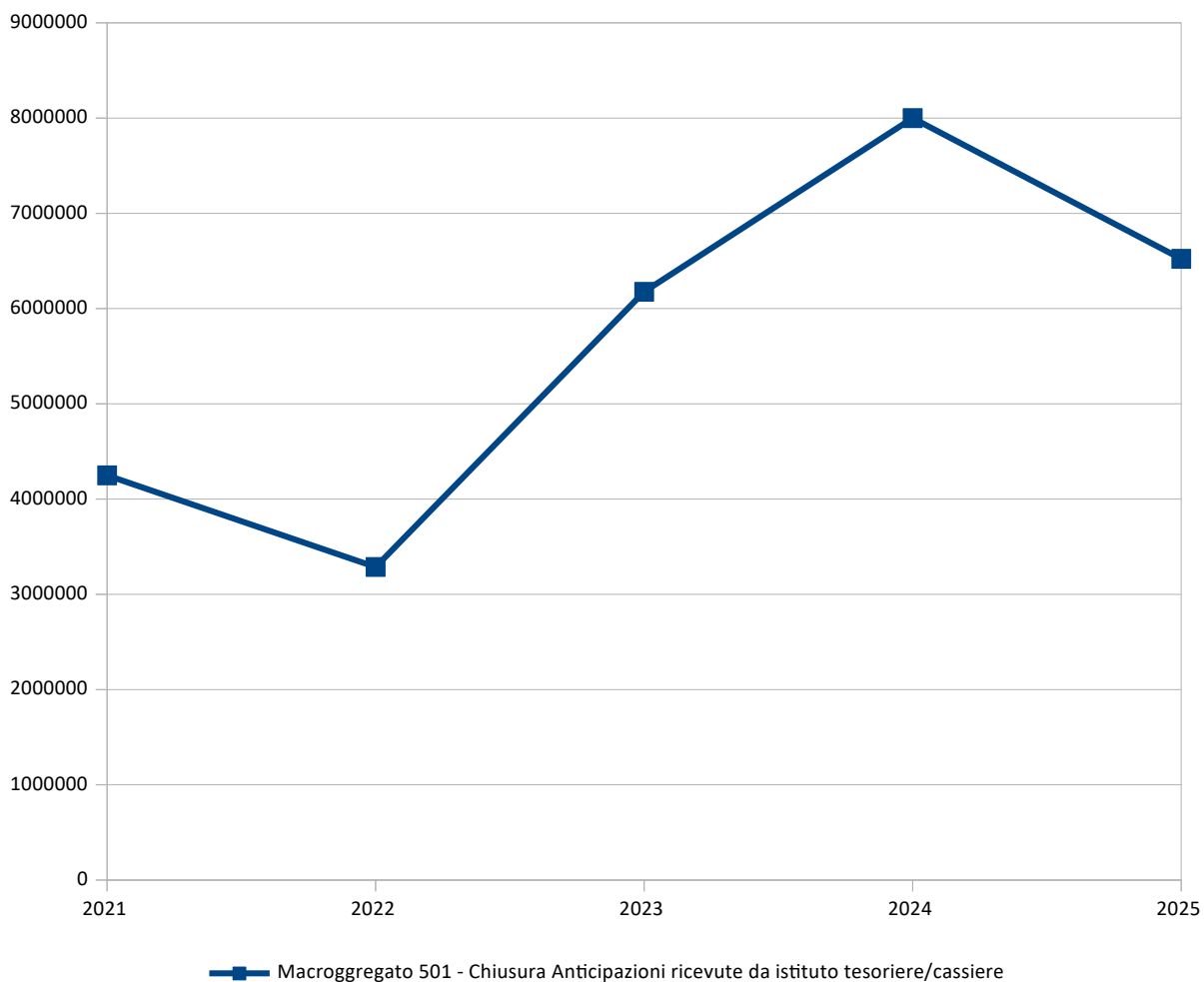
	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Impegnato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>F.P.V.</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Minori Spese</i>	<i>Percentuale di realizzazione</i>	<i>Pagato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di pagamento</i>
Macroaggregato 501 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	9.000.000,00	100,000%	6.522.518,06	100,000%	0,00	0,000%	2.477.481,94	72,470%	6.198.017,86	100,000%	324.500,20	95,020%
<b>TOTALE</b>	<b>9.000.000,00</b>	<b>100,000%</b>	<b>6.522.518,06</b>	<b>100,000%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000%</b>	<b>2.477.481,94</b>	<b>72,470%</b>	<b>6.198.017,86</b>	<b>100,000%</b>	<b>324.500,20</b>	<b>95,020%</b>



■ Macroaggregato 501 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere

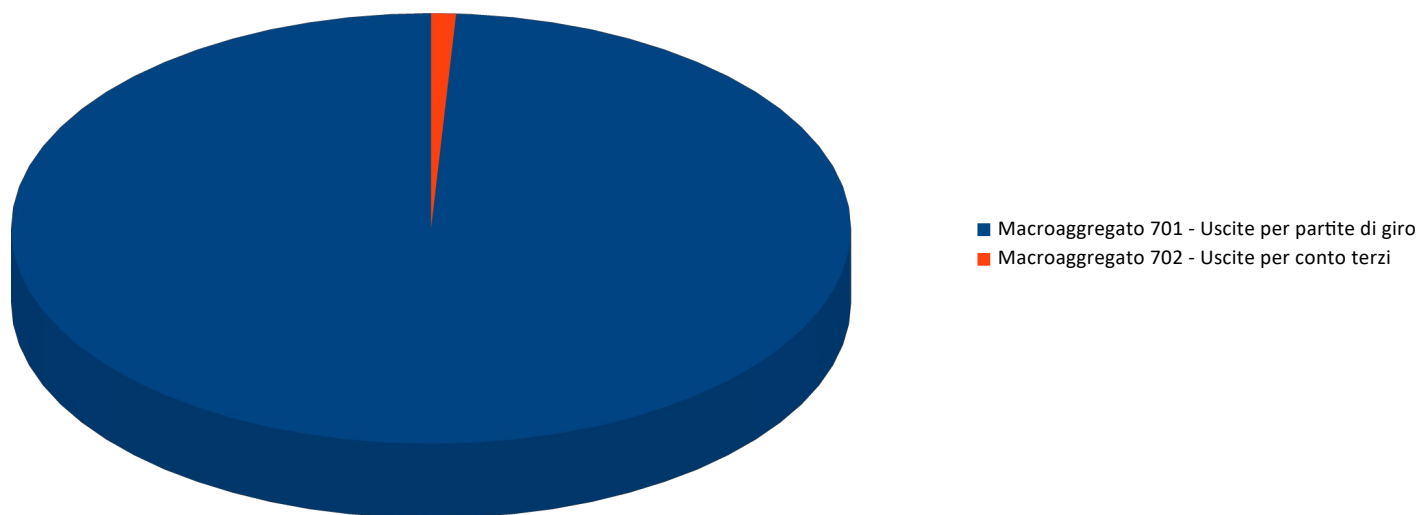
**PROSPETTO QUINQUENNALE DELL'IMPEGNATO DI COMPETENZA DEL TITOLO 5**

	2021	2022	2023	2024	2025
Macrogregato 501 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	4.248.355,58	3.286.413,00	6.175.936,12	8.000.000,00	6.522.518,06
<b>TOTALE</b>	<b>4.248.355,58</b>	<b>3.286.413,00</b>	<b>6.175.936,12</b>	<b>8.000.000,00</b>	<b>6.522.518,06</b>



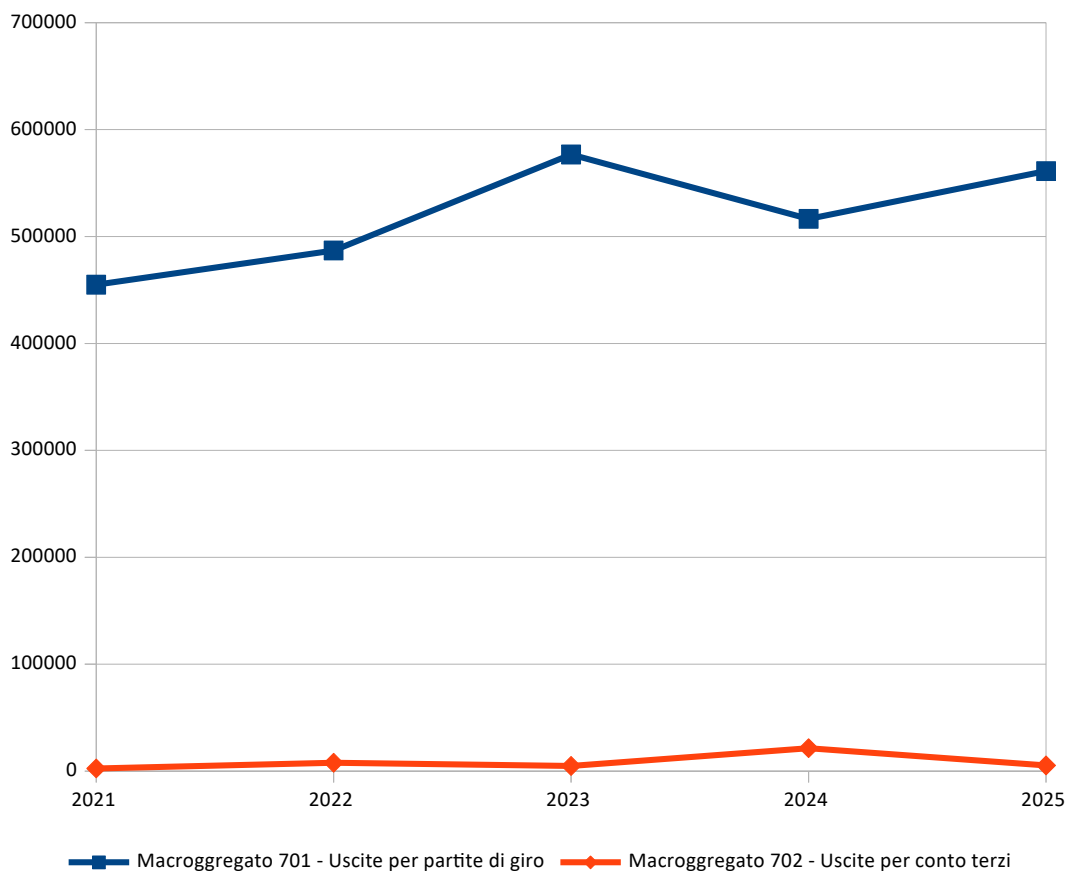
### TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO

	Assestato	Percentuale sul totale	Impegnato	Percentuale sul totale	F.P.V.	Percentuale sul totale	Minori Spese	Percentuale di realizzazione	Pagato	Percentuale sul totale	Da riportare	Percentuale di pagamento
Macroaggregato 701 - Uscite per partite di giro	1.107.000,00	93,260%	561.156,39	99,050%	0,00	0,000%	545.843,61	50,690%	549.276,99	99,660%	11.879,40	97,880%
Macroaggregato 702 - Uscite per conto terzi	80.000,00	6,740%	5.400,00	0,950%	0,00	0,000%	74.600,00	6,750%	1.890,00	0,340%	3.510,00	35,000%
<b>TOTALE</b>	<b>1.187.000,00</b>	<b>100,000%</b>	<b>566.556,39</b>	<b>100,000%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000%</b>	<b>620.443,61</b>	<b>47,730%</b>	<b>551.166,99</b>	<b>100,000%</b>	<b>15.389,40</b>	<b>97,280%</b>



### PROSPETTO QUINQUENNALE DELL'IMPEGNATO DI COMPETENZA DEL TITOLO 7

	2021	2022	2023	2024	2025
Macrogregato 701 - Uscite per partite di giro	454.903,01	486.923,00	576.677,67	516.493,66	561.156,39
Macrogregato 702 - Uscite per conto terzi	2.598,16	7.908,17	4.884,45	21.536,88	5.400,00
<b>TOTALE</b>	<b>457.501,17</b>	<b>494.831,17</b>	<b>581.562,12</b>	<b>538.030,54</b>	<b>566.556,39</b>



## **4 - ANALISI DELLA GESTIONE DEI RESIDUI**

In ossequio al principio contabile generale della prudenza e a quello applicato della contabilità finanziaria allegato al D.Lgs. 118/11, l'Ente ha effettuato la ricognizione dei residui attivi e passivi diretta a verificare:

- la fondatezza giuridica dei crediti accertati e dell'esigibilità del credito;
- l'affidabilità della scadenza dell'obbligazione prevista in occasione dell'accertamento o dell'impegno;
- il permanere delle posizioni debitorie effettive degli impegni assunti;
- la corretta classificazione e imputazione dei crediti e dei debiti in bilancio.

La ricognizione annuale dei residui attivi e passivi ha quindi consentito di individuare:

- a) i crediti di dubbia e difficile esazione;
- b) i crediti riconosciuti insussistenti, per l'avvenuta legale estinzione o per indebito o erroneo accertamento del credito;
- c) i debiti insussistenti;
- d) i crediti e i debiti non imputati correttamente in bilancio a seguito di errori materiali o di revisione della classificazione del bilancio, per i quali è stato necessario procedere ad una loro riclassificazione;
- e) i crediti e i debiti imputati all'esercizio di riferimento che non risultano di competenza finanziaria di tale esercizio, per i quali è stato necessario procedere alla reimputazione contabile all'esercizio in cui il credito o il debito sarà esigibile.

Con riferimento ai crediti di dubbia e difficile esazione accertati nell'esercizio, sulla base della ricognizione effettuata, si è provveduto all'accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia e Difficile Esigibilità, accantonando a tal fine una quota dell'avanzo di amministrazione; al riguardo, si rinvia alla sezione 1.3 di tale relazione.

Considerato che, a seguito dell'adozione a regime del principio della competenza finanziaria cd. potenziata, i residui sono interamente costituiti da obbligazioni scadute, con riferimento a tali crediti saranno attivate le azioni di recupero mediante procedure coattive. I crediti e i debiti formalmente riconosciuti insussistenti per l'avvenuta legale estinzione (prescrizione) o per indebito o erroneo accertamento/impegno sono stati definitivamente eliminati dalle scritture e dai documenti di bilancio attraverso il provvedimento di riaccertamento dei residui. Nel caso in cui l'eliminazione o la riduzione del residuo passivo abbia riguardato una spesa avente vincolo di destinazione, l'economia conseguente ha mantenuto, per il medesimo ammontare, lo stesso vincolo applicato all'avanzo di amministrazione.

