

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Indirizzo per la carica
Telefono

TALLONE FLAVIO
VIA MACALLÈ 9, SALUZZO
0175 211318

E-mail

flavio.tallone@comune.saluzzo.cn.it
flavio.tallone@consorziosea.it

Nazionalità

Italiana

ESPERIENZA LAVORATIVA

Dal 1992 al 1994, Progettazione, Restauro, Urbanistica e Lavori Pubblici. Libera Professione.

Dal 02.08.1994 Responsabile dell'ufficio tecnico lavori pubblici, anche con attribuzione e ruolo di posizione organizzativa.

Dal 01.05.2006 ad oggi (incarico attualmente in corso), Dirigente del Settore Governo del Territorio presso il Comune di Saluzzo, con particolare riguardo alla pianificazione degli interventi strutturali sul territorio, programmazione dei lavori pubblici, pianificazione ed organizzazione dei servizi, gestione e pianificazione finanziamenti regionali, statali ed europei.

Dal 2000 Responsabile del settore tecnico del consorzio di bacino obbligatorio per la gestione dei rifiuti: Consorzio Servizi Ecologia ed Ambiente. In tale contesto il sottoscritto riveste anche la funzione di componente dell'Ufficio procedimenti disciplinari.

Dal 2006 ad oggi (incarico attualmente in corso), dirigente del settore tecnico del consorzio di bacino obbligatorio per la gestione dei rifiuti: Consorzio Servizi Ecologia ed Ambiente programmazione e pianificazione dei servizi di gestione della raccolta rifiuti dei 52 attuali comuni del C.S.E.A., pianificazione e gestione finanziamenti regionali, statali ed europei.

Presidente di seggio di gara in numerose procedure ad evidenza pubblica con aggiudicazione al massimo ribasso, sia per quanto riguarda i lavori pubblici sia per quanto concerne i servizi.

Presidente o componente di commissione in numerose procedure pubbliche con aggiudicazione con l'offerta economicamente più vantaggiosa, sia in tema di lavori pubblici e sia in tema di servizi, con particolare riguardo in questi ultimi ai temi ambientali.

Per il Comune di Saluzzo i principali incarichi, attività, ambiti operativi:

- responsabile del servizio dei lavori pubblici,
- referente del programma triennale dei lavori pubblici,
- gestione del patrimonio comunale,