Dalla ricognizione non è sorta la necessità di procedere al riconoscimento formale di maggior crediti e debiti rispetto all'ammontare dei residui attivi e passivi contabilizzati; di conseguenza, non è stato necessario procedere all'accertamento e all'impegno di nuovi crediti o nuovi debiti imputati contabilmente alla competenza dell'esercizio. Non sono altresì emersi debiti assunti dall'Ente non registrati quando l'obbligazione è sorta; di conseguenza si è esclusa l'attivazione della procedura amministrativa di riconoscimento del debito fuori bilancio.

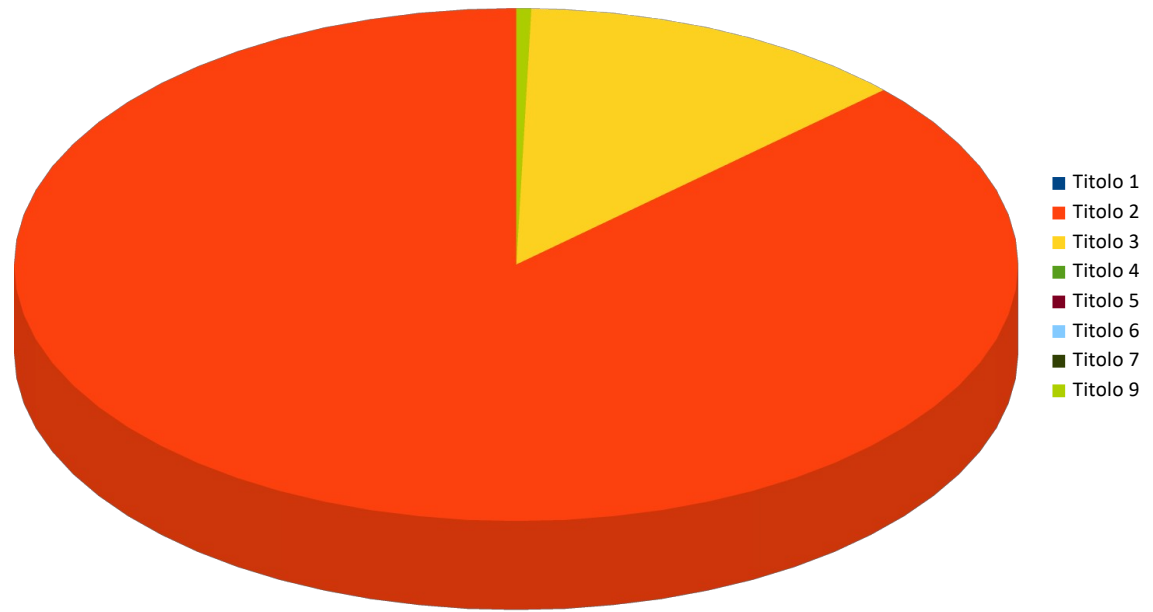
Il riaccertamento dei residui può infine riguardare crediti e debiti:

- non correttamente classificati in bilancio: si riporta che durante la ricognizione non sono risultati errori di classificazioni di Entrate o Spese;
- non correttamente imputati all'esercizio in quanto risultano non di competenza dell'esercizio cui sono stati imputati e non esigibili nel corso di tale esercizio. In tali casi si è proceduto come segue:
  - 1) nel bilancio dell'esercizio in corso si è provveduto a costituire (o a incrementare) il Fondo Pluriennale Vincolato per un importo pari a quello dell'impegno cancellato;
  - 2) nel primo esercizio del Bilancio di Previsione si è incrementato il Fondo Pluriennale iscritto tra le Entrate per un importo pari all'incremento del Fondo Pluriennale di cui al punto 1);
  - 3) nel Bilancio dell'esercizio cui la Spesa è reimputata si incrementano o si iscrivono gli stanziamenti di Spesa necessari per la reimputazione degli impegni.

In riferimento alla verifica dei residui attivi, si rimando a quanto esplicitato al Paragrafo "1. Analisi dei Risultati della Gestione"

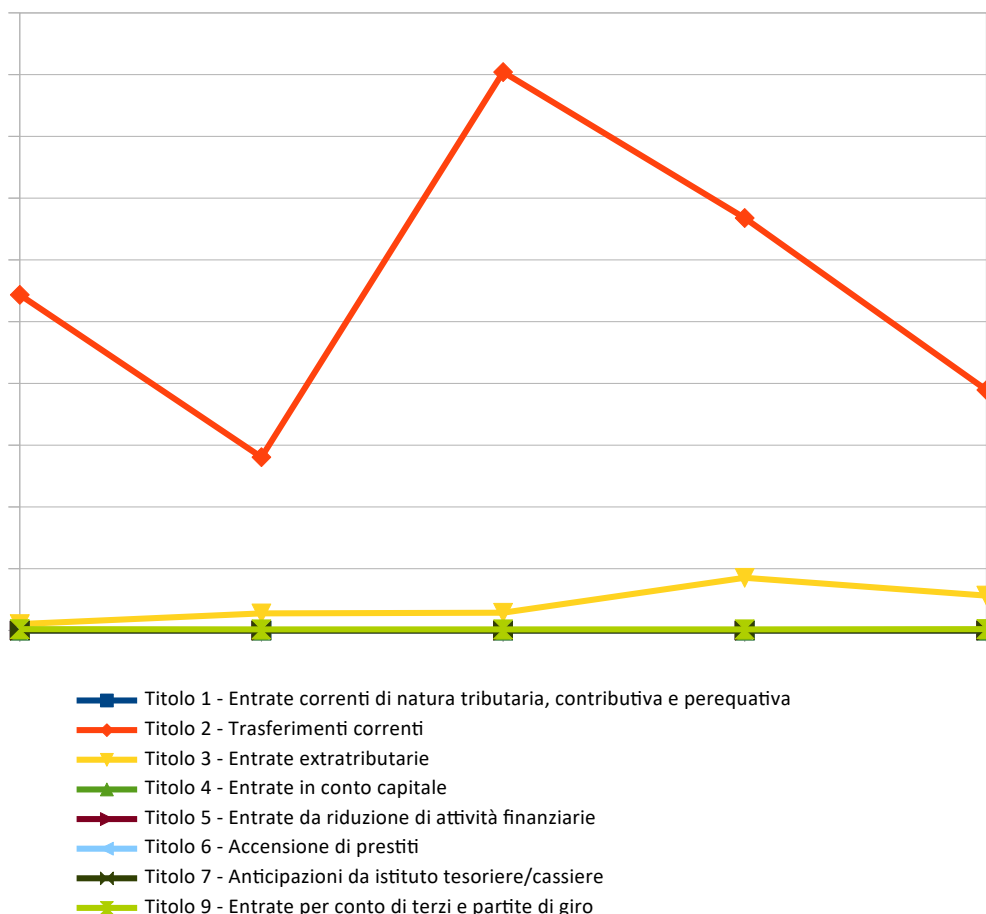
## 4.1 ANALISI DELL'ENTRATA

	<i>Residui Iniziali</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Maggiori/Minori Entrate</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Residui conservati</i>	<i>Percentuale di conservazione</i>	<i>Incassato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di incasso</i>	<i>di cui con anzianità superiore a 5 anni</i>	<i>Percentuale di anzianità superiore a 5 anni</i>
<i>Titolo 1</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 2</i>	7.321.454,12	87,730%	-2.297.260,56	79,550%	5.024.193,56	68,620%	4.245.463,25	93,070%	778.730,31	57,990%	0,00	0,000%
<i>Titolo 3</i>	967.581,02	11,590%	-583.950,59	20,220%	383.630,43	39,650%	270.844,67	5,940%	112.785,76	27,990%	12.463,35	11,050%
<i>Titolo 4</i>	45.327,43	0,540%	0,00	0,000%	45.327,43	100,000%	45.327,43	0,990%	0,00	100,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 5</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 6</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 7</i>	6.291,06	0,080%	-6.291,06	0,220%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 9</i>	4.788,22	0,060%	-482,77	0,020%	4.305,45	89,920%	0,00	0,000%	4.305,45	0,000%	3.409,42	79,190%
<b>TOTALE</b>	<b>8.345.441,85</b>	<b>100,000%</b>	<b>-2.887.984,98</b>	<b>100,000%</b>	<b>5.457.456,87</b>	<b>65,390%</b>	<b>4.561.635,35</b>	<b>100,000%</b>	<b>895.821,52</b>	<b>54,660%</b>	<b>15.872,77</b>	<b>1,770%</b>



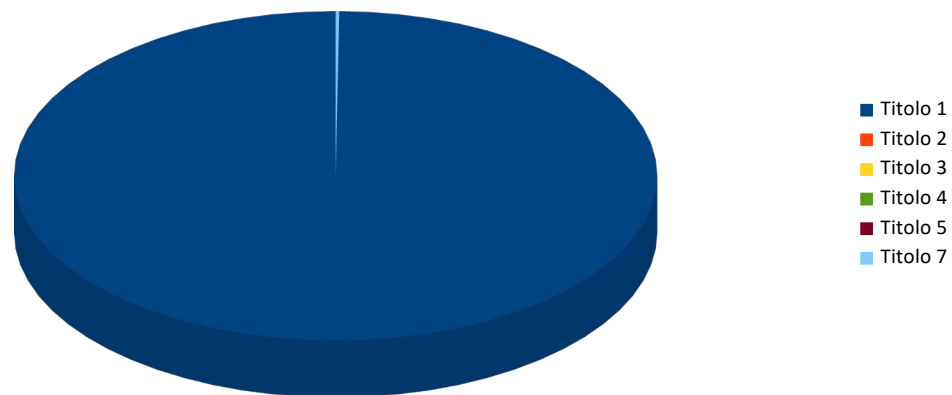
**PROSPETTO PLURIENNALE DEI RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE**

	2021	2022	2023	2024	2025
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	1.087.041,72	561.067,32	1.808.402,43	1.335.726,22	778.730,31
Titolo 3 - Entrate extratributarie	20.533,79	54.902,56	57.085,29	170.226,00	112.785,76
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	4.036,36	3.409,42	3.409,42	3.409,42	4.305,45
<b>TOTALE</b>	<b>1.111.611,87</b>	<b>619.379,30</b>	<b>1.868.897,14</b>	<b>1.509.361,64</b>	<b>895.821,52</b>



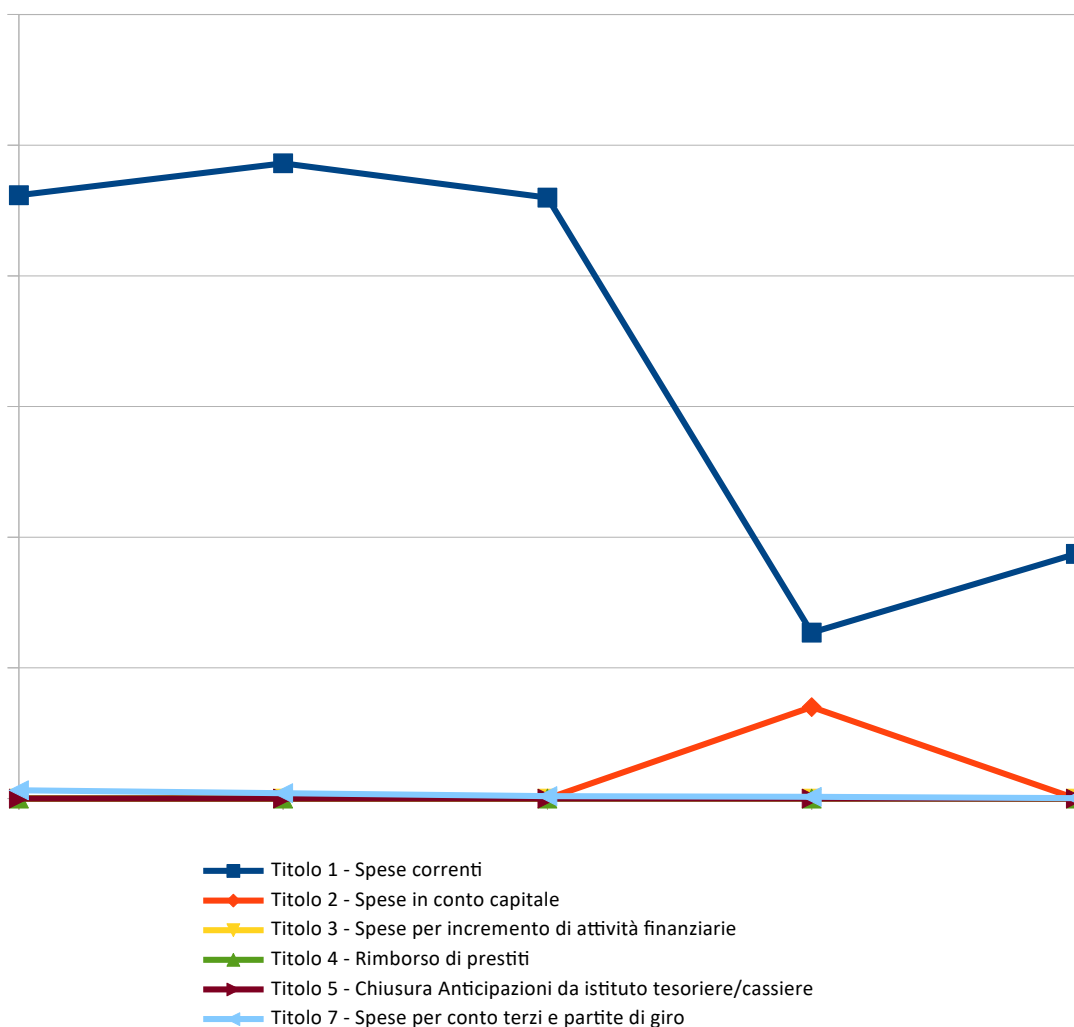
## 4.2 ANALISI DELLA SPESA

	<i>Residui Iniziali</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Minori Spese</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Residui conservati</i>	<i>Percentuale di conservazione</i>	<i>Pagato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di pagamento</i>	<i>di cui con anzianità superiore a 5 anni</i>	<i>Percentuale di anzianità superiore a 5 anni</i>
<i>Titolo 1</i>	1.541.067,05	44,690%	61.927,44	85,160%	1.479.139,61	95,980%	1.385.532,78	42,220%	93.606,83	89,910%	0,00	0,000%
<i>Titolo 2</i>	89.856,43	2,610%	6.000,00	8,250%	83.856,43	93,320%	83.856,43	2,550%	0,00	93,320%	0,00	0,000%
<i>Titolo 3</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 4</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 5</i>	1.811.667,35	52,530%	0,00	0,000%	1.811.667,35	100,000%	1.811.667,35	55,200%	0,00	100,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 7</i>	5.971,15	0,170%	4.794,42	6,590%	1.176,73	19,710%	1.012,30	0,030%	164,43	16,950%	0,00	0,000%
<b>TOTALE</b>	<b>3.448.561,98</b>	<b>100,000%</b>	<b>72.721,86</b>	<b>100,000%</b>	<b>3.375.840,12</b>	<b>97,890%</b>	<b>3.282.068,86</b>	<b>100,000%</b>	<b>93.771,26</b>	<b>95,170%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000%</b>



**PROSPETTO PLURIENNALE DEI RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE**

	2021	2022	2023	2024	2025
Titolo 1 - Spese correnti	230.837,06	243.089,69	229.943,74	63.486,29	93.606,83
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	34.999,80	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	3.154,41	2.053,00	950,00	661,40	164,43
<b>TOTALE</b>	<b>233.991,47</b>	<b>245.142,69</b>	<b>230.893,74</b>	<b>99.147,49</b>	<b>93.771,26</b>



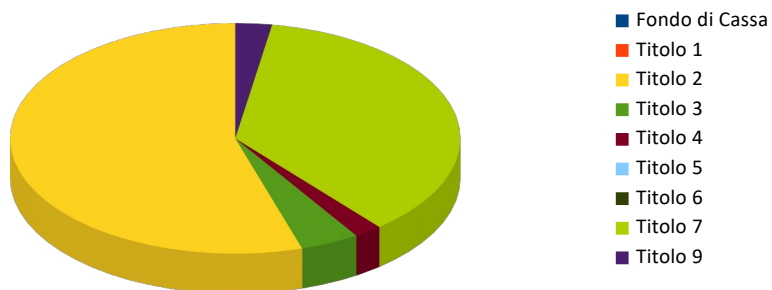
## 5 - ANALISI DELLA GESTIONE DELLA CASSA

### 5.1 QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE DI CASSA

<b>ENTRATE</b>	<i>Incassato</i> 2021	<i>Incassato</i> 2022	<i>Incassato</i> 2023	<i>Incassato</i> 2024	<i>Incassato</i> 2025	<b>SPESE</b>	<i>Pagato</i> 2021	<i>Pagato</i> 2022	<i>Pagato</i> 2023	<i>Pagato</i> 2024	<i>Pagato</i> 2025
<i>Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio</i>	0,00	0,00	396.460,66	0,00	0,00						
<i>Titolo 1</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<i>Titolo 1</i>	7.329.226,79	7.217.621,56	8.440.010,65	8.968.119,15	9.259.347,31
<i>Titolo 2</i>	6.677.542,19	7.451.691,78	6.362.423,88	7.684.111,16	9.840.235,33	<i>Titolo 2</i>	7.812,51	5.707,94	42.000,00	46.549,61	127.342,08
<i>Titolo 3</i>	540.992,97	533.142,42	542.203,56	607.822,47	761.075,00	<i>Titolo 3</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Titolo 4</i>	0,00	0,00	40.999,80	58.096,39	361.298,90	<i>Totale spese Finali</i>	<b>7.337.039,30</b>	<b>7.223.329,50</b>	<b>8.482.010,65</b>	<b>9.014.668,76</b>	<b>9.386.689,39</b>
<i>Titolo 5</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<i>Titolo 4</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Totale Entrate Finali</i>	<b>7.218.535,16</b>	<b>7.984.834,20</b>	<b>6.945.627,24</b>	<b>8.350.030,02</b>	<b>10.962.609,23</b>	<i>Titolo 5</i>	4.129.906,62	3.656.811,21	5.032.803,31	7.331.465,46	8.009.685,21
<i>Titolo 6</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<i>Titolo 7</i>	457.375,41	489.477,00	543.638,69	534.256,48	552.179,29
<i>Titolo 7</i>	4.248.355,58	3.286.413,00	6.175.936,12	7.993.708,94	6.522.518,06	<i>Totale dell'Esercizio</i>	<b>11.924.321,33</b>	<b>11.369.617,71</b>	<b>14.058.452,65</b>	<b>16.880.390,70</b>	<b>17.948.553,89</b>
<i>Titolo 9</i>	457.430,59	494.831,17	540.428,63	536.651,74	470.972,98	<i>TOTALE COMPLESSIVO</i>	<b>11.924.321,33</b>	<b>11.369.617,71</b>	<b>14.058.452,65</b>	<b>16.880.390,70</b>	<b>17.948.553,89</b>
<i>Totale dell'Esercizio</i>	<b>11.924.321,33</b>	<b>11.766.078,37</b>	<b>13.661.991,99</b>	<b>16.880.390,70</b>	<b>17.956.100,27</b>	<i>FONDO DI CASSA</i>	0,00	396.460,66	0,00	0,00	7.546,38
<i>TOTALE COMPLESSIVO</i>	<b>11.924.321,33</b>	<b>11.766.078,37</b>	<b>14.058.452,65</b>	<b>16.880.390,70</b>	<b>17.956.100,27</b>	<i>TOTALE A PAREGGIO</i>	<b>11.924.321,33</b>	<b>11.766.078,37</b>	<b>14.058.452,65</b>	<b>16.880.390,70</b>	<b>17.956.100,27</b>
<i>TOTALE A PAREGGIO</i>	<b>11.924.321,33</b>	<b>11.766.078,37</b>	<b>14.058.452,65</b>	<b>16.880.390,70</b>	<b>17.956.100,27</b>						

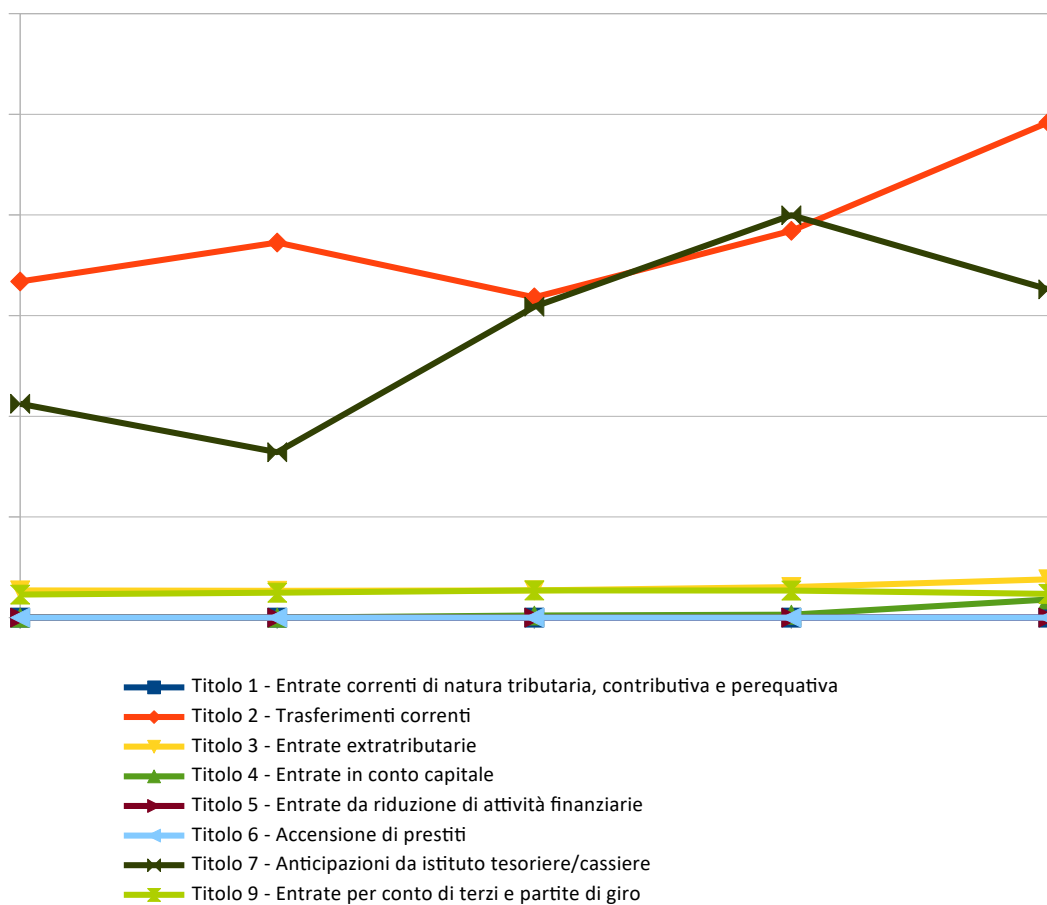
## 5.2 ANALISI DELL'ENTRATA

	Assestato	Percentuale sul totale	Incassato di competenza	Incassato a residuo	Totale Incassato	Percentuale di competenza	Percentuale a residuo	Percentuale su totale	Percentuale di incasso
<i>Fondo di Cassa</i>	0,00	0,000%	0,00	0,00	0,00	0,000%	0,000%	0,000%	0,000%
<i>Titolo 1</i>	0,00	0,000%	0,00	0,00	0,00	0,000%	0,000%	0,000%	0,000%
<i>Titolo 2</i>	15.863.807,83	54,990%	5.594.772,08	4.245.463,25	9.840.235,33	41,770%	93,070%	54,800%	62,030%
<i>Titolo 3</i>	1.677.555,09	5,810%	490.230,33	270.844,67	761.075,00	3,660%	5,940%	4,240%	45,370%
<i>Titolo 4</i>	1.110.998,20	3,850%	315.971,47	45.327,43	361.298,90	2,360%	0,990%	2,010%	32,520%
<i>Titolo 5</i>	0,00	0,000%	0,00	0,00	0,00	0,000%	0,000%	0,000%	0,000%
<i>Titolo 6</i>	0,00	0,000%	0,00	0,00	0,00	0,000%	0,000%	0,000%	0,000%
<i>Titolo 7</i>	9.006.291,06	31,220%	6.522.518,06	0,00	6.522.518,06	48,700%	0,000%	36,320%	72,420%
<i>Titolo 9</i>	1.191.788,22	4,130%	470.972,98	0,00	470.972,98	3,520%	0,000%	2,620%	39,520%
<b>TOTALE</b>	<b>28.850.440,40</b>	<b>100,000%</b>	<b>13.394.464,92</b>	<b>4.561.635,35</b>	<b>17.956.100,27</b>	<b>100,000%</b>	<b>100,000%</b>	<b>100,000%</b>	<b>62,240%</b>



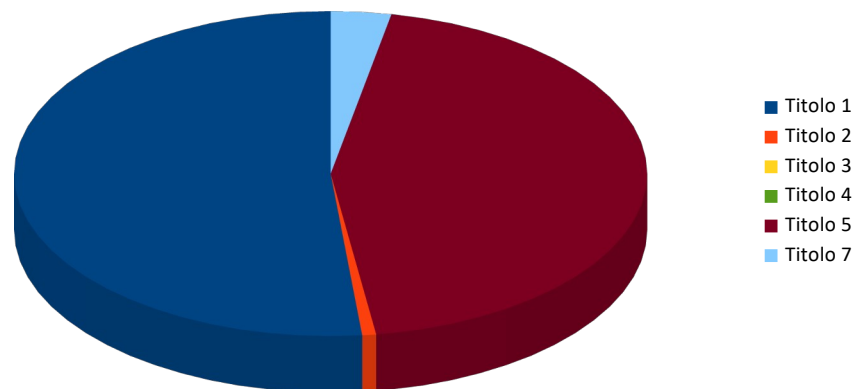
**PROSPETTO PLURIENNALE DELLE RISCOSSIONI**

	2021	2022	2023	2024	2025
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	6.677.542,19	7.451.691,78	6.362.423,88	7.684.111,16	9.840.235,33
Titolo 3 - Entrate extratributarie	540.992,97	533.142,42	542.203,56	607.822,47	761.075,00
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	40.999,80	58.096,39	361.298,90
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	4.248.355,58	3.286.413,00	6.175.936,12	7.993.708,94	6.522.518,06
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	457.430,59	494.831,17	540.428,63	536.651,74	470.972,98
<b>TOTALE</b>	<b>11.924.321,33</b>	<b>11.766.078,37</b>	<b>13.661.991,99</b>	<b>16.880.390,70</b>	<b>17.956.100,27</b>