- responsabile dell'ufficio espropri,
- datore di lavoro del Comune di Saluzzo (D.Lgs. 81/2008),
- coordinatore della sicurezza in fase di progettazione ed in fase di esecuzione,
- responsabile del servizio di protezione civile, referente tecnico del COC e del COM 10,
- coordinatore dell'ufficio di progettazione,
- responsabile e referente tecnico dell'ATEM Cuneo 1 Nord-Ovest, sulla distribuzione del gas naturale nei 72 comuni ricadenti nel territorio dell'ambito per l'affidamento in concessione del servizio, iniziato nel 2024 attualmente in corso;
- ricerca risorse e finanziamenti: fondazione bancarie, regionali, statali, gse, PNRR;
- energy manager del Comune di Saluzzo;
- responsabile del procedimento, progettista, direttore dei lavori in numerosi interventi pubblici, in particolare su edifici sottoposti a vincolo D. Lgs. 42/2004, con gestione di budget medi superiori al milione di euro, comprendenti diverse decine di progetti, diversi dei quali nell'ambito della progettazione europea;
- tutela e valorizzazione del patrimonio culturale e museale: riqualificazione Castiglia di Saluzzo, Convento di San Giovanni, Antico Palazzo Municipale, Ex Convento dell'Annunziata, Caserma Musso, Palazzo Municipale, ecc.;
- responsabile unico del progetto di partenariato per la finanza di progetto ai sensi dell'art. 193 del D. Lgs. 36/2023 per la valorizzazione della ex caserma Filippi mediante concessione per la progettazione, costruzione e gestione di un nuovo edificio da destinare al distacco locale della polizia stradale;
- supporto alla riorganizzazione mobilità sostenibile (tra cui: ridefinizione mobilità urbana nella Città di Saluzzo; ridefinizione reticolo viario strade vicinali di pubblico transito; definizione e supporto programmazione realizzazione piste ciclabili);
- pianificazione e gestione del PAES e del PAESC del Comune di Saluzzo, curando direttamente l'attuazione delle azioni di iniziativa pubblica per lo sviluppo sostenibile,
- in qualità di energy manager, pianificazione degli interventi di efficientamento energetico e di smart city per l'ottimizzazione dei servizi resi al cittadino, mediante l'utilizzo delle nuove tecnologie in tema di mobilità, ambiente ed efficienza energetica, ottenendo anche un premio da Legambiente sulle buone pratiche per le Fonti Energetiche Rinnovabili ed Efficienza Energetica nel 2015;
- referente e coordinatore del Piano Territoriale Integrato: "Marchesato di Saluzzo sempre aperti alla cultura";
- pianificazione interventi in ambito del reticolo idrografico a servizio delle aree agricole del territorio (adduzione e distribuzione acqua irrigua, reticolo di scolo a protezione aree urbanizzate);
- realizzazione di progetti di efficientamento energetico di cui 3 premiati dal GSE come esempi virtuosi, tra cui la nuova biblioteca comunale, edificio vincolato, in NZEB, edificio a consumo quasi zero;
- premio nazionale Comune sostenibili, uno degli otto comuni più virtuosi dal punto di vista energetico in Italia nel 2020, indetto dal GSE;
- promotore e coordinatore di gruppi di lavoro infrasettoriali e intersettoriali per l'attuazione di iniziative, programmi e attività, sia all'interno del Comune, sia fra enti (iniziative di programmazione, progettazione e realizzazione di opere, servizi e forniture pubblici, centrale intercomunale di committenza, coordinamento associazioni di volontariato ai fini di protezione civile, ecc.);
- gestione di due preziose iniziative che hanno portato il Comune di Saluzzo alla partecipazione alla Biennale di Architettura di Venezia, la prima sul commercio urbano e gli interventi in merito al centro naturale commerciale, la seconda sulla resilienza del territorio ai cambiamenti ed in particolare sul tema acqua;
- particolare supporto in negoziazioni, interlocuzioni con soggetti pubblici e privati, per l'attuazione di iniziative e partenariati pubblico-privati coerenti con sostenibilità ambientale, recuperi e riqualificazioni;

- componente delegazione di parte pubblica per la contrattazione decentrata integrativa;
- coordinamento generale misure anti Covid con riferimento sia ai servizi e attività comunali, sia con riferimento ad iniziative sovracomunali, anche a supporto degli altri Comuni facenti parte dell'ambito di protezione civile;
- attivazione del porta a porta cittadino con premio di Legambiente alla città di Saluzzo, come maggiore riduzione dei rifiuti totali;
- referente del responsabile comunale anticorruzione e trasparenza; supporto attività di digitalizzazione del Comune di Saluzzo (con particolare riferimento alle piattaforme per appalti pubblici);
- supporto tecnico alla progettazione europea: VéloViso, #Com.Viso, Terres Monviso (PITer - Piano integrato territoriale dove il Comune è capofila)
- coordinamento e attuazione di interventi finanziati nell'ambito dei fondi PNRR.

Per il Consorzio Servizi Ecologia ed Ambiente i principali incarichi:

- responsabile del settore tecnico;
- responsabile della pianificazione degli investimenti;
- pianificatore della gestione integrata del ciclo dei rifiuti;
- organizzatore del servizio di raccolta e trasporto dei rifiuti;
- pianificazione dei sistemi e modalità di raccolta;
- rapporti con i comuni;
- predisposizione dei regolamenti di gestione;
- gestione degli smaltimenti delle diverse frazioni di rifiuti;
- responsabile del procedimento, progettista, direttore dell'esecuzione in numerosi servizi, per diverse centinaia di milioni di Euro e per diverse decine di progetti, tra gli ultimi, il servizio di igiene urbana e servizi affini 2018-2025 per un importo pari ad €. 82.393.431,00, il servizio di igiene urbana e servizi affini 2025-2033 per un importo pari €. 212.472.525,06, il servizio per il trattamento e valorizzazione dei rifiuti per il conferimento nella discarica consortile pari ad €. 25.944.800,00.
- ricerca risorse e finanziamenti: regionali, statali ed europei;
- progettazione europea nei territori per uno sviluppo sostenibile e l'innovazione, in particolare il progetto RE.TE. nell'ambito della programmazione Alcotra 2007-2013 ed il progetto IN.TE.SE nell'ambito della programmazione Alcotra 2014-2020;
- pianificazione e gestione delle campagne e delle attività di sensibilizzazione nei confronti della cittadinanza sui temi ambientali
- coordinamento e attuazione di interventi finanziati nell'ambito dei fondi PNRR.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Titolo di Studio

Laurea in Architettura con votazione di 110 e lode, conseguita presso il Politecnico di Torino nell'anno 1992.

Altri Titoli di Studio e
Professionali

Diploma di Geometra.

Esame di stato di Abilitazione all'esercizio della professione di Architetto superato nell'anno 1992.

Iscritto all'Ordine degli Architetti, Pianificatori, Paesaggisti e Conservatori della Provincia di Cuneo dal 1994, numero di iscrizione 540.

Idoneità a svolgere le funzioni di coordinatore della sicurezza.

Formazione ad energy manager.

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

PARTECIPAZIONE A CONVEGNI
SEMINARI E CORSI DI FORMAZIONE

Italiano

Francese

buono
scolastico
buono

HO FREQUANTATO NUMEROSI CORSI E GIORNATE DI STUDIO SU VARI ARGOMENTI INTERESSANTI IL SETTORE DI COMPETENZA, QUALI IN PARTICOLARE: IL RESTAURO, LA PROGETTAZIONE, LA VIABILITÀ, LA MODERAZIONE DEL TRAFFICO, LA SICUREZZA NEI CANTIERI, LE PROCEDURE DI ESPROPRIO, I LAVORI PUBBLICI, LA GESTIONE DEL VERDE URBANO, MA ANCHE DI MANAGEMENT, GESTIONE E COMUNICAZIONE. SONO INTERVENUTO IN QUALITÀ DI RELATORE IN ALCUNI CONVEGNI VERTENTI SULLA DISCIPLINA DEI LAVORI PUBBLICI, SUL TEMA AMBIENTALE, SUGLI INTERVENTI DI PROGETTAZIONE E RESTAURO ESEGUITI, IN PARTICOLARE SI RIPORTANO I SEGUENTI.

13.11.1995 – SEMINARIO SUL D. LGS. 626/94 – ANCITEL.

19, 20 E 22 NOVEMBRE 1997 – SEMINARIO SU “ATTUALE DISCIPLINA DEI LAVORI PUBBLICI” - ANCITEL.

ANNI 1997/1998 CORSO DI 120 ORE PER LA SICUREZZA NEL SETTORE EDILE – REGIONE PIEMONTE

3,4,5,10,11 GIUGNO 1998 – CORSO DI AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE PER IL RESTAURO ARCHITETTONICO E PAESAGGISTICO – PROVINCIA DI TORINO IN COLLABORAZIONE CON LA SOPRINTENDENZA PER I BENI AMBIENTALI E ARCHITETTONICI DEL PIEMONTE

ANNO 1999 – CORSO DI LINGUA INGLESE – PRIMO LIVELLO – COMUNE DI SALUZZO

14 E 15 APRILE 1999 – L'ATTUAZIONE DELLA LEGGE QUADRO SUI LAVORI PUBBLICI (MERLONI TER E L'ESAME DELLO SCHEMA DI REGOLAMENTO – ANCITEL.

23.10.1999 – GIORNATA DI STUDIO SULLE ROTATORIE STRADALI – AGENZIA FORMATIVA PROVINCIA DI CUNEO.

ANNO 1999-2000 – CORSO DI FORMAZIONE PER LA GESTIONE DEL VERDE PUBBLICO – CON.E.DIS.

18.05.2000 – GIORNATA DI STUDIO SUL VERDE URBANO – CITTA' DI ASTI.