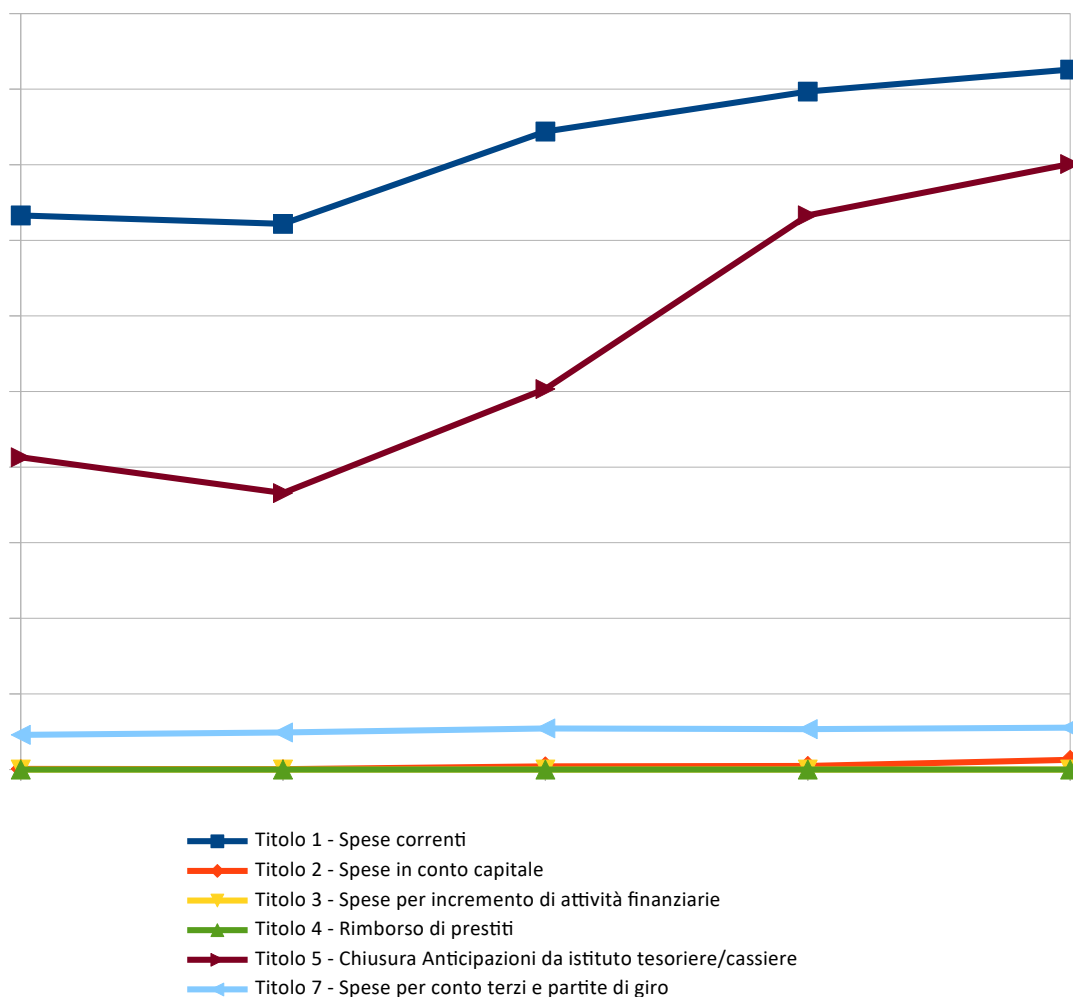
### 5.3 ANALISI DELLA SPESA

	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Pagato di competenza</i>	<i>Pagato a residuo</i>	<i>Totale Pagato</i>	<i>Percentuale di competenza</i>	<i>Percentuale a residuo</i>	<i>Percentuale su totale</i>	<i>Percentuale di pagamento</i>
<i>Titolo 1</i>	17.450.832,76	57,010%	7.873.814,53	1.385.532,78	9.259.347,31	53,690%	42,220%	51,590%	53,060%
<i>Titolo 2</i>	1.155.527,20	3,770%	43.485,65	83.856,43	127.342,08	0,300%	2,550%	0,710%	11,020%
<i>Titolo 3</i>	0,00	0,000%	0,00	0,00	0,00	0,000%	0,000%	0,000%	0,000%
<i>Titolo 4</i>	0,00	0,000%	0,00	0,00	0,00	0,000%	0,000%	0,000%	0,000%
<i>Titolo 5</i>	10.811.667,35	35,320%	6.198.017,86	1.811.667,35	8.009.685,21	42,260%	55,200%	44,630%	74,080%
<i>Titolo 7</i>	1.192.971,15	3,900%	551.166,99	1.012,30	552.179,29	3,760%	0,030%	3,080%	46,290%
<b>TOTALE</b>	<b>30.610.998,46</b>	<b>100,000%</b>	<b>14.666.485,03</b>	<b>3.282.068,86</b>	<b>17.948.553,89</b>	<b>100,000%</b>	<b>100,000%</b>	<b>100,000%</b>	<b>58,630%</b>



### PROSPETTO PLURIENNALE DEI PAGAMENTI

	2021	2022	2023	2024	2025
Titolo 1 - Spese correnti	7.329.226,79	7.217.621,56	8.440.010,65	8.968.119,15	9.259.347,31
Titolo 2 - Spese in conto capitale	7.812,51	5.707,94	42.000,00	46.549,61	127.342,08
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	4.129.906,62	3.656.811,21	5.032.803,31	7.331.465,46	8.009.685,21
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	457.375,41	489.477,00	543.638,69	534.256,48	552.179,29
<b>TOTALE</b>	<b>11.924.321,33</b>	<b>11.369.617,71</b>	<b>14.058.452,65</b>	<b>16.880.390,70</b>	<b>17.948.553,89</b>



## 6 - ANALISI DEL BUDGET DI COMPETENZA PER RESPONSABILE

### 6.1 ANALISI DELL'ENTRATA

	Assestato	Percentuale sul totale	Accertato*	Percentuale sul totale	Maggiori/ Minori Entrate	Percentuale di realizzazione	Incassato*	Percentuale sul totale	Da riportare	Percentuale di incasso
<b>Resp. di Servizio MARA BEGHELDO</b>										
Resp. di Capitolo MARA BEGHELDO	24.537.921,33	90,440%	19.830.297,35	95,970%	-4.707.623,98	80,810%	17.032.538,67	95,600%	2.797.758,68	85,890%
<b>Totale Resp. di Servizio MARA BEGHELDO</b>	<b>24.537.921,33</b>	<b>90,440%</b>	<b>19.830.297,35</b>	<b>95,970%</b>	<b>-4.707.623,98</b>	<b>80,810%</b>	<b>17.032.538,67</b>	<b>95,600%</b>	<b>2.797.758,68</b>	<b>85,890%</b>
<b>NESSUN RESP. DI SERVIZIO</b>										
Resp. di Capitolo MARA BEGHELDO	2.224.992,80	8,200%	503.447,13	2,440%	-1.721.545,67	22,630%	482.998,40	2,710%	20.448,73	95,940%
NESSUN RESP. DI SERVIZIO	369.522,35	1,360%	330.021,63	1,600%	-39.500,72	89,310%	301.372,98	1,690%	28.648,65	91,320%
<b>Totale NESSUN RESP. DI SERVIZIO</b>	<b>2.594.515,15</b>	<b>9,560%</b>	<b>833.468,76</b>	<b>4,030%</b>	<b>-1.761.046,39</b>	<b>32,120%</b>	<b>784.371,38</b>	<b>4,400%</b>	<b>49.097,38</b>	<b>94,110%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>27.132.436,48</b>	<b>100,000%</b>	<b>20.663.766,11</b>	<b>100,000%</b>	<b>-6.468.670,37</b>	<b>76,160%</b>	<b>17.816.910,05</b>	<b>100,000%</b>	<b>2.846.856,06</b>	<b>86,220%</b>

\*Nota: accertato ed incassato comprendono anche stanziamento del titolo 0 in capo al responsabile

**PROSPETTO PLURIENNALE DELL'ACCERTATO\* DI COMPETENZA PER RESPONSABILE**

	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Resp. di Servizio MARA BEGHELDO</b>					
Resp. di Capitolo MARA BEGHELDO	0,00	0,00	0,00	0,00	19.830.297,35
<b>Totale Resp. di Servizio MARA BEGHELDO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.830.297,35</b>
<b>Resp. di Servizio DOTT. RISSO GIORGIO LUIGI</b>					
Resp. di Capitolo DOTT. RISSO GIORGIO LUIGI	13.788.124,42	13.379.000,84	16.038.334,68	18.524.278,70	0,00
<b>Totale Resp. di Servizio DOTT. RISSO GIORGIO LUIGI</b>	<b>13.788.124,42</b>	<b>13.379.000,84</b>	<b>16.038.334,68</b>	<b>18.524.278,70</b>	<b>0,00</b>
<b>NESSUN RESP. DI SERVIZIO</b>					
Resp. di Capitolo MARA BEGHELDO	0,00	0,00	0,00	0,00	503.447,13
Resp. di Capitolo DOTT. RISSO GIORGIO LUIGI	0,00	0,00	0,00	2.488.188,94	0,00
NESSUN RESP. DI SERVIZIO	182.872,27	15.000,00	137.530,30	1.004.888,66	330.021,63
<b>Totale NESSUN RESP. DI SERVIZIO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>833.468,76</b>
<b>TOTALE</b>	<b>13.970.996,69</b>	<b>13.394.000,84</b>	<b>16.175.864,98</b>	<b>22.017.356,30</b>	<b>20.663.766,11</b>

\*Nota: accertato comprende anche stanziamento del titolo 0 in capo al responsabile

## 6.2 ANALISI DELLA SPESA

	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Impegnato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>F.P.V.</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Minori Spese</i>	<i>Percentuale di realizzazione</i>	<i>Pagato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di pagamento</i>
<b>Resp. di Servizio MARA BEGHELDO</b>												
Resp. di Capitolo MARA BEGHELDO	22.928.332,28	84,510%	16.571.312,79	91,610%	556.761,09	86,820%	5.800.258,40	74,700%	14.085.492,78	96,040%	2.485.820,01	85,000%
<b>Totale Resp. di Servizio MARA BEGHELDO</b>	<b>22.928.332,28</b>	<b>84,510%</b>	<b>16.571.312,79</b>	<b>91,610%</b>	<b>556.761,09</b>	<b>86,820%</b>	<b>5.800.258,40</b>	<b>74,700%</b>	<b>14.085.492,78</b>	<b>96,040%</b>	<b>2.485.820,01</b>	<b>85,000%</b>
<b>NESSUN RESP. DI SERVIZIO</b>												
Resp. di Capitolo MARA BEGHELDO	43.000,00	0,160%	4.400,00	0,020%	2.000,00	0,310%	36.600,00	14,880%	1.100,00	0,010%	3.300,00	25,000%
NESSUN RESP. DI SERVIZIO	4.161.104,20	15,340%	1.512.547,61	8,360%	82.516,34	12,870%	2.566.040,25	38,330%	579.892,25	3,950%	932.655,36	38,340%
<b>Totale NESSUN RESP. DI SERVIZIO</b>	<b>4.204.104,20</b>	<b>15,490%</b>	<b>1.516.947,61</b>	<b>8,390%</b>	<b>84.516,34</b>	<b>13,180%</b>	<b>2.602.640,25</b>	<b>38,090%</b>	<b>580.992,25</b>	<b>3,960%</b>	<b>935.955,36</b>	<b>38,300%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>27.132.436,48</b>	<b>100,000%</b>	<b>18.088.260,40</b>	<b>100,000%</b>	<b>641.277,43</b>	<b>100,000%</b>	<b>8.402.898,65</b>	<b>69,030%</b>	<b>14.666.485,03</b>	<b>100,000%</b>	<b>3.421.775,37</b>	<b>81,080%</b>

**PROSPETTO PLURIENNALE DELL'IMPEGNATO DI COMPETENZA PER RESPONSABILE**

	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Resp. di Servizio SEVERINA PIACENZA</b>					
Resp. di Capitolo MARCO MANOSPERTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Resp. di Servizio SEVERINA PIACENZA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Resp. di Servizio MARA BEGHELDO</b>					
Resp. di Capitolo MARA BEGHELDO	0,00	0,00	0,00	0,00	16.571.312,79
<b>Totale Resp. di Servizio MARA BEGHELDO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.571.312,79</b>
<b>Resp. di Servizio DOTT. RISSO GIORGIO LUIGI</b>					
Resp. di Capitolo DOTT. RISSO GIORGIO LUIGI	11.552.786,30	11.538.159,96	14.964.780,20	17.225.069,07	0,00
<b>Totale Resp. di Servizio DOTT. RISSO GIORGIO LUIGI</b>	<b>11.552.786,30</b>	<b>11.538.159,96</b>	<b>14.964.780,20</b>	<b>17.225.069,07</b>	<b>0,00</b>
<b>NESSUN RESP. DI SERVIZIO</b>					
Resp. di Capitolo MARA BEGHELDO	0,00	0,00	0,00	0,00	4.400,00
Resp. di Capitolo DOTT. RISSO GIORGIO LUIGI	0,00	0,00	0,00	24.630,34	0,00
NESSUN RESP. DI SERVIZIO	109.761,78	57.200,00	69.899,46	105.582,94	1.512.547,61
<b>Totale NESSUN RESP. DI SERVIZIO</b>	<b>109.761,78</b>	<b>57.200,00</b>	<b>69.899,46</b>	<b>130.213,28</b>	<b>1.516.947,61</b>
<b>TOTALE</b>	<b>11.662.548,08</b>	<b>11.595.359,96</b>	<b>15.034.679,66</b>	<b>17.355.282,35</b>	<b>18.088.260,40</b>

**7 - APPROFONDIMENTI****7.1 PROSPETTO COMPARATIVO DELL'ASSESTATO DI COMPETENZA**

ASSESTATO DI COMPETENZA ESERCIZIO 2025								
	Titolo 0 Disavanzo di Amministrazione	Titolo 1 Spese Correnti	Titolo 2 Spese in conto capitale	Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie	Titolo 4 Rimborso di prestiti	Titolo 5 chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	Titolo 7 spese per conto terzi e partite di giro	TOTALE
<b>ENTRATE PER TITOLI E DESTINAZIONE</b>								
0 - Avanzo di amministrazione		3.853.159,94						<b>3.853.159,94</b>
0 - Accantonamento F.P.V. di Parte Corrente		569.285,19						<b>569.285,19</b>
0 - Accantonamento F.P.V. di Parte Capitale								
0 - Accantonamento F.P.V. di Parte Finanziaria								
1 - Entrate correnti di natura tributaria,contributiva e perequativa								
2 - Trasferimenti correnti		10.747.346,51						<b>10.747.346,51</b>
3 - Entrate extratributarie		709.974,07						<b>709.974,07</b>
4 - Entrate in conto capitale			1.065.670,77					<b>1.065.670,77</b>
5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie								
6 - Accensione di prestiti								
7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere						9.000.000,00		<b>9.000.000,00</b>
9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro							1.187.000,00	<b>1.187.000,00</b>
<b>TOTALE ENTRATE</b>		<b>15.879.765,71</b>	<b>1.065.670,77</b>			<b>9.000.000,00</b>	<b>1.187.000,00</b>	<b>27.132.436,48</b>
<b>SPESE PER MISSIONE E TITOLI</b>								
00 - Disavanzo di Amministrazione								
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione		1.130.042,65	10.000,00					<b>1.140.042,65</b>
02 - Giustizia								
03 - Ordine pubblico e sicurezza								
04 - Istruzione e diritto allo studio								
05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali								
06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero								
07 - Turismo		9.000,00						<b>9.000,00</b>
08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa								
09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente								
10 - Trasporti e diritto alla mobilità								

<i>11 - Soccorso civile</i>							
<i>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</i>	14.577.723,06	1.055.670,77					<b>15.633.393,83</b>
<i>13 - Tutela della salute</i>							
<i>14 - Sviluppo economico e competitività</i>							
<i>15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</i>							
<i>16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</i>							
<i>17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</i>							
<i>18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</i>							
<i>19 - Relazioni internazionali</i>							
<i>20 - Fondi e accantonamenti</i>	93.000,00						<b>93.000,00</b>
<i>50 - Debito pubblico</i>							
<i>60 - Anticipazioni finanziarie</i>	70.000,00				9.000.000,00		<b>9.070.000,00</b>
<i>99 - Servizi per conto terzi</i>						1.187.000,00	<b>1.187.000,00</b>
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>15.879.765,71</b>	<b>1.065.670,77</b>			<b>9.000.000,00</b>	<b>1.187.000,00</b>	<b>27.132.436,48</b>

## 7.2 PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR)

PROGETTI					
CUP	DESCRIZIONE	IMPORTO COMPLESSIVO FINANZIATO	ACCERTAMENTI 2025	IMPEGNI 2025	FPV
G64H22000410001	MISSIONE 5- INVESTIMENTO 1.3 - SUB INVESTIMENTO 1.3.2 -STAZIONE DI POSTA - CUP G64H22000410001-	87.200,00	61.404,62	1.524,29	0,00
I24H22000260001	MISSIONE 5- INVESTIMENTO 1.1 -SUB INVESTIMENTO 1.1.1- SOSTEGNO ALLE CAPACITA' GENITORIALI E PREVENZIONE DELLA VULNERABILITA' DELLE FAMIGLIE E DEI BAMBINI -CUP I24H22000260001-	137.475,00	116.325,00	116.325,00	0,00
I24H22000290001	MISSIONE 5-INVESTIMENTO 1.1 -SUB 1.1.4- RAFFORZAMENTO DEI SERVIZI SOCIALI E PREVENZIONE DEL FENOMENO DEI BURN OUT TRA GLI OPERATORI SOCIALI -CUP I24H22000290001-	136.448,00	115.456,00	0,00	
I24H22000300001	MISSIONE 5- INVESTIMENTO 1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' - CUP I24H22000300001-; MISSIONE 5 - INVESTIMENTO 1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' - CUP I24H22000300001-	464.748,70	381.716,85	222.750,00	0,00
I24H22000310001	MISSIONE 5- INVESTIMENTO 1.3 - SUB INVESTIMENTO 1.3.1- HOUSING TEMPORANEO - CUP I24H22000310001-	215.145,23	144.145,23	3.070,70	0,00

## **7.3 OPERE PUBBLICHE**

### **NUOVI INVESTIMENTI**

**INVESTIMENTI IN CORSO DI REALIZZAZIONE\***

		Residui Iniziali	Minori Spese	Pagato	Da Riportare	Assestato	Impegnato	F.P.V.	Minori Spese	Pagato	Da Riportare
Cap. 20118/0	ACQUISTO DI ARREDI ADI - FONDO POVERTA'	5.982,42	0,00	5.982,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cap. 20512/0	MISSIONE 5 - INVESTIMENTO 1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' - CUP I24H22000300001- BENI IMMOBILI	30.999,80	0,00	30.999,80	0,00	257.466,15	3.828,15	155.138,70	98.499,30	3.596,35	231,80
Cap. 20512/1	MISSIONE 5 - INVESTIMENTO 1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' - CUP I24H22000300001- ATTREZZATURE	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00
Cap. 20513/0	MISSIONE 5- INVESTIMENTO 1.3 - SUB INVESTIMENTO 1.3.1- HOUSING TEMPORANEO - CUP I24H22000310001-	33.976,52	0,00	33.976,52	0,00	450.000,00	14.416,00	85.584,00	350.000,00	14.093,92	322,08
Cap. 20514/0	MISSIONE 5- INVESTIMENTO 1.3 - SUB INVESTIMENTO 1.3.2 -STAZIONE DI POSTA - CUP G64H22000410001-	12.897,69	0,00	12.897,69	0,00	338.204,62	26.054,62	20.950,00	291.200,00	25.795,38	259,24
Cap. 20522/0	ACQUISTO DI MOBILI E ARREDI PER UFFICIO E ALTRE STRUTTURE DELL'ENTE	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00
Cap. 20526/0	ACQUISTO DI HARDWARE	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE INTERVENTI IN CORSO DI REALIZZAZIONE E NON CONCLUSI</b>	<b>89.856,43</b>	<b>6.000,00</b>	<b>83.856,43</b>	<b>0,00</b>	<b>1.065.670,77</b>	<b>44.298,77</b>	<b>261.672,70</b>	<b>759.699,30</b>	<b>43.485,65</b>	<b>813,12</b>

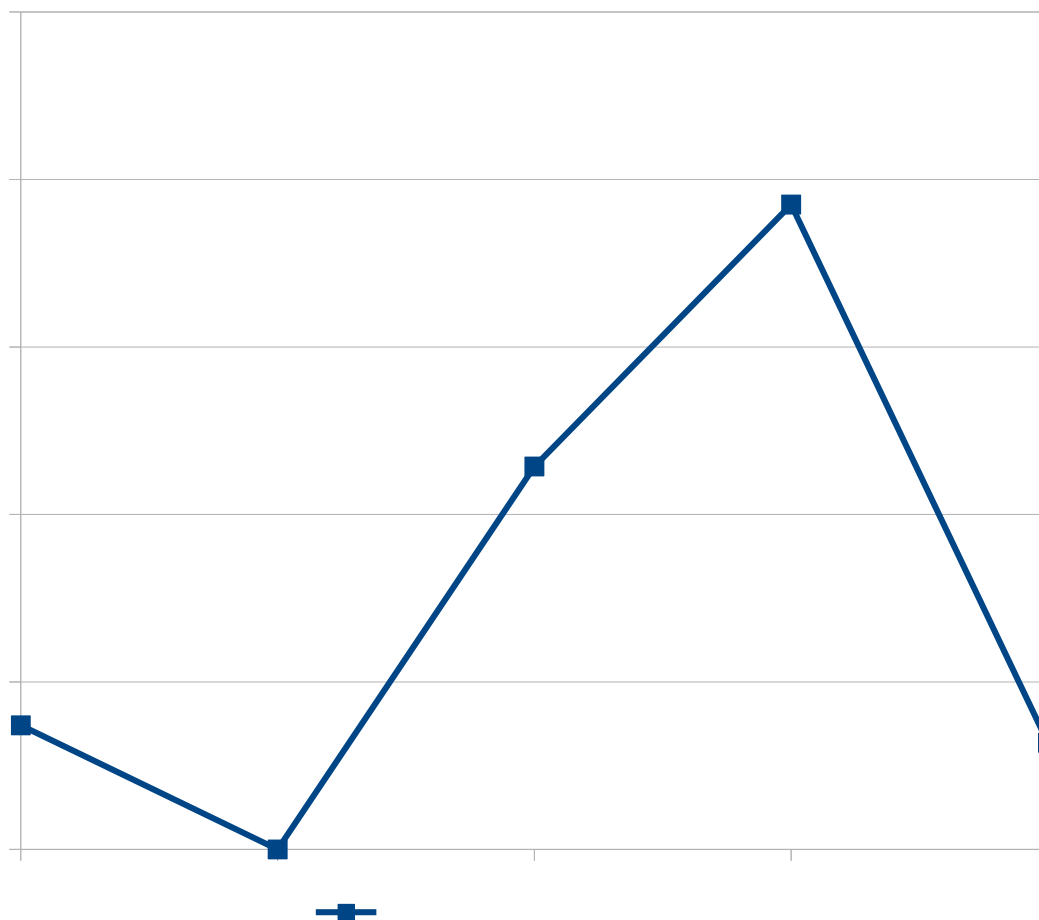
\*comprende opere finanziate da PNRR

## **7.4 RICORSO, SOSTENIBILITÀ E ANDAMENTO DELL'INDEBITAMENTO**

L'anticipazione di cassa insieme al costo del personale, è la componente più rilevante della rigidità di un bilancio comunale.

### ANDAMENTO PLURIENNALE DELL'INDEBITAMENTO

	2021	2022	2023	2024	2025
Debiti da finanziamento	370.398,21	0,00	1.143.132,81	1.925.022,78	318.209,14



### SOSTENIBILITÀ INDEBITAMENTO A MEDIO/LUNGO TERMINE

#### Analisi delle quote capitale e interessi

	Previsione	Assestato	Impegnato	Minori Spese	Pagamenti	Da riportare
Quota Interessi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Quota Capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Incidenza degli interessi sulle entrate correnti**

	2021	2022	2023	2024	2025
Quota interessi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Correnti	7.463.306,98	6.787.026,09	7.949.722,62	8.073.902,41	6.741.518,27
<b>% su Entrate Correnti</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,000%</b>
Limite art. 204 TUEL	10%	10%	10%	10%	10%

Art. 204 del TUEL: "L'ente locale può assumere nuovi mutui [...] solo se l'importo annuale degli interessi, [...] non supera il 10 per cento delle entrate relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui."

**INDEBITAMENTO A BREVE TERMINE**

Le anticipazioni di cassa erogate dal tesoriere dell'Ente sono contabilizzate nel titolo istituito appositamente per tale tipologia di Entrate che, ai sensi dell'articolo all'art. 3, comma 17, della legge 350/2003, non costituiscono debito dell'Ente, in quanto destinate a fronteggiare temporanee esigenze di liquidità dell'Ente e destinate ad essere chiuse entro l'esercizio.

Pertanto, alla data del 31 dicembre di ciascun esercizio, l'ammontare delle Entrate accertate e riscosse derivanti da anticipazioni deve corrispondere all'ammontare delle Spese impegnate e pagate per la chiusura delle stesse. Le Entrate derivanti dalle anticipazioni di tesoreria e le corrispondenti Spese riguardanti la chiusura delle anticipazioni di tesoreria sono contabilizzate nel rispetto del principio contabile generale dell'integrità, per il quale le Entrate e le Spese devono essere registrate per il loro intero importo, al lordo delle correlate Spese e Entrate.

	Previsione	Assestato	Impegnato Accertato	Pagamenti Incassi
Entrate Titolo VII	9.000.000,00	9.000.000,00	6.522.518,06	6.522.518,06
Spese Titolo V	9.000.000,00	9.000.000,00	6.522.518,06	6.198.017,86
<b>Saldo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-6.198.017,86</b>

**INDEBITAMENTO DA STRUMENTI DERIVATI**

<i>Analisi delle quote capitale e interessi</i>						
	Previsione	Assestato	Impegnato	Minori Spese	Pagamenti	Da riportare
Quota Interessi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Quota Capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## 7.6 ANALISI DELLE ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI

	<i>Accertato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Incassato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di incasso</i>
E.2.01.01.01.001 - Trasferimenti correnti da Ministeri	1.623.991,48	19,920%	1.621.846,25	28,990%	2.145,23	99,870%
E.2.01.01.01.999 - Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	55.681,96	0,680%	55.681,96	1,000%	0,00	100,000%
E.2.01.01.02.001 - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	2.573.082,17	31,560%	377.688,62	6,750%	2.195.393,55	14,680%
E.2.01.01.02.003 - Trasferimenti correnti da Comuni	3.494.073,72	42,860%	3.153.445,65	56,360%	340.628,07	90,250%
E.2.01.01.02.011 - Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	347.145,95	4,260%	328.227,38	5,870%	18.918,57	94,550%
E.2.01.01.02.017 - Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	9.775,00	0,120%	9.775,00	0,170%	0,00	100,000%
E.2.01.01.02.018 - Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali	14.400,00	0,180%	14.400,00	0,260%	0,00	100,000%
E.2.01.01.03.001 - Trasferimenti correnti da INPS	33.707,22	0,410%	33.707,22	0,600%	0,00	100,000%
E.2.01.02.01.001 - Trasferimenti correnti da famiglie	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<b>TOTALE TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>8.151.857,50</b>	<b>100,000%</b>	<b>5.594.772,08</b>	<b>100,000%</b>	<b>2.557.085,42</b>	<b>68,630%</b>

## 7.10 RISORSE UMANE

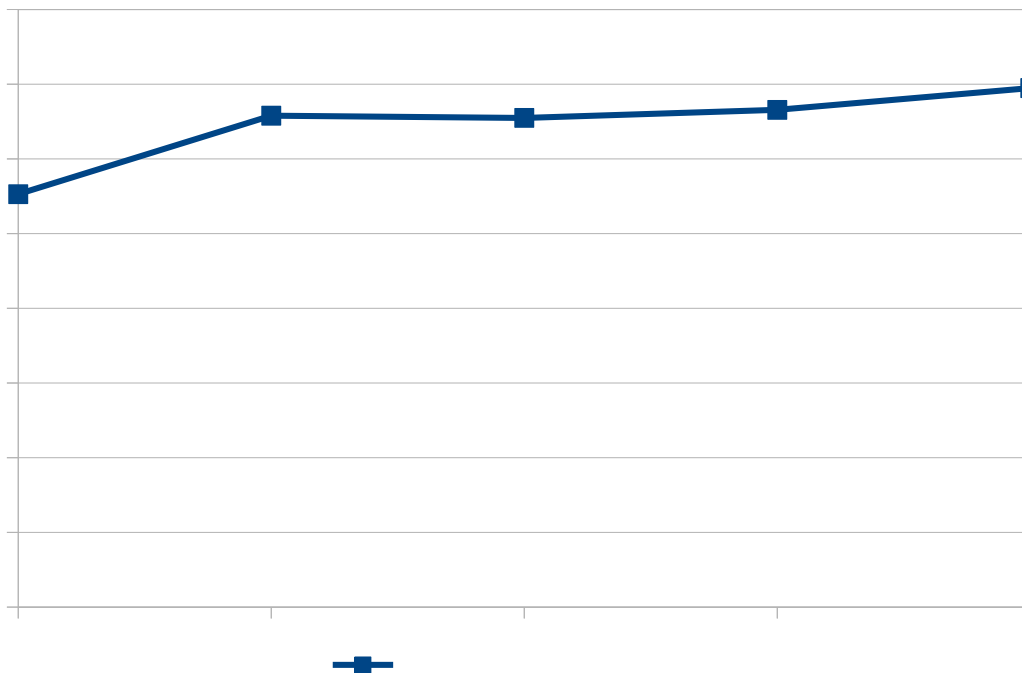
La pianta organica del personale viene configurata, dal vigente ordinamento, come elemento strutturale correlato all'assetto organizzativo dell'ente per il quale è previsto un blocco delle assunzioni, a fronte dell'obbligo di assumere un'adeguata programmazione diretta a conseguire obiettivi di efficienza ed economicità della gestione.