26.03.2004 - SEMINARIO SULL'AMBIENTE ECOESPOSIZIONE. PROVINCIA DI CUNEO.

27.03.2004 - SEMINARIO SULL'AMBIENTE ECOESPOSIZIONE. PROVINCIA DI CUNEO.

GIUGNO 2005 – CORSO SUGLI APPALTI DI LAVORI PUBBLICI ENTI FORM.

17.07.2006 – SEMINARIO DI FORMAZIONE ED AGGIORNAMENTO SUI SOSTEGNI REGIONALI ALLA COMPETITIVITÀ DELLE AREE COMMERCIALI – CATCOM.

19.09.2006 – CORSO SUL NUOVO CODICE DEGLI APPALTI DOPO IL C.D. MILLEPROROGHE – DTC PAL.

DAL 03.07.2007 AL 31.01.2008 – CORSO DI INFORMATICA DI BASE – WINDOWS, WORD, EXEL, INTERNET E POSTA ELETTRONICA, – AGENZIA FORMATIVA CAMPUS LAB.

27.09.2007 – LA NUOVA POLITICA REGIONALE DI COESIONE DELL'UNIONE EUROPEA: I FONDI STRUTTURALI 2007-2013 GESTITI DAI MINISTERI E DALLE REGIONI ITALIANE – DTC PAL.

07.05.2010 – LA TEMATICA ED IL PROCEDIMENTO ESPROPRIATIVO DA PARTE DEGLI ENTI PUBBLICI – ENTI FORM.

23.09.2010 – SEMINARIO DI AGGIORNAMENTO TECNICO SU PROGETTARE E COSTRUIRE IN CLASSE A – EDICOM EDIZIONI.

16.02.2011 – SEMINARIO SULLA SICUREZZA DEI PARCHI GIOCO: COSTRUZIONE, INSTALLAZIONE, MANUTENZIONE ED ISPEZIONE DELL'AREA GIOCO SULLA BASE DELLA NORMA EUROPEA EN 1176 – TUV RHEINLAND.

12 E 13 APRILE 2011 – SEMINARIO DI AGGIORNAMENTO SUL D.P.R. 5 OTTOBRE 2010 N. 207. REGOLAMENTO DI ESECUZIONE ED ATTUAZIONE DEL CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI – REGIONE PIEMONTE.

01.06.2011 – GIORNATA DI FORMAZIONE SUL NUOVO REGOLAMENTO DI ATTUAZIONE DEL CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI - COMUNE DI SALUZZO.

DAL 04.10.2011 AL 16.12.2011 – CORSO REGIONALE OPERATORI SICUREZZA STRADALE – REGIONE PIEMONTE.

4 APRILE E 7, 14, 21, 28 MAGGIO 2012 – CORSO DI AGGIORNAMENTO PER COORDINATORI DELLA SICUREZZA IN CANTIERE – AIFOS.

02.05.2012 – CORSO SPECIALISTICO SICUREZZA STRADALE – RESPONSABILITÀ DEGLI ENTI - REGIONE PIEMONTE.

ANNO 2012 – CORSO DI AGGIORNAMENTO PER COORDINATORI DELLA SICUREZZA IN CANTIERE – TORINO PROGETTI

08.05.2012 – CORSO SPECIALISTICO SICUREZZA STRADALE – ROTATORIE E GEOMETRI - REGIONE PIEMONTE.

23.05.2013 – CORSO INSIDIE E TRABOCCHETTI STRADALI: OBBLIGHI, RESPONSABILITÀ E RISARCIBILITÀ DEI DANNI DA PARTE DELLE AMMINISTRAZIONI LOCALI.

08.05.2014 – GIORNATA FORMATIVA SU ARCHITETTURA, DESIGN E CONTRACT – INFOPROGETTO.

16.10.2014 – EVENTO FORMATIVO SU PALAZZO BUROTTI SCAGNELLO, LA RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA ED ENERGETICA DI UN EDIFICIO STORICO. - GEMINI PROJET

21 E 22 NOVEMBRE 2014 – EVENTO FORMATIVO SU SALUZZO CITTÀ STORICA E DI PAESAGGIO – COMUNE DI SALUZZO.

DAL 15 OTTOBRE 2014 AL 15 APRILE 2015 – CORSO DI FORMAZIONE PER ENERGY MANAGER – FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CUNEO.