Tali scelte programmatiche sono state recepite nel presente documento, prendendo come riferimento la composizione del personale in servizio nell'ultimo triennio, come desumibile dalle seguenti tabelle:

<i>Totale</i>					
<i>2023</i>		<i>2024</i>		<i>2025</i>	
<i>Dotazione Organica</i>	<i>Posti Occupati</i>	<i>Dotazione Organica</i>	<i>Posti Occupati</i>	<i>Dotazione Organica</i>	<i>Posti Occupati</i>
33	33 di cui 2 in aspettativa	33	33 di cui 2 in aspettativa	32	32 di cui 2 in aspettativa

### 7.11 ANDAMENTO PLURIENNALE DELLA SPESA DI PERSONALE

	2021	2022	2023	2024	2025
Spesa di Personale	1.105.624,36	1.315.793,35	1.309.940,46	1.331.329,53	1.389.573,25



## 7.12 ANALISI DELLA SPESA PER L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

	<i>Impegnato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Pagato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di pagamento</i>
U.1.03.01.01.000 - Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
U.1.03.01.02.000 - Altri beni di consumo	12.892,30	0,210%	11.686,74	0,250%	1.205,56	90,650%
U.1.03.01.03.000 - Flora e Fauna	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
U.1.03.01.04.000 - Armi e materiale per usi militari, ordine pubblico, sicurezza	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
U.1.03.01.05.000 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
U.1.03.02.01.000 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	6.868,00	0,110%	4.476,88	0,090%	2.391,12	65,180%
U.1.03.02.02.000 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
U.1.03.02.03.000 - Aggi di riscossione	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
U.1.03.02.04.000 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	6.510,00	0,110%	2.510,00	0,050%	4.000,00	38,560%
U.1.03.02.05.000 - Utenze e canoni	19.199,37	0,320%	14.135,94	0,300%	5.063,43	73,630%
U.1.03.02.06.000 - Canoni per Progetti in Partenariato Pubblico-Privato	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
U.1.03.02.07.000 - Utilizzo di beni di terzi	97.138,61	1,600%	78.003,02	1,640%	19.135,59	80,300%
U.1.03.02.08.000 - Leasing operativo	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
U.1.03.02.09.000 - Manutenzione ordinaria e riparazioni	9.073,77	0,150%	8.651,43	0,180%	422,34	95,350%
U.1.03.02.10.000 - Consulenze	9.359,86	0,150%	6.309,86	0,130%	3.050,00	67,410%
U.1.03.02.11.000 - Prestazioni professionali e specialistiche	34.030,60	0,560%	17.011,60	0,360%	17.019,00	49,990%
U.1.03.02.12.000 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
U.1.03.02.13.000 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	37.826,12	0,620%	34.520,07	0,730%	3.306,05	91,260%
U.1.03.02.14.000 - Servizi di ristorazione	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
U.1.03.02.15.000 - Contratti di servizio pubblico	5.089.108,80	83,620%	4.022.622,81	84,630%	1.066.485,99	79,040%
U.1.03.02.16.000 - Servizi amministrativi	197.180,37	3,240%	100.259,04	2,110%	96.921,33	50,850%

	<i>Impegnato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Pagato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di pagamento</i>
U.1.03.02.17.000 - Servizi finanziari	2.000,00	0,030%	1.348,00	0,030%	652,00	67,400%
U.1.03.02.18.000 - Servizi sanitari	4.706,30	0,080%	305,85	0,010%	4.400,45	6,500%
U.1.03.02.19.000 - Servizi informatici e di telecomunicazioni	82.172,91	1,350%	53.962,31	1,140%	28.210,60	65,670%
U.1.03.02.99.000 - Altri servizi	477.578,99	7,850%	397.246,22	8,360%	80.332,77	83,180%
<b>TOTALE SPESE PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>	<b>6.085.646,00</b>	<b>100,000%</b>	<b>4.753.049,77</b>	<b>100,000%</b>	<b>1.332.596,23</b>	<b>78,100%</b>

# **CONTO ECONOMICO PATRIMONIALE**

L'articolo 2 del decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 prevede, per gli Enti in Contabilità Finanziaria, l'adozione di un sistema contabile integrato che garantisca la rilevazione unitaria dei fatti gestionali nei loro profili finanziario ed economico-patrimoniale.

Nell'ambito di tale sistema integrato, la Contabilità Economico-Patrimoniale affianca la Contabilità Finanziaria, che costituisce il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di rendicontazione dei risultati della gestione finanziaria, per rilevare i costi/oneri e i ricavi/proventi derivanti dalle transazioni poste in essere da una amministrazione pubblica (come definite nell'ambito del principio applicato della Contabilità finanziaria) al fine di:

- predisporre il conto economico per rappresentare le "utilità economiche" acquisite ed impiegate nel corso dell'esercizio, anche se non direttamente misurate dai relativi movimenti finanziari, e per alimentare il processo di programmazione;
- consentire la predisposizione dello Stato Patrimoniale (e rilevare, in particolare, le variazioni del Patrimonio dell'Ente che costituiscono un indicatore dei risultati della gestione);
- permettere l'elaborazione del Bilancio Consolidato di ciascuna Amministrazione Pubblica con i propri Enti e Organismi strumentali, aziende e società;
- predisporre la base informativa necessaria per la determinazione analitica dei costi;
- consentire la verifica nel corso dell'esercizio della situazione patrimoniale ed economica dell'Ente e del processo di provvista e di impiego delle risorse;
- conseguire le altre finalità previste dalla legge e, in particolare, consentire ai vari portatori d'interesse di acquisire ulteriori informazioni concernenti la gestione delle singole amministrazioni pubbliche.

Per consentire la rilevazione unitaria dei fatti gestionali nei loro profili finanziario ed economico-patrimoniale, le rilevazioni della Contabilità Finanziaria misurano il valore monetario dei costi/oneri sostenuti e dei ricavi/proventi conseguiti durante l'esercizio. Pur non esistendo una correlazione univoca fra le fasi dell'Entrata e della Spesa ed il momento in cui si manifestano i ricavi/proventi ed i costi/oneri nel corso dell'esercizio, i ricavi/proventi conseguiti sono rilevati in corrispondenza con la fase dell'Accertamento delle Entrate ed i costi/oneri sostenuti sono rilevati in corrispondenza con la fase della Liquidazione delle Spese.

Contestualmente, secondo il metodo contabile della partita doppia, avviene la variazione dei crediti (Accertamento) e dei debiti (Liquidazione) che costituiscono le variazioni patrimoniali dell'esercizio.

Costituiscono eccezione a tale principio:

- i costi derivanti dai trasferimenti e contributi (correnti, agli investimenti e in c/capitale) che sono rilevati in corrispondenza dell'Impegno della spesa;
- le Entrate dei titoli 5 "Entrate da riduzione di attività finanziaria", 6 "Accensione di prestiti", 7 "Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere" e 9 "Entrate per conto terzi e partite di giro", il cui accertamento determina solo la rilevazione di crediti e non di ricavi.
- le Spese del titolo 3 "Spese per incremento attività finanziarie", 4 "Rimborso Prestiti", 5 "Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere" e 7 "Uscite per conto terzi e partite di giro", il cui Impegno determina solo la rilevazione di debiti e non di costi,
- le Entrate e le Spese relative al credito IVA e debito IVA, il cui accertamento e impegno/liquidazione determinano la rilevazione di crediti e debiti;
- la riduzione di depositi bancari che è rilevata in corrispondenza agli incassi per Prelievi da depositi bancari;
- l'incremento dei depositi bancari che è rilevata in corrispondenza ai pagamenti per Versamenti da depositi bancari.

La corretta applicazione del principio generale della competenza finanziaria è il presupposto indispensabile per una corretta rilevazione e misurazione delle variazioni economico-patrimoniali occorse durante l'esercizio e per consentire l'integrazione dei due sistemi contabili. L'integrazione dei sistemi di Contabilità Finanziaria ed Economico-Patrimoniale è favorita anche dall'adozione del Piano dei Conti integrato di cui all'articolo 4 del decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118, costituito dall'elenco delle articolazioni delle unità elementari del bilancio finanziario gestionale e dei conti economico-patrimoniali.

Anche se non rilevati dalla Contabilità Finanziaria, ai fini della determinazione del risultato economico dell'esercizio si considerano i seguenti componenti positivi e negativi:

- a) le quote di ammortamento relative alle immobilizzazioni materiali ed immateriali utilizzate;
- b) le eventuali quote di accantonamento ai fondi rischi ed oneri futuri. L'accantonamento ai fondi rischi ed oneri di competenza dell'esercizio è effettuato anche se i rischi e gli oneri sono conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio fino alla data di approvazione della delibera del rendiconto della gestione;
- c) le perdite di competenza economica dell'esercizio;
- d) le perdite su crediti e gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti;
- e) le rimanenze iniziali e finali di materie prime, semilavorati, prodotti in corso su ordinazione, incrementi di immobilizzazioni per lavori interni e prodotti finiti;
- f) le quote di costo/onere o di ricavo/provento corrispondenti ai ratei e risconti attivi e passivi di competenza economica dell'esercizio;
- g) le variazioni patrimoniali relative agli esercizi pregressi che si sono tradotte in oneri/costi e proventi/ricavi nel corso dell'esercizio, nonché ogni altro componente economico da contabilizzare nel rispetto del principio della competenza economica e della prudenza (ad esempio sopravvenienze e insussistenze).

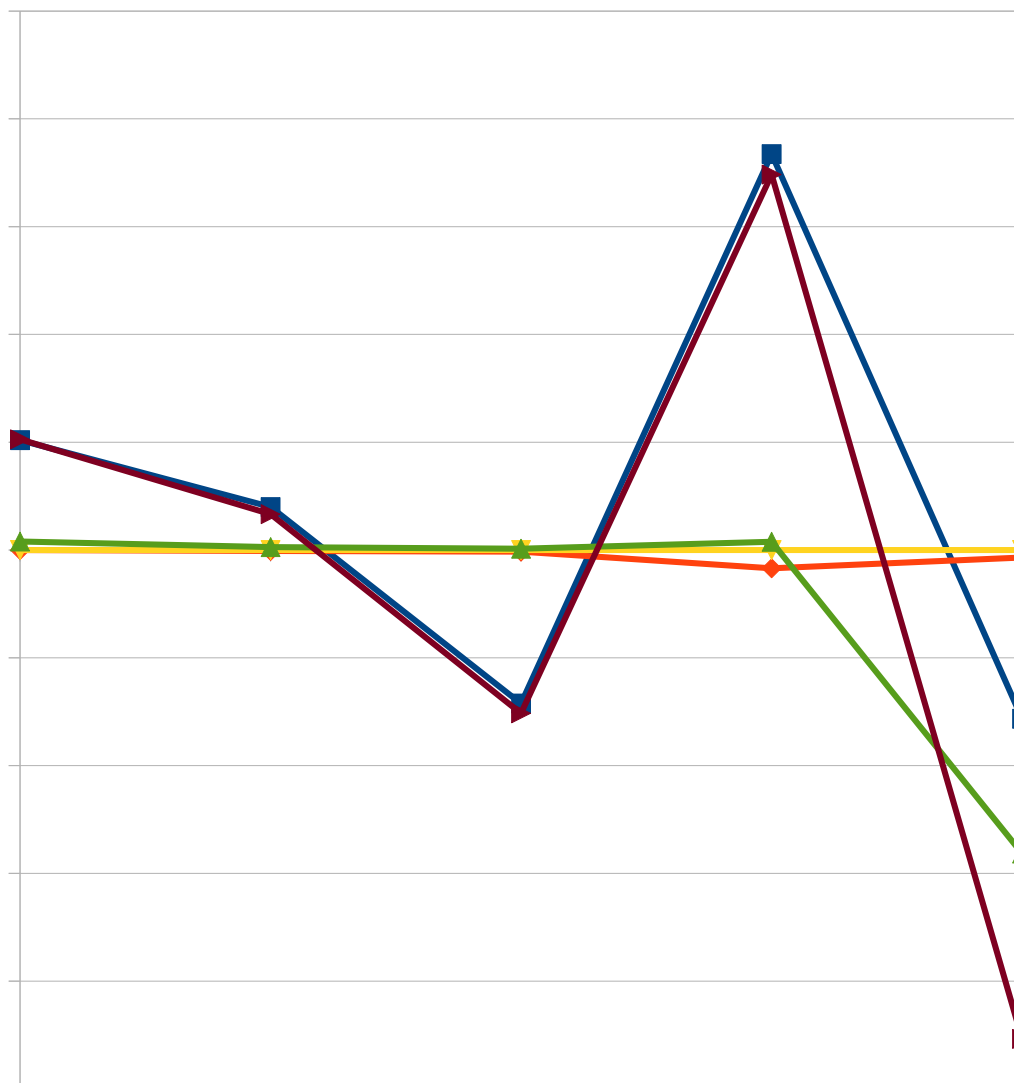
Il conto economico è redatto secondo uno schema rigido (non modificabile) a struttura scalare (di provenienza civilistica) le cui voci sono classificate secondo la loro natura e raggruppate in totali parziali:

- Risultato della gestione operativa: è dato dal confronto tra i proventi e i costi della gestione che qualificano e identificano l'Ente, evidenziando quindi quanto i ricavi continuativi ed abituali coprono i rispettivi costi.
- Risultato della gestione finanziaria: contrappone i proventi e i costi derivanti da società controllate, partecipate o da immobilizzazioni finanziarie quali utili, dividendi o interessi attivi e passivi.
- Risultato delle rettifiche finanziarie: separato dal risultato di cui sopra, riporta le variazioni straordinarie e le svalutazione dei crediti di titoli finanziari.
- Risultato della gestione straordinaria: la sezione accoglie i proventi e i costi non originariamente previsti (quali le insussistenze o le sopravvenienze di crediti e debiti) o che risultano avere carattere non ricorrente (ad esempio plusvalenze o minusvalenze a seguito di dismissioni o alienazioni patrimoniali).
- - Risultato economico dell'esercizio: rappresenta la differenza positiva o negativa tra il totale dei proventi/ricavi e il totale degli oneri/costi.

**1 - CONTO ECONOMICO PLURIENNALE**

Voce di Stampa		2021	2022	2023	2024	2025
	<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Proventi da tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Proventi da fondi perequativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Proventi da trasferimenti e contributi	7.319.004,74	7.539.269,54	5.933.520,52	11.167.813,02	8.488.277,70
a	Proventi da trasferimenti correnti	7.319.004,74	7.539.269,54	5.933.520,52	11.167.813,02	8.151.857,50
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c	Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	336.420,20
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	529.753,31	504.836,40	766.459,25	1.170.203,08	610.478,63
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b	Ricavi della vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	529.753,31	504.836,40	766.459,25	1.170.203,08	610.478,63
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Altri ricavi e proventi diversi	100.964,57	72.904,07	41.538,50	5.017,50	225.206,12
	<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>	<b>7.949.722,62</b>	<b>8.117.010,01</b>	<b>6.741.518,27</b>	<b>12.343.033,60</b>	<b>9.323.962,45</b>
	<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	15.594,02	15.153,57	10.074,03	12.638,93	12.892,30
10	Prestazioni di servizi	4.596.235,29	5.129.058,06	5.176.862,36	5.112.871,06	5.975.615,09
11	Utilizzo beni di terzi	57.352,52	89.674,04	76.138,35	82.837,11	97.138,61
12	Trasferimenti e contributi	1.152.233,18	1.226.870,15	1.567.662,72	1.924.207,07	3.342.058,22
a	Trasferimenti correnti	1.152.233,18	1.226.870,15	1.567.662,72	1.924.207,07	3.342.058,22
b	Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Personale	1.034.408,17	1.230.967,82	1.222.777,09	1.234.606,53	1.304.793,71
14	Ammortamenti e svalutazioni	49.833,04	2.461,54	9.838,03	178.345,56	28.721,80
a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	5.416,43	0,00	999,59	24.777,79	21.557,80
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d	Svalutazione dei crediti	44.416,61	2.461,54	8.838,44	153.567,77	7.164,00
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	58.511,00	42.372,25	61.372,25
17	Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Oneri diversi di gestione	24.235,53	23.756,00	43.808,05	81.961,87	67.609,71

	<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>	<b>6.929.891,75</b>	<b>7.717.941,18</b>	<b>8.165.671,63</b>	<b>8.669.840,38</b>	<b>10.890.201,69</b>
	<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)</b>	<b>1.019.830,87</b>	<b>399.068,83</b>	<b>-1.424.153,36</b>	<b>3.673.193,22</b>	<b>-1.566.239,24</b>
	<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<u>Proventi finanziari</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>a</i> da società controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>b</i> da società partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>c</i> da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Altri proventi finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<u>Oneri finanziari</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	Interessi ed altri oneri finanziari	0,00	8.712,68	15.695,65	170.000,00	70.000,00
	<i>a</i> Interessi passivi	0,00	8.712,68	15.695,65	170.000,00	70.000,00
	<i>b</i> Altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>0,00</b>	<b>8.712,68</b>	<b>15.695,65</b>	<b>170.000,00</b>	<b>70.000,00</b>
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>-8.712,68</b>	<b>-15.695,65</b>	<b>-170.000,00</b>	<b>-70.000,00</b>
	<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
22	Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	Svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
24	Proventi straordinari	80.011,02	36.764,63	12.474,89	159.864,25	73.689,36
	<i>a</i> Proventi da permessi di costruire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>b</i> Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>c</i> Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	80.011,02	36.764,63	12.474,89	159.864,25	73.689,36
	<i>d</i> Plusvalenze patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>e</i> Altri proventi straordinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>80.011,02</b>	<b>36.764,63</b>	<b>12.474,89</b>	<b>159.864,25</b>	<b>73.689,36</b>
25	Oneri straordinari	2.022,38	9.546,04	0,81	83.443,18	2.888.661,42
	<i>a</i> Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>b</i> Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	2.022,38	9.546,04	0,81	83.443,18	2.888.661,42
	<i>c</i> Minusvalenze patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>d</i> Altri oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>2.022,38</b>	<b>9.546,04</b>	<b>0,81</b>	<b>83.443,18</b>	<b>2.888.661,42</b>
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>77.988,64</b>	<b>27.218,59</b>	<b>12.474,08</b>	<b>76.421,07</b>	<b>-2.814.972,06</b>
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>1.097.819,51</b>	<b>417.574,74</b>	<b>-1.427.374,93</b>	<b>3.579.614,29</b>	<b>-4.451.211,30</b>
26	Imposte (*)	71.216,19	84.825,53	87.163,37	96.723,00	84.779,54
<b>27</b>	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.026.603,32</b>	<b>332.749,21</b>	<b>-1.514.538,30</b>	<b>3.482.891,29</b>	<b>-4.535.990,84</b>



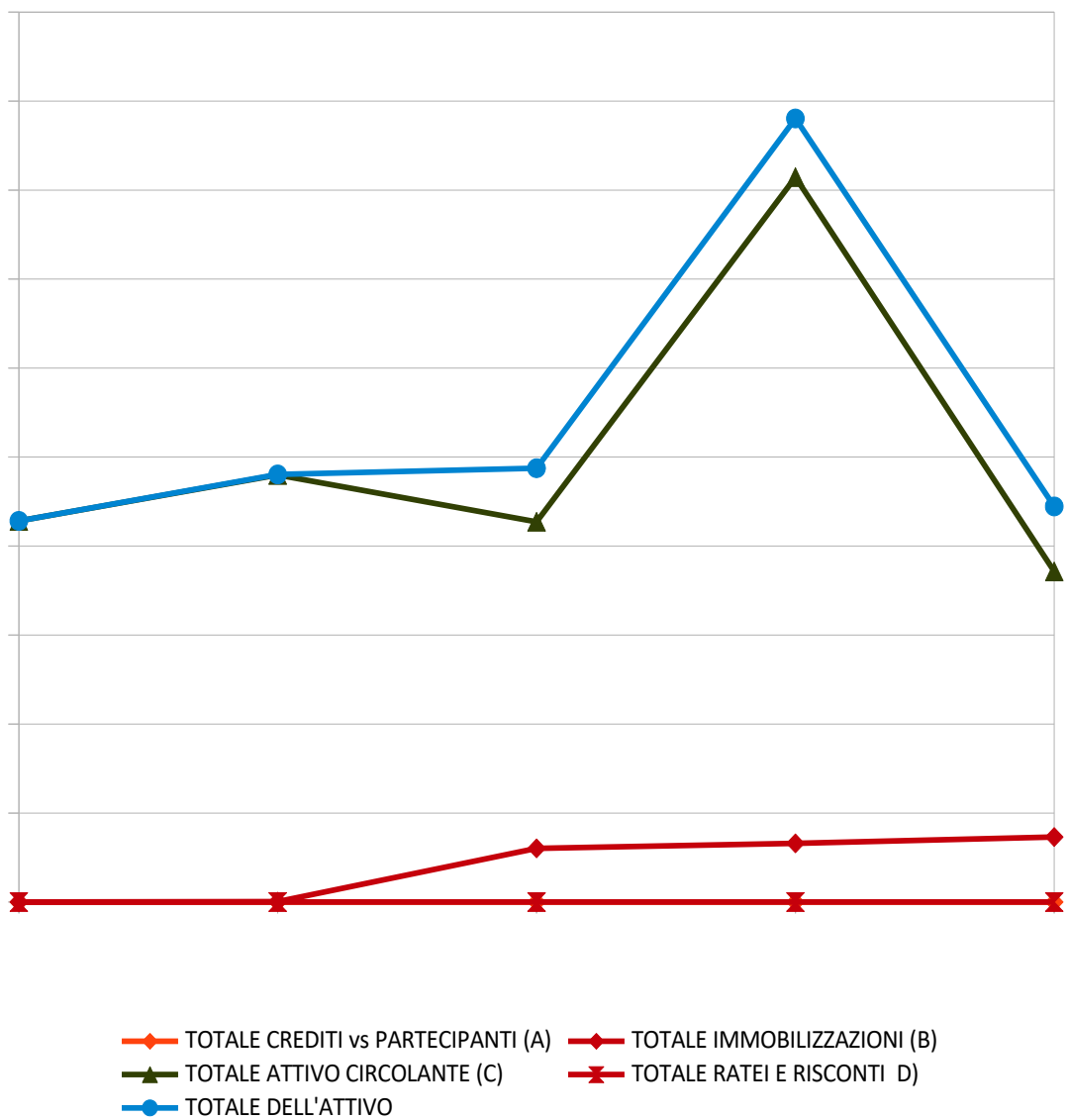
- DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)
- ◆ TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)
- ▼ TOTALE RETTIFICHE (D)
- ▲ TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)
- ▶ RISULTATO DELL'ESERCIZIO

**2 - STATO PATRIMONIALE ATTIVO PLURIENNALE**

Voce di Stampa		2021	2022	2023	2024	2025
1	A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	costi di ricerca sviluppo e pubblicita	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	avviamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	altre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
II	<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Beni demaniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1	Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2	Fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3	Infrastrutture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.9	Altri beni demaniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III	2 Altre immobilizzazioni materiali (3)	0,00	5.097,94	602.571,26	659.246,67	730.681,24
2.1	Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2	Fabbricati	0,00	0,00	556.472,91	613.908,78	694.962,63
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3	Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.5	Mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.6	Macchine per ufficio e hardware	0,00	3.999,99	3.219,99	0,00	0,00
2.7	Mobili e arredi	0,00	1.097,95	42.878,36	45.337,89	35.718,61
2.8	Infrastrutture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.99	Altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>0,00</b>	<b>5.097,94</b>	<b>602.571,26</b>	<b>659.246,67</b>	<b>730.681,24</b>
IV	<u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Partecipazioni in	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a	imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	b	imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	c	altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2		Crediti verso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	a	altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	b	imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	c	imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	d	altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3		Altri titoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>0,00</b>	<b>5.097,94</b>	<b>602.571,26</b>	<b>659.246,67</b>	<b>730.681,24</b>
		<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I		Rimanenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
II		<u>Crediti(2)</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1		Crediti di natura tributaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	b	Altri crediti da tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	c	Crediti da Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2		Crediti per trasferimenti e contributi	4.211.869,98	4.299.338,92	3.870.434,75	7.366.781,55	3.349.100,46
	a	verso amministrazioni pubbliche	4.211.869,98	4.287.398,92	3.858.494,75	7.354.841,55	3.344.324,46
	b	imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	c	imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	d	verso altri soggetti	0,00	11.940,00	11.940,00	11.940,00	4.776,00
3		Verso clienti ed utenti	44.545,36	82.115,56	337.415,39	754.952,08	256.986,80
4		Altri Crediti	26.586,90	21.715,99	64.505,40	23.708,22	101.142,24
	a	verso l'erario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	b	per attività svolta per c/terzi	386,88	0,00	1.885,69	639,14	3.510,00
	c	altri	26.200,02	21.715,99	62.619,71	23.069,08	97.632,24
		<b>Totale crediti</b>	<b>4.283.002,24</b>	<b>4.403.170,47</b>	<b>4.272.355,54</b>	<b>8.145.441,85</b>	<b>3.707.229,50</b>
III		<u>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1		partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2		altri titoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
IV		<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1		Conto di tesoreria	0,00	396.460,66	0,00	0,00	7.546,38
	a	Istituto tesoriere	0,00	396.460,66	-144.678,66	0,00	0,00
	b	presso Banca d'Italia	0,00	0,00	144.678,66	0,00	7.546,38
2		Altri depositi bancari e postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3		Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4		Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>0,00</b>	<b>396.460,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.546,38</b>
		<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>4.283.002,24</b>	<b>4.799.631,13</b>	<b>4.272.355,54</b>	<b>8.145.441,85</b>	<b>3.714.775,88</b>

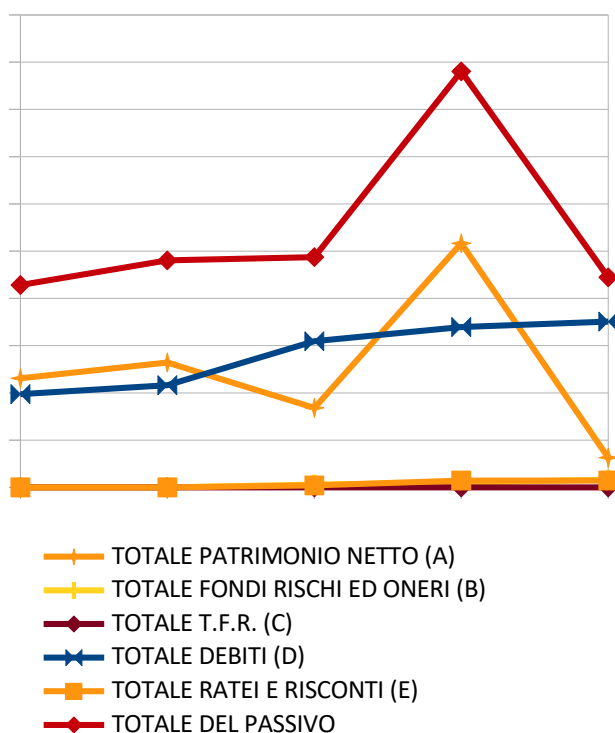
	<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Ratei attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Risconti attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>4.283.002,24</b>	<b>4.804.729,07</b>	<b>4.874.926,80</b>	<b>8.804.688,52</b>	<b>4.445.457,12</b>