22.01.2015 - SEMINARIO SU SOLUZIONI ABITATIVE AD ALTA EFFICIENZA ENERGETICA. ENVIRONMENT PARK.

09.04.2015 – GIORNATA FORMATIVA SU RIQUALIFICARE IN MODO EFFICACE ED EFFICIENTE LA NUOVA SFIDA DELL'ARCHITETTURA DEL FUTURO. - ACTION GROUP.

16.09.2015 – CORSO DI FORMAZIONE SU L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI, ANCHE DI VALORE INFERIORE ALLA SOGLIA COMUNITARIA, L'OFFERTA ECONOMICAMENTE PIÙ VANTAGGIOSA, IL NUOVO SOCCORSO ISTRUTTORIO, LE CAUZIONI – PROVINCIA DI CUNEO.

5.11 2016 – GIORNATA DI STUDIO SULLA CONOSCENZA, CONSERVAZIONE E MANUTENZIONE DELL'EDILIZIA STORICA. - COMUNE DI SALUZZO.

30.11.2015 – EVENTO FORMATIVO SULLE DIFFERENZE EDILIZIE IMMOBILI DATATI. COMUNE DI FOSSANO.

19.05.2016 - CORSO DI FORMAZIONE SUL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI – COMUNE DI SALUZZO.

06.10.2016 - GIORNATA FORMATIVA SU L'AMBIENTE DEDICATO AL BENESSERE E ALL'IGIENE – ACTION GROUP.

13 E 23 MARZO, 3 E 10 APRILE, 10 MAGGIO 2017 – CORSO DI FORMAZIONE SU LEADERSHIP E MANAGEMENT NELLE P.A. - FORMEL.

2016-2017 CORSO DI FORMAZIONE ENERGY MANAGEMENT 2017 – FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CUNEO.

26.10.2017 SEMINARIO TECNICO – LA CLASSIFICAZIONE SISMICA – CITTÀ DI TORINO.

27.09.2017 CORSO DI FORMAZIONE SU LAVORI SERVIZI E FORNITURE: IL DECRETO CORRETTIVO – UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO.

23 APRILE, 14 E 28 MAGGIO, 12 E 25 GIUGNO 2018 – CORSO DI FORMAZIONE PERMANENTE SU CONTRATTI PUBBLICI E PROCEDURE DI GARA: TEORIA E PRATICA PER LA P.A. - POLITECNICO DI TORINO.

APRILE / MAGGIO 2018 – CORSO DI AGGIORNAMENTO PER COORDINATORI DELLA SICUREZZA IN CANTIERE – GRUPPO TORINO PROGETTI.

18 E 19 MAGGIO 2018 – CONOSCERE E CONSERVARE LE FACCIATE DEGLI EDIFICI STORICI – ORDINE ARCHITETTI / COMUNE DI SALUZZO.

29 MAGGIO 2018 – CORSO DI AGGIORNAMENTO SU LE STRADE E LE AREE PUBBLICHE – COMUNE DI PINEROLO.

27 NOVEMBRE 2018 – CORSO DI AGGIORNAMENTO SU LE MANIFESTAZIONI PUBBLICHE: SAFETY 2.0 LA CIRCOLARE MINISTERIALE DEL 18 LUGLIO 2018 – COMUNE DI SALUZZO.

7 MARZO 2019 – SEMINARIO SUL DISERBO NELLE AREE EXTRA AGRICOLE – CONSORZIO SERVIZI ECOLOGIA ED AMBIENTE.

3 APRILE 2019 – IL PROGETTO AL CENTRO: COME CREARE VALORE NELLE COSTRUZIONI – CONVEGNO FORMATIVO EDICOM EDIZIONI.

10 MAGGIO 2019 – RELATORE AL CONVEGNO FORMATIVO SULL'ORGANIZZAZIONE DELLA CITTÀ FRA URBANISTICA, EDILIZIA PUBBLICA, PRIVATA E LA GESTIONE DELL'EMERGENZA – INARSIND.