### **3 - STATO PATRIMONIALE PASSIVO PLURIENNALE**

Voce di Stampa		2021	2022	2023	2024	2025
	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>					
I	Fondo di dotazione	281.488,59	281.488,59	281.488,59	281.488,59	281.488,59
II	Riserve	0,00	0,00	556.472,91	596.926,13	596.926,13
	<i>a</i> da risultato economico di esercizi precedenti					
	<i>b</i> da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>c</i> da permessi di costruire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>d</i> riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	0,00	0,00	556.472,91	584.987,61	584.987,61
	<i>e</i> altre riserve indisponibili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>f</i> altre riserve disponibili	0,00	0,00	0,00	11.938,52	11.938,52
III	Risultato economico dell'esercizio	1.026.603,32	332.749,21	-1.514.538,30	3.482.891,29	-4.535.990,84
IV	Risultato economico di esercizi precedenti	1.000.105,49	2.026.708,81	2.359.458,02	844.919,72	4.327.811,01
V	Riserve negative per beni indisponibili	0,00	0,00	0,00	-40.453,22	-40.453,22
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>2.308.197,40</b>	<b>2.640.946,61</b>	<b>1.682.881,22</b>	<b>5.165.772,51</b>	<b>629.781,67</b>
	<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>					
1	per trattamento di quiescenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	per imposte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	altri	0,00	0,00	58.511,00	100.883,25	162.255,50
	<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>58.511,00</b>	<b>100.883,25</b>	<b>162.255,50</b>
	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>D) DEBITI (1)</b>					
1	Debiti da finanziamento	370.398,21	0,00	1.143.132,81	1.925.022,78	348.779,08
	<i>a</i> prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>b</i> v/ altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>c</i> verso banche e tesoriere	370.398,21	0,00	1.143.132,81	1.925.022,78	348.779,08
	<i>d</i> verso altri finanziatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Debiti verso fornitori	1.165.406,46	1.799.949,98	1.227.756,74	888.431,23	1.209.138,42
3	Acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Debiti per trasferimenti e contributi	367.179,82	324.581,56	431.882,64	530.247,49	1.609.560,70
	<i>a</i> enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>b</i> altre amministrazioni pubbliche	3.500,00	16.197,53	17.484,02	18.673,97	36.579,39
	<i>c</i> imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>d</i> imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>e</i> altri soggetti	363.679,82	308.384,03	414.398,62	511.573,52	1.572.981,31
5	altri debiti	71.820,35	39.250,92	289.762,59	49.907,64	341.518,13
	<i>a</i> tributari	1.659,30	507,50	28.850,55	13.774,86	4.812,74
	<i>b</i> verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	6.082,72	433,00	11.842,82	4.141,71	17.568,18

c	per attività svolta per c/terzi (2)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d	altri	64.078,33	38.310,42	249.069,22	31.991,07	319.137,21
	<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>1.974.804,84</b>	<b>2.163.782,46</b>	<b>3.092.534,78</b>	<b>3.393.609,14</b>	<b>3.508.996,33</b>
	<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>					
I	Ratei passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II	Risconti passivi	0,00	0,00	40.999,80	144.423,62	144.423,62
1	Contributi agli investimenti	0,00	0,00	40.999,80	144.423,62	144.423,62
a	da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	40.999,80	144.423,62	144.423,62
b	da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Concessioni pluriennali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Altri risconti passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.999,80</b>	<b>144.423,62</b>	<b>144.423,62</b>
	<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	<b>4.283.002,24</b>	<b>4.804.729,07</b>	<b>4.874.926,80</b>	<b>8.804.688,52</b>	<b>4.445.457,12</b>
	<b>CONTI D'ORDINE</b>					
	1) Impegni su esercizi futuri	1.873.740,87	3.863.002,83	2.848.762,11	4.324.696,78	2.131.109,78
	2) beni di terzi in uso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3) beni dati in uso a terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	10) garanzie prestate a altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>1.873.740,87</b>	<b>3.863.002,83</b>	<b>2.848.762,11</b>	<b>4.324.696,78</b>	<b>2.131.109,78</b>



## 4 – APPROFONDIMENTI

### 4.1 QUADRATURA SINTETICA FINALE DEI CREDITI CON I RESIDUI ATTIVI

Si sintetizza di seguito la quadratura sui saldi finali, detraendo le voci per cui non è prevista una corrispondenza dai residui attivi e dal saldo dei crediti presenti nello Stato Patrimoniale.

In particolare verranno sottratti, ove esistenti, i seguenti crediti che non trovano corrispondenza tra i residui:

- IVA a credito, comprensiva della posta in sospensione
- Crediti stralciati dal Conto di Bilancio
- Crediti da rateizzazioni delle entrate dei Titoli 1 e 3

Parimenti verranno sottratti, ove esistenti, i seguenti residui che non generano credito:

- Prelievi dai conti di tesoreria e dai depositi bancari
- Emissione di titoli obbligazionari
- Destinazione/reintegro di incassi vincolati
- Crediti anticipati da rateizzazioni di anni precedenti
- Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuti

<b>CREDITI</b>			
<i>Conto</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Segno</i>	<i>Importo</i>
<b>RESIDUI ATTIVI</b>			
<i>Piano Finanziario</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Segno</i>	<i>Importo</i>
<b>SQUADRATURA</b>			<b>0,00</b>

a) Vedi principio, paragrafo 3, in merito alla rateizzazione delle entrate dei Titoli 1 e 3

b) Accertati al Piano Finanziario E.4.02.01 i residui sono quindi presenti al Titolo 4 dell'entrata

## 4.2 QUADRATURA SINTETICA FINALE DEI DEBITI CON I RESIDUI PASSIVI

Si sintetizza di seguito la quadratura sui saldi finali, detraendo le voci per cui non è prevista una corrispondenza dai residui passivi e dal saldo dei debiti presenti nello Stato Patrimoniale.

In particolare verranno sottratti, ove esistenti, i seguenti debiti che non trovano corrispondenza tra i residui:

- Mutui e altri finanziamenti
- IVA a debito, comprensiva della posta in sospensione

Parimenti verranno sottratti, ove esistenti, i seguenti residui che non generano debito:

- Versamenti ai conti di tesoreria e ai depositi bancari
- Rimborso di mutui e altri finanziamenti
- Destinazione/utilizzo di incassi vincolati
- Impegnato non liquidato a fronte del Macroaggregato "202 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni"

<i>DEBITI</i>			
<i>Conto</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Segno</i>	<i>Importo</i>
<i>RESIDUI PASSIVI</i>			
<i>Piano Finanziario</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Segno</i>	<i>Importo</i>
<b>SQUADRATURA</b>			<b>0,00</b>

### 4.3 ELENCO DEGLI ORGANISMI, ENTI STRUMENTALI E SOCIETÀ CONTROLLATE E PARTECIPATE

Come previsto dall'art. 3 commi 27, 28 e 29 della legge n. 244 del 27.12.2010, l'Ente ha approvato una delibera con cui ha provveduto ad definire le società partecipate, controllate e gli Enti strumentali facenti capo al gruppo Amministrazione Pubblica. Di seguito se ne riportano gli estremi identificativi.

Identificativo Fiscale	Forma Giuridica	Settore di Attività	Importo di Partecipazione	Quota di Partecipazione	Indicatori Economici/patrimoniali
---------------------------	--------------------	------------------------	------------------------------	----------------------------	--------------------------------------

Si segnala inoltre che è stato effettuato con esito positivo il riscontro dei crediti e dei debiti con i propri Enti e società. I prospetti di conciliazione sono stati sottoscritti dal revisore dei conti, dai rispettivi collegi sindacali e dal dirigente dei servizi finanziari e sono stati depositati agli atti dell'Ufficio Bilancio.

#### 4.4 VARIAZIONI ANNUALI AL PATRIMONIO NETTO

Come previsto dal principio applicato della contabilità economico-patrimoniale allegato al D.Lgs. 118/11, oltre alla naturale applicazione del risultato d'esercizio, ogni anno la quota dei permessi di costruire che – nei termini stabiliti dalla legge – non è destinata al finanziamento delle spese correnti, costituisce incremento delle riserve.

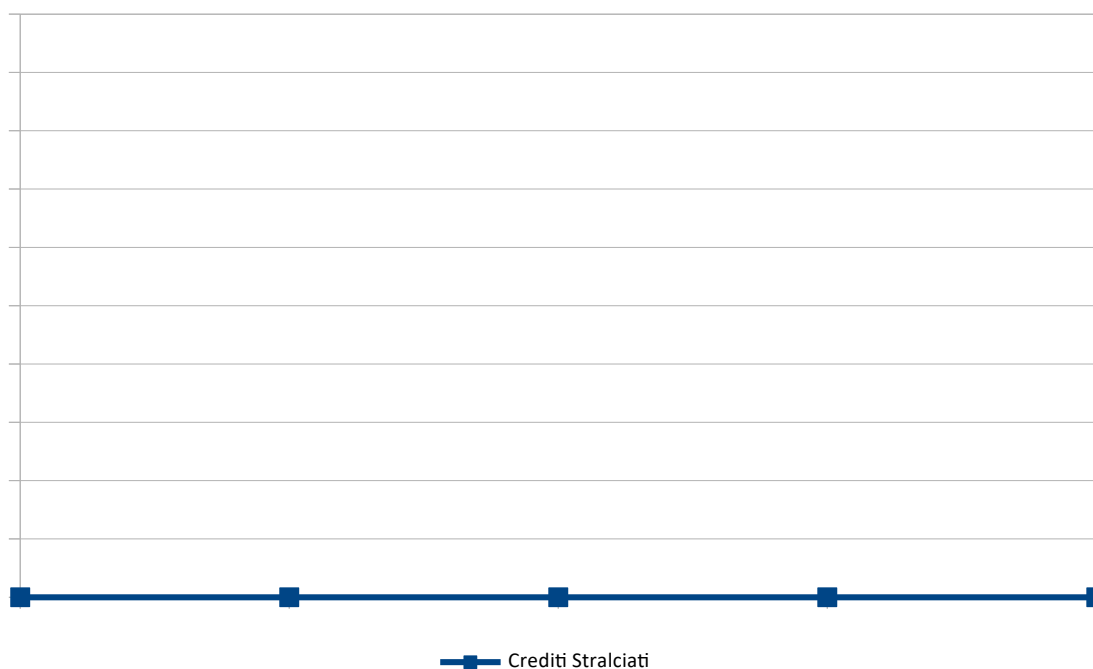
Conto	Descrizione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Saldo
	<b>TOTALE VARIAZIONI AL PATRIMONIO NETTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### 4.5 CREDITI STRALCIATI

Al fine di rendere possibile seguire l'evoluzione delle attività di esazione affidate a terzi e di procedere alla loro definitiva cancellazione una volta che sia stata dimostrata l'oggettiva impossibilità della loro realizzazione parziale o totale, i crediti riconosciuti di dubbia o difficile esazione, stralciati dalle scritture finanziarie, sono stati identificati nell'elenco allegato e sono analizzati monitorandone il loro ammontare complessivo nel quinquennio.

Anno stralcio	Descrizione	Piano Finanziario	Importo
<i>Totale crediti stralciati dal Conto del Bilancio</i>			<i>0,00</i>

	2021	2022	2023	2024	2025
Crediti Stralciati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



### 4.6 ANALISI DEL CREDITO E DEBITO IVA ANNUO

	<i>CREDITO</i>	<i>DEBITO</i>
<i>Saldo anno precedente</i>	0,00	0,00
<i>IVA registrata nell'anno</i>	0,00	0,00
<i>Versamenti IVA dell'anno</i>	0,00	0,00
<i>IVA da fatture passive in regime di Split Payment commerciale</i>		0,00
<i>IVA da fatture passive in regime di Reverse Charge</i>		0,00
<i>Saldo annuale</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>Saldo finale</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### 4.7 ANDAMENTO PLURIENNALE DEL CREDITO/DEBITO IVA

	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
Credito/Debito IVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



## 4.8 GARANZIE PRESTATE DALL'ENTE A TERZI

Anno	Conto	Descrizione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Saldo
		<b>TOTALE GARANZIE PRESTATE DALL'ENTE A TERZI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## 4.9 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

In conformità al Principio Contabile n. 3 dell'Organismo Italiano di Contabilità, si riporta di seguito la composizione della gestione straordinaria:

Conto	Descrizione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Saldo
<b>PROVENTI STRAORDINARI</b>				
40502020101001	Insussistenze del passivo	66.721,86	0,00	66.721,86
40502039999001	Altre sopravvenienze attive	6.967,50	0,00	6.967,50
	<b>TOTALE PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>73.689,36</b>	<b>0,00</b>	<b>73.689,36</b>
<b>ONERI STRAORDINARI</b>				
40501020101001	Insussistenze dell'attivo	2.888.661,42	0,00	2.888.661,42
	<b>TOTALE ONERI STRAORDINARI</b>	<b>2.888.661,42</b>	<b>0,00</b>	<b>2.888.661,42</b>

## 4.10 ANALISI DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE

Descrizione	Valore Attuale	Fondo Ammortamento	Residuo da Ammortizzare
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>			
10201030701001 Acquisto software	1.830,00	1.830,00	0,00
10201990101001 Altre immobilizzazioni immateriali n.a.c.	29.471,30	29.471,30	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>31.301,30</b>	<b>31.301,30</b>	<b>0,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>			
10202020301001 Mobili e arredi per ufficio	18.483,76	19.238,56	-754,80
10202020399001 Mobili e arredi n.a.c.	113.075,91	76.602,50	36.473,41
10202020599999 Attrezzature n.a.c.	25.028,62	25.028,62	0,00
10202020701001 Server	1.730,79	0,00	1.730,79
10202020702001 Postazioni di lavoro	17.056,57	11.987,96	5.068,61
10202020703001 Periferiche	1.301,95	1.301,95	0,00
10202020799999 Hardware n.a.c.	84.184,04	86.983,45	-2.799,41
10202020919001 Fabbricati ad uso strumentale	556.472,91	23.877,04	532.595,87
10202020999999 Beni immobili n.a.c.	162.366,76	0,00	162.366,76
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>979.701,31</b>	<b>245.020,08</b>	<b>734.681,23</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>			
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO IMMOBILIARE</b>	<b>1.011.002,61</b>	<b>276.321,38</b>	<b>734.681,23</b>

## **CONCLUSIONE**

Tenuto conto di tutto quanto esposto, rilevato e proposto si attesta la corrispondenza del Rendiconto alle Risultanze della Gestione e si esprime parere favorevole per l'approvazione del Rendiconto dell'Esercizio Finanziario 2025.

Unione Comuni di Moncalieri, Trofarello, La Loggia, 27 aprile 2026

IL SINDACO

PAOLO MONTAGNA

---

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO  
FINANZIARIO

DOTT.SSA MARA BEGHELDO

---