11 MAGGIO 2020 – ARCHITETTURA E PROTEZIONE CIVILE – BENI CULTURALI IN SITUAZIONI DI CONFLITTO, ORDINE ARCHITETTI CUNEO.

2 NOVEMBRE 2020 - ARCHITETTURA E PROTEZIONE CIVILE - IMPARARE DALLA TRAGEDIA, ORDINE ARCHITETTI CUNEO.

16 NOVEMBRE 2020 – ARCHITETTURA E PROTEZIONE CIVILE – SICUREZZA E PREVENZIONE NELLE SCUOLE, ORDINE ARCHITETTI CUNEO.

17 NOVEMBRE 2020 – BIM BNAG BREVE INTRODUZIONE ALL'ERA DIGITALE DEL MONDO DELLE COSTRUZIONI, ORDINE ARCHITETTI CUNEO.

23 NOVEMBRE 2020 - LA CULTURA DELLA PREVENZIONE DEI DANNI DA SISMA, ORDINE ARCHITETTI CUNEO.

9 DICEMBRE 2020 – CALAMITÀ E DISASTRI NELL'ARTE, ORDINE ARCHITETTI CUNEO.

23 GIUGNO 2021 – “ENERMANAGEMENT 2”, FIRE FEDERAZIONE ITALIANA PER L'USO RAZIONALE DELL'ENERGIA.

1 LUGLIO 2021 – AFFIDAMENTI DIRETTI E PROCEDURE NEGOZiate: I CONTRATTI SOTTOSOGLIA DOPO IL 77/2021, STUDIO AMICA;

28 SETTEMBRE 2021 – GLI AFFIDAMENTI DOPO I DECRETI SEMPLIFICAZIONE UNO E DUE, AON SPA,

ANNO 2021 – VALORIZZARE LE RISORSE UMANE NEL CONTESTO PUBBLICO: STRUMENTI MANAGERIALI PER UN EFFICACE COMPORTAMENTO ORGANIZZATIVO E GEsIONE DEL CONFLITTO, SDABOCCONI.

ANNI 2021 – 2022 ALCUNI CORSI ORGANIZZATI DA ITACA SUL CODICE DEI CONTRATTI.

25 OTTOBRE 2023 – RIVOLUZIONE NEL SETTORE DEGLI APPALTI PUBBLICI ESPLORANDO IL NUOVO CODICE APPALTI, AON SPA.

ANNO 2023 – PIANO NAZIONALE DI FORMAZIONE PER L'AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE DEI RUP, NUOVA DISCIPLINA DEI CONTRATTI PUBBLICI – D.LGS. 36/2023, ORGANIZZATO DA MINISTERO INFRASTRUTTURE E TRASPORTI.

ANNO 2023 – CORSO DI AGGIORNAMENTO PER COORDINATORI DELLA SICUREZZA IN CANTIERE – GRUPPO TORINO PROGETTI.

ANNI 2020 – 2021 – 2022 – 2023 – 2024 – 2025 – 2026, DIVERSI CORSI ORGANIZZATI DAL GSE SUL CONTENIMENTO DEI COSTI ENERGETICI DELLA PA, SERVIZI PER L'ILLUMINAZIONE PUBBLICA, AUTOCONSUMO E COMUNITÀ ENERGETICHE RINNOVABILI PER LA PA, RISORSE PER LA RIQUALIFICAZIONE DELL'EDILIZIA PUBBLICA, GSE

ANNO 2025, CONVERSAZIONI SUL CORRETTIVO: COSA CAMBIA NEL 2025 NEL MONDO DEGLI APPALTI, STUDIO AMICA SRL.

ANNO 2025, PIANO NAZIONALE DI FORMAZIONE PER L'AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE DEL RUP, MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI, IFEL, ITACA, SNA.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazione della Tesi dei Laurea “Rinnovo urbano a Cuneo il sistema dei bastioni” su “Cuneo progettare sul contorno”, edizioni celid, dicembre 1995.

Pubblicazioni in merito all'attività svolta presso il Comune di Saluzzo ed il CSEA